

# 清华校友通讯

二〇二五  
夏季号  
复一〇二期

102

Tsinghua  
Alumni  
Gazette



102

清华校友通讯

Tsinghua  
Alumni Gazette

二〇二五  
夏季号

清华校友总会



传播母校信息  
报道校友业绩  
联络校友感情  
弘扬清华精神

ISSN 1006-7663



刊 址 清华大学新林院 7 号  
电 话 010-62792246  
邮 箱 editor@tsinghua.org.cn  
网 址 http://www.tsinghua.org.cn  
定 价 20 元

CN 10-1674/G4  
ISSN 1006-7663





► 清华大学教育学院成立仪式举行



◀ 清华大学人工智能医院成立仪式举行



▲ 清华大学无穹书院成立仪式举行



▲ 清华大学紫荆书院成立仪式举行



▲ 清华大学自强书院成立仪式举行



▲ 清华大学水木书院成立仪式举行



◀ 美国新泽西州清华校友匹克球联谊活动举行



► 美国威斯康星校友会户外踏青联谊活动举行



▲ 美国萨克拉门托校友会组织春游活动



▲ 法国校友会2025年度年会召开



▲ 瑞士校友会2025年Interlaken-Brienzt湖春日徒步活动举行





▲ 和日晷有个约会



▲ 兄弟重逢清华园



▲ 体验“清华紫”共享单车



▲ 清华学堂前留住瞬间



▶ 我们回家啦



# 114 校庆掠影

周年



▲ 清华建校114年，西操接力114圈



▲ 第九届清华大学全球校友羽毛球联谊赛举行



▲ 第十四届清华校友乒乓球比赛举行



▲ “清音永续·韶华共享”校友专场音乐会举行



▲ 2025年全球清华校友网球联赛（校庆站）举行



## 马杯开幕式 校友方阵



▲ 1972级校友方阵



▲ 1980级校友方阵



▲ 1990级校友方阵



▲ 2001级校友方阵



▲ 2011级校友方阵



▲ 研究生校友方阵



# 114 校庆掠影

周年



▲ 数学系1960届校友入学70周年合影



▲ 水利系1960届校友入学70周年座谈会举行



◀ 建工系1975级校友入学50周年欢聚



▲ 自动化系1985级校友入学40周年重逢



▲ 计算机系1995级校友入学30周年纪念活动举行

入学值年



## 1965 届校友庆祝毕业 60 周年



▲ 电子系



▲ 化工系



◀ 能动系



▶ 航院



▲ 建筑学院



# 114 校庆掠影

周年

## 1965 级校友庆祝入学 60 周年



▲ 精仪系



▲ 车辆学院



◀ 工物系



► 土木系



▲ 电机系



## 1972 级校友庆祝毕业 50 周年



▲ 签名板前合影



▲ 为祖国健康工作五十年



▲ 跨越半世纪的相聚



▲ 感谢师恩



▲ 庆祝大会会场



# 114 校庆掠影

周年

## 1980 级校友庆祝毕业 40 周年



◀ 无体育，不清华



▶ 有美育，更清华



▲ 八零级的新一辈



▲ 重温课堂



▲ 活动现场



# 1990 级校友庆祝毕业 30 周年



◀ 而立秩年



▶ 足球赛，来一场



▲ 感谢母校



▲ 感谢老师



▼ 卅年相聚



## 2001 级校友庆祝毕业 20 周年



◀ 自强不息，运动不止



▶ 我们是新世纪  
首个一字班



▲ 回馈母校，感恩有我



▲ 给活动点个赞



▲ 合影



## 2011 级校友庆祝毕业 10 周年



◀ 十秩薪火，一字归荆



▶ 捐赠仪式



▲ 向着未来迈进



▲ 大会现场



▲ 合影



# 114 校庆掠影

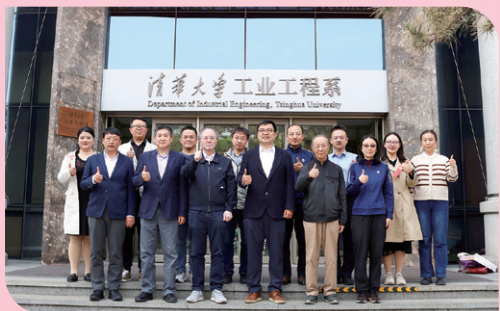
周年



▲ 清华校友总会社会科学学院分会2025校友年会暨会员代表大会举行



▲ 清华校友总会材料学院分会第四届理事会第二次全体会议举行



▲ 清华校友总会工业工程系分会第二届理事会2025年第一次常务理事会议举行

## 院系活动



▲ 清华大学生命学院第二届生命健康校友论坛举行



▲ 清华校友总会人文学院分会第三届理事会第二次会议暨“文故知新”校友论坛举行





◀ 心理与认知科学系校友交流会暨学术分享会举行



▲ 清华校友总会机械工程系分会理事会2025年第一次会议召开



▲ 清华校友总会电机系分会常务理事换届会议举行



▲ 清华校友总会新闻与传播学院分会换届大会召开



▲ 2025清华五道口校友发展论坛举行



各地校友庆祝母校建校

114  
周年



▲ 佛山



▲ 云南



▲ 美国芝加哥



▲ 廊坊



▲ 沈阳





▲ 石家庄



▲ 湖北



▲ 江西



▲ 无锡



▲ 东莞

各地校友庆祝母校建校

114  
周年



各地校友庆祝母校建校  
114周年



▲ 常州



▲ 厦门



▲ 惠州

▼ 珠海



▼ 上海

朝瑞之夏 2025清华大学上海校友会年会





# 清华校友通讯

二〇二五  
夏季号  
复一〇二期

Qinghua  
Xiaoyou  
Tongxun



- ◆清华大学成立无穹、紫荆、自强、水木四个新书院
- ◆邓叔群：苦心营造黄土高原上的绿洲
- ◆奔流 40 年的人生长河是一道美丽的风景线（胡东成）
- ◆一项长期而意义深远的事业——十年校友工作感悟（唐 杰）
- ◆从小镇的画画少年到连环画大家——纪念父亲吴冠英（吴 垠）
- ◆千人万里重逢清华园（杨宜勇）
- ◆曲菲：水木滋兰蕙，山海遍馨香
- ◆建五的风格（林贤光）

清华校友总会 2025 年 7 月



清华校友通讯  
Tsinghua  
Alumni Gazette  
102

复夏二  
一〇  
〇季二  
二期号五



刊 址 清华大学新林院 7 号  
邮 编 100084  
电 话 010-62792246  
投稿邮箱 editor@tsinghua.org.cn  
网 址 <http://www.tsinghua.org.cn>  
国内刊号 CN 10-1674/G4  
国际刊号 ISSN 1006-7663  
发 行 清华校友总会  
印 刷 北京精彩世纪印刷科技有限公司  
定 价 20 元

1934 年创刊 1980 年复刊

主管单位 中华人民共和国教育部  
主办单位 清华大学  
编辑单位 《清华校友通讯》编辑部  
出版单位 清华大学出版社有限公司

指导委员会 华建敏 贾春旺 李 蒙 方惠坚 贺美英  
柳斌杰 王凤生 胡显章 庄丽君 万俊人  
白永毅 钱锡康 徐心坦 田 芊 周家忝  
孙 哲  
编辑委员会 向波涛 史宗恺 赵劲松 邱显清 刘涛雄  
孙海涛 金兼斌 胡 钰 杨士强 李 军  
郭 谦 王亚华

刊名题字 刘 达  
名誉主编 贺美英  
主 编 向波涛  
常务副主编 赵劲松  
执行主编 曾卓崑  
副 主 编 杨 帆 黄文辉 解红岩  
编 辑 李 萍 钱飒飒

订阅金额 中国内地 80 元 / 年、200 元 / 3 年，港澳台 160 港币 / 年，  
国外 40 美元 / 年

线上订阅 “清华人” 小程序认证校友可通过【校友服务—期刊订阅】  
在线订阅



邮局汇款 收款人 清华校友总会 地址 北京市海淀区清华大学 (100084)  
现场订阅 清华科技园科技大厦 C1903  
发行电话 010-62792246



# 目录

## Contents

### 今日清华

7 习近平、普京共同见证 清华大学与俄机构交换合作协议 / 曲 田

7 清华大学成立无穹、紫荆、自强、水木四个新书院 / 曲 田

8 清华大学成立教育学院 / 教育学院

9 清华大学成立人工智能医院 / 刘书田

9 清华大学三个团队参与共享 2025 年基础物理学突破奖 / 物理系

### 清华之光

10 张楚汉院士荣获 2025 年度国际大坝委员会终身成就奖 / 水利系

10 医学院黄天荫教授当选为英国皇家学会院士 / 医学院

10 首都高校第 63 届学生田径运动会举行 清华实现 16 连冠 / 体育部

### 值年园地

11 毕业 70 年，回望改革开放流金岁月 / 陈文业（1955 届动力）

15 敢向时代潮头立 沧海一粟也永恒 / 陈进禄（1965 届水利）

19 无问西东五十载，可知同学非少年？ / 王贵祥（1972 级建筑）

23 千人万里重逢清华园 / 杨宜勇（1980 级机械）

27 一位键盘队老队员的感慨与回忆 / 李文虹（1990 级建筑）

31 传承清华精神，续写文旅华章 / 官琳娜（2001 级美院）

### 我与清华

33 一项长期而意义深远的事业——十年校友工作感悟 / 唐 杰（1985 级水利）

35 入学清华，受益终生 / 易泓可（1961 届电机）

38 向汽车强国的目标迈进 / 张书林（1965 届自控）

41 兵班走进清华园 / 陈贵民（1970 级建工）

44 指挥《黄河大合唱》的回忆 / 王国裕（1982 级硕，无线电）

47 七律·清华大学百十四年校庆感怀 / 蔡建中（1974 级工物）

48 我爱清华 / 陈 弘（1991 级硕，热能）

51 在路上 / 吴 晶（2016 级硕，新闻）

### 清芬挺秀

#### 榜上有名

53 多位清华人荣获全国劳动模范和先进工作者表彰 / 杨 帆

54 10 位清华人荣获 2025 年新时代青年先锋奖 / 杨 帆



- 55 徐树威：扎根西北，从未后悔
- 58 贺克斌：潜心钻研解霾密码，赤诚守卫苍穹底色 / 柳体洲（2024 级硕，法学院）
- 63 曲菲：水木滋兰蕙，山海遍馨香 / 朱静怡（2023 级硕，新闻）
- 66 查金荣：笃行拓界 力行致远 / 曾卓崑（2003 级硕，新闻）
- 70 王佳伟：清澈的爱，源自清华 / 李 萍
- 73 宋春景：以硬“核”实力筑牢核安全根基 / 上海核工院、工物系校友会

## 校庆纪实

---

- 77 2024—2025 学年度清华大学校友励学金大会举行 / 王晓霞
- 77 114 周年校庆返校校友座谈会举行 / 曲 田 王晓霞
- 78 “清华建校 114 年，西操接力 114 圈”活动举行 / 信唐思薇
- 79 校友方阵亮相第 68 届马杯运动会开幕式 / 李 彦
- 79 “水木情缘”文艺晚会精彩上演 / 校团委

## 文体活动

- 80 2025 年全球清华校友网球联赛（校庆站）举行 / 李 萍
- 80 第十四届清华校友乒乓球比赛举行 / 蔡菲菲
- 80 第九届清华大学全球校友羽毛球联谊赛举行 / 洛 文
- 81 第二届清华校友陆上赛艇比赛举行 / 校友水上运动社
- 81 “美的追寻”2025 清华校友艺术与科学创作作品展举行 / 于 缨

## 行业兴趣

- 82 “零碳园区及产业链降碳”校庆主题活动举行 / 碳中和专委会（筹）
- 82 第二届清华校友能源发展论坛召开 / 能源专委会（筹）
- 82 AI 大数据专委会组织举办拉萨市推介对接会 / AI 大数据专委会

## 院系活动

- 83 自动化系建系 55 周年纪念会议举行 / 自动化系
- 83 “我的星辰大海 2025”航院校友年会举行 / 航院
- 84 心理系校友交流会暨学术分享会举行 / 心理系
- 84 能动系分会第二届理事会第四次会议及换届大会召开 / 能动系

## 各届校友汇聚清华 贺母校建校 114 周年

- 85 入学 70 周年 水利系
- 85 毕业 60 周年 建筑学院 水利系 土木系 航院 计算机系
- 87 入学 60 周年 计算机系 土木系 航院 工物系 电机系 水利系



- 88 1972 级校友毕业 50 周年纪念活动举行 / 曲 田
- 89 1980 级校友毕业 40 周年纪念活动举行 / 曾卓崑
- 89 1985 级校友入学 40 周年纪念活动举行 / 黄 婧
- 90 1990 级校友毕业 30 周年纪念活动举行 / 刘书田
- 90 1995 级校友入学 30 周年纪念活动举行 / 朱芙蓉
- 91 2001 级校友毕业 20 周年纪念活动举行 / 郑青春
- 91 2011 级校友毕业 10 周年纪念活动举行 / 杨雪文
- 92 各地校友庆祝母校建校 114 周年
- 九江 浙江 云南 湖北 美国芝加哥 奥地利 佛山 四川 厦门 常州 沈阳
- 江西 惠州 廊坊 珠海 石家庄 上海 东莞 无锡

## 纪念《清华校友通讯》复刊 100 期

---

- 98 《清华校友通讯》复刊 100 期座谈会举行 / 李 萍
- 99 《清华校友通讯》简史与功绩 / 孙 哲 (1970 届工物)
- 101 《校友通讯》是校史研究的重要资料库 / 孙海涛 (1994 级环境)
- 102 永葆活力的《清华校友通讯》/ 曾卓崑 (2003 级硕, 新闻)
- 104 感恩此生入清华 / 乔申颖 (2001 级硕, 新闻)

## 人物剪影

---

- 106 邓叔群: 苦心营造黄土高原上的绿洲 / 姜洪源
- 111 寻迹陈茂康——从重庆广益中学走出的中国物理学家 / 罗 迅
- 117 清华首位体育部主任亚瑟·休梅克博士的跌宕人生 / 蓬 蔓 (1979 级无线电)

## 怀念师友

---

- 120 核大家的传奇人生落幕——致敬李德平院士 / 王思淇
- 122 把青春奉献给祖国的核试验事业 / 范如玉 (1966 届工物) 口述 郑渊方 (2017 级工物) 整理
- 128 一生诗意千寻瀑——追忆蓝棣之教授 / 金兼斌 (1986 级工物)
- 132 从核潜艇设计到核科技与信息研究——怀念我的丈夫齐植棣 / 王中秀
- 137 从小镇的画画少年到连环画大家——纪念我的父亲吴冠英 / 吴 垠 (2007 级美院)
- 141 沈安俊老学长逝世 享年 98 岁
- 142 “五道口”创始人刘鸿儒逝世 享年 95 岁 / 五道口金融学院校友办
- 143 地基基础工程专家刘金砺先生逝世
- 143 原北京城建设计研究院总建筑师盛允伟逝世



## 荷花池

---

144 建五的风格 / 林贤光 (教)

148 篆刻 / 张思浩 (1965 届建筑)

149 奔流 40 年的人生长河是一道美丽的风景线 / 胡东成 (1970 届自动化)

153 文青往事 / 李 军 (1980 级自动化)

### 诗词书画

156 刘洪亮 (1965 届机械) 李根怀 (1972 级建筑) 高光华 (1970 届工化)

李永津 (1965 届工物) 韩江陵 (1965 届建筑) 徐光华 (1970 届工物)

157 朱顺波 (1970 届工物) 吴绪模 (1965 届工物) 周 密 (1965 届工物)

吴鹤立 (1983 级力学) 包 伟 (1987 级电机)

### 珍藏之窗

158 60 年代清华大学文工团老照片 / 吴国是 (1964 届工化) 魏义祥 (1970 届工物)

### 回馈母校

159 张剑辉校友向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

159 倪正东校友向清华大学捐赠仪式举行 / 基金会

160 王晓滨校友捐赠设立“清华校友—安全科学学院春晓奖学金” / 基金会

160 “清华校友—蒋小春李果励学金”设立 / 校友总会

## 18 读者·编者

封 面 夏初 绘画 [吴冠英] 设计 王 鹏

封 二 清华要闻

封 三 海角天涯

插 页 114 周年校庆掠影

各地校友庆祝母校建校114周年

摄 影 李 派 杨丽英 解红岩 等

设计排版 吴振鹏



## 习近平、普京共同见证 清华大学与俄机构交换合作协议

当地时间2025年5月8日，在中国国家主席习近平和俄罗斯总统普京的共同见证下，清华大学党委书记邱勇与莫斯科国际关系学院院长阿纳托利·托尔古诺夫（Anatoly Torkunov）、俄罗斯直接投资基金总裁基里尔·德米特里耶夫（Kirill Dmitriev）在莫斯科克里姆林宫交换合作协议。

根据协议，清华大学与莫斯科国际关系学院、俄罗斯直接投资基金将深化教育、科技、人才合作，促进两国产学研协同发展。三方将通过设立联合学位项目、加强联合科研、增进师生互访、开展人

才交流培训等形式，加快培养符合中俄新时代全面战略协作伙伴关系需要的高层次人才，提升专业人才的跨境合作与实践能力，并结合两国在科技、能源、农业、基础设施及数字经济领域的共同发展需求，推动产学研融通创新，为应对全球性挑战、促进人类发展进步贡献智慧和力量。

应普京总统邀请，习近平主席于5月7日至10日对俄罗斯进行国事访问并出席在莫斯科举行的纪念苏联伟大卫国战争胜利80周年庆典。其间，两国元首共同见证中俄双方交换20多份双边合作文本。（曲田）

## 清华大学成立无穹、紫荆、自强、水木四个新书院

5月30日，清华大学无穹书院、紫荆书院、自强书院、水木书院成立仪式暨书院院长聘任仪式在主楼接待厅举行。这是清华大学坚持以进一步全面深化改革激发内在活力，面向国家重大战略需求和社会发展的需要，把传统工程学科与人工智能深度融合，进一步提高人才自主培养质效，开拓立德树人新格局的重要举措。校党委书记邱勇出席并讲话，校长李路明宣读书院成立决定和院长聘任决定。副校长彭刚主持仪式。

邱勇、李路明、彭刚依次和无穹书院院长郑力、紫荆书院院长张利、自强书院院长姚强、水木书院院长冯鹏为书院揭牌。邱勇、李路明为四位新任院长颁发聘书。

邱勇表示，教书育人是一项需要长久坚持的事业，清华大学坚定做改革创新的

行动派、实干家。学校自2014年开启书院建设探索，2020年成立五个强基书院推进书院建设快速发展。此次成立四个新的书院，就是为了加快构建清华特色中国书院育人体系，不断发展新的教育理念、教育思想和教育模式，培养国家战略人才和急需紧缺人才，提升对高质量发展的支撑力、贡献力，在服务国家发展的进程中成就一流大学的新高度。全校上下要进一步凝聚共识、汇聚力量，把加强党的建设作为坚强保证，坚持守正创新，进一步全面深化改革，深入推进清华特色中国书院制发展，加强各类育人资源统筹，形成书院和院系协同育人合力，不断把学科优势转化为人才培养优势，努力开拓立德树人新格局。

李路明在宣读决定时表示，要聚焦立德树人主责主业，进一步强化“一流本科



教育是一流大学的底色”的共识，充分发挥学校综合学科优势，持续推进以通识教育为基础、通专融合的本科教学体系建设。要推动清华特色中国书院制不断发展完善，为党和国家输送更多政治素质过硬、理论基础扎实、实践能力突出的拔尖创新人才。

郑力、张利、姚强、冯鹏先后发言，介绍各书院的人才培养目标、模式、特色等情况。无穹书院聚焦人工智能核心创新与应用，着力培养具有科学精神、人文素养和全球竞争力的新一代人工智能领军人才。紫荆书院在宽口径的理工人才培养中，融入艺术、创意要素，旨在培养具有跨文化协调能力和跨学科实践能力的国际工程创新引领者。自强书院构建“智能+”工科育人新体系，充分发挥多学科优势，

培养智慧能源领域创新领军人才。水木书院以“人工智能驱动的工程+管理”为特色，面向社会长远发展需求和标志性重大工程需求，培养未来工程引领者。

近年来，清华大学持续深化教育教学改革，扎实推进清华特色中国书院制发展。2014年成立了第一个本科生书院新雅书院，2020年成立了致理、日新、未央、探微、行健五个强基书院，随后又成立了求真、为先、秀钟、笃实、至善书院。此次四个新书院的成立，将进一步拓展清华书院覆盖的学科领域，完善书院的育人体系。目前清华大学已拥有15个承担本科生培养任务的书院，预计2025级本科生近60%进入书院培养。

学校相关院系和部处负责人参加活动。

（曲 田）

## 清华大学成立教育学院

4月21日，清华大学教育学院成立仪式在主楼接待厅举行。教育强国建设重大关系问题学术研讨会同期举行。清华大学党委书记邱勇、中国教育学会会长朱之文、中国高等教育学会副会长管培俊、著名教育家顾明远等出席成立仪式。仪式由清华大学党委副书记过勇主持。

邱勇在讲话中指出，清华大学成立教育学院，就是要应教育强国建设之需，为国培养具有家国情怀、全球视野、专业能力和创新精神的一流教育学者与卓越教育领导者，努力打造全球顶尖的教育研究重镇和教育思想中心，为教育事业高质量发展贡献更多清华力量。

朱之文、管培俊在讲话中指出，清华此次成立教育学院，是落实党中央关于建

设教育强国战略部署的重大举措，是加快建设高质量教育体系、推动教育高质量发展的重要实践。清华大学成立教育学院恰逢其时、恰逢其势。希望清华大学教育学院以学术创新服务高质量教育发展，努力推动中国教育学自主知识体系构建。打造中国特色、世界一流的教育人才培养高地。

在教育强国建设重大关系问题学术研讨会上，与会专家学者聚焦服务教育强国建设，推动教育学科发展、人才培养、理论创新、师资队伍建设、数字化发展等进行了深入交流。

有关单位及兄弟高校相关负责人、教育领域资深专家学者、相关机构代表和学校相关单位负责人、师生代表等百余人参加活动。

（教育学院）



## 清华大学成立人工智能医院

4月26日，清华大学举行人工智能医院成立仪式暨2025年医学院全体教职工大会。校长李路明、副校长王宏伟出席会议。

李路明简要回顾了过去一年清华医学的进展并指出，成立人工智能医院是学校发挥理工科优势赋能医学发展的新举措。希望清华医学院坚持立德树人导向，培养具有医学情怀和AI素养的复合型医学创新领军人才；发挥学校综合性学科优势和医学学科牵引作用，推进医工结合和学科交叉、临床与技术融合；瞄准世界前沿领域和国家战略需要，推动医学发展进步，为守护人民群众生命健康贡献力量。

会上，李路明，王宏伟，副教务长、医学院院长黄天荫，智能产业研究院院长

张亚勤，智能产业研究院执行院长刘洋，北京清华长庚医院全科与健康医学部部长、全科医学科主任医师王仲共同为清华大学人工智能医院揭牌。黄天荫、张亚勤分别围绕医院的发展战略和未来展望作主旨报告。

清华大学人工智能医院建设将分阶段进行，初期将在学校AI全面布局和多学科医工交叉的基础上建设AI医院系统，依托北京清华长庚医院及北京清华长庚互联网医院试运行，以全科医学科和眼科、放射诊断科、呼吸科等专科为试点。未来将构建“AI+医疗+教育+科研”生态闭环，促进优质医疗资源的高效扩容与均衡布局，致力于让更多人享有可负担、可持续的高质量医疗服务。（刘书田）

## 清华大学三个团队参与共享 2025 年基础物理学突破奖

当地时间4月5日，被誉为“科学界奥斯卡”的科学突破奖（Breakthrough Prize）在洛杉矶揭晓2025年度获奖名单。包括清华大学高能物理研究中心LHCb、ATLAS、CMS团队成员在内，来自70多个国家的13508名研究人员共同荣获2025年基础物理学突破奖。

该奖项旨在表彰这些物理学家“在大型强子对撞机上对希格斯粒子性质的详细测量研究确认了对称性破缺产生质量的机制、发现新的强相互作用粒子、研究稀有过程和物质-反物质不对称性、进行最短距离及最极端条件下的自然探索”。获奖者分别来自欧洲核子研究中心（CERN）大型强子对撞机（LHC）上的四大实验合作组——ATLAS、CMS、ALICE和LHCb实验。

通过四个极其精密的实验测量，将基础物理研究推向了前所未有的新高度。

清华大学2000年加入LHCb实验，2014年加入ATLAS实验，2017年加入CMS实验，在三个实验探测器的建造、维护、运行和升级中发挥了作用，特别是在LHCb实验外部径迹探测器、触发电子学、新一代闪烁光纤径迹探测器和新型电磁量能器，ATLAS实验内层径迹探测器，CMS实验微结构气体探测器、高粒度量能器和最小电离粒子时间探测器的升级改造中作出了重要贡献。

在此次基础物理学突破奖的获奖者中，共有近80位清华大学高能物理研究中心成员或曾在清华大学工作学习的科研人员共享了这一荣誉。（物理系）



## ● 清华之光

### 张楚汉院士荣获2025年度 国际大坝委员会终身成就奖

5月16日至23日，国际大坝委员会第28届大会暨第93届年会在四川省成都市举行。会上为三位国际专家颁发国际大坝委员会终身成就奖。清华大学教授、中国科学院院士张楚汉获此殊荣。

张楚汉，1933年生于广东梅州，1957年清华大学水利系毕业后留校任教至今。从事水利工程与水工抗震研究，在坝工科技理论与工程建设实践领域作出了突出贡献。

他建立了科学性与工程实用性相结合的高坝安全评价体系。研究成果全面应用于我国高坝工程以及国际合作工程，在我国200米以上新建高坝中的应用率达90%以上。完成了三峡、二滩、小湾、溪洛渡、锦屏、龙滩、向家坝、大岗山、白鹤滩、乌东德等30多项高坝工程的关键技术研究与安全评价。参与或主持了多项高质量发展的水与工程方略等咨询项目。（水利系）

### 医学院黄天荫教授当选为 英国皇家学会院士

5月20日，英国皇家学会（The Royal Society）公布了包括90余名来自世界各地的研究人员在内的新入选院士名单。清华大学医学院院长、教授黄天荫获此殊荣。

黄天荫长期致力于人工智能与数字技术在重大眼科和系统性疾病筛查、诊断与预测中的应用研究。曾在新加坡和澳大利亚担任重要职务，包括新加坡国立大学、新保集团杜克-新国大医学院医学中心、新加坡国家眼科中心和墨尔本大学。

在人工智能领域的研究成果已被纳入新加坡国家糖尿病筛查项目，并在国际上得到广泛应用。目前在《新英格兰医学杂志》

《柳叶刀》和《美国医学会杂志》等国际顶级期刊发表论文超过1600篇。黄天荫荣获多个重要奖项，包括第16届“长城友谊奖”、黄斑病学会（Macula Society）的阿纳尔·帕茨（Arnall Patz）奖章、美国眼科与视觉研究学会（ARVO）弗里登瓦尔德（Friedenwald）奖、澳大利亚联邦卫生部长奖、新加坡总统科学奖和总统科学技术奖等。（医学院）

### 首都高校第63届学生田径运动会举行 清华实现16连冠

5月15—18日，首都高等学校第63届学生田径运动会在北京信息科技大学举行。本届有87所高校参与赛事。经过四天的激烈角逐，清华大学田径队共获得24金、18银、9铜，以男子团体260分、女子团体233分、总分493分的成绩包揽男团、女团和团体总分冠军，清华大学田径队实现“十六连冠”，同时荣获“体育道德风尚奖”。

在四天的比赛中，清华运动员们表现优异。王文杰先后打破了男子甲组5000米、男子10000米赛会纪录，王志鹏、黄培杨、罗悦、陈中平分别打破了男子十项全能、男子20000米竞走、女子10000米竞走和男子10000米赛会纪录。

首都高校学生田径运动会是北京市规模最大的学生体育赛事，至今已举办63届。其中清华大学田径队共获得42次团体总分冠军。在近31届中夺得30次甲组团体总分冠军。

（体育部）



# 毕业70年，回望改革开放流金岁月

○陈文业（1955届动力）

2025年，是我从清华毕业70周年。70年弹指一挥间，回望走过的岁月，最难忘的还是改革开放时期投身时代洪流，为国效力的奋斗年华。

## 求学时代

1932年，我出生于半殖民地的上海，童年的心灵中就隐藏着自强救国的想法。我中学在教会学校读书，学校教师水平很高，理化老师是清华毕业生，数学老师、班主任是张景昭（西南联大毕业，杨振宁同届同学，后赴北大任教），英语老师是外教白约翰夫妇，教材结合时政，采用英文版的毛泽东著作《论人民民主专政》。英文课上，我写了《英国社会主义》《妇女地位》和《中国和朝鲜》等作文，这些文章后来相继刊登于上海英文《密勒氏评论报》的读者来信栏。数理化是自然科学的基础，外语是获取知识和交往的工具。中学教育为我日后的工作打下了基础。

1951年高考时，新中国刚建立不久，国家百废待兴，工业技术人才缺乏。我

从童年就有汽车梦，对机械情有独钟，于是选择了机械工程专业。1952年高校院系调整，我如愿分入清华动力机械系汽车专业。同期入学清华的中学同学还有5人：崔绍荣（汽5）、吴浚郊（铸5）、黄介然（建5）、许毅复（炼5），以及胞兄陈文学（炼5）。

清华大学师资水平一流、教学条件优越、教学方法独特创新。基础理论方面，教材料力学课的是杜庆华教授；教汽车专业课的是宋镜瀛、程宏教授；教学实验则有金属切削机床等，更有其他高校没有的汽车和摩托车供驾驶，我们体验驾驶了古老的福特全机械制动转向汽车、现代美式吉普越野车，以及捷克JAWA摩托车。我们还学习了清华创新的“速成俄语”，即先学习科技文法，再熟记2000个单词，两个月后就能凭借字典阅读以及听懂外教读音。毕业设计时，班里选派6人前往全国唯一的国家汽车实验室，由专家指导完成毕业设计和论文，我幸运地被选中。在校最后一次考试以及毕业论文答辩时，我制作了模型以便在有限时间内叙述论文要点，获得在座苏联专家以及行业评审专家的好评。这次“创新”萌想，激发了我改革、创新的理念。清华大学的学习经历和训练为我后来的职业生涯打下很好的基础。

## 投身“一拖”建设

1955年我大学毕业，按照国家需要被分配去筹建中国第一个拖拉机厂（简称“一拖”）。我们这批来自祖国四面八方



访菲期间，时任菲律宾副总统雷尔与陈文业（右）亲切握手



的年轻人一起，要在古都洛阳一片空地上建工厂。初到之时，上无前辈带领，下无俄文翻译，面对一堆俄文图纸资料，目瞪口呆。我们依靠清华速成俄语的经验，按期完成全套苏联图纸资料的翻译，为后来生产出东方红-54拖拉机出了一份力。

“一拖”按苏联工厂设计建造，我负责筹建试制试验室，后调到发动机设计科。我们从设计煤气机、风冷发动机到新型的斜盘式内燃机，逐个设计、试制，虽然无一成为产品，但是锻炼了我的设计和研发能力。1959年，“一拖”建成开工，我完成建厂使命。1962年调往北京。

1963年我调入北京内燃机总厂（简称“北内”）。1966年“文革”开始，下放劳动，干了四年车工。我依靠在清华学到的机电知识，设计制造了半自动组合机床和电火花机等，助力了生产。后又因缺电停工，我被调去自建发电站。我带领两名转业青工和一名老师傅、一名中专电气技术员开展工作，翻译全部英文资料供大家学习，然后带领大家建造地基、组装全套机组。那是从捷克进口的发电机组，高达两层楼。面对庞然大物，没人敢启动，我上阵启动、发电、并网，解决了工厂停电停产的问题。

### 改革开放，迎接新生事物

新中国成立后，以计划经济模式建立了完整的工业基础和体系，但重工业还是20世纪50年代苏联的技术产品。改革开放，一走出国门，发现我们的产品和技术已落后国际先进水平20年。1978年，机械部开展对外技术引进工作，接待意大利菲亚特集团，因为找不到意语翻译，举办第一次讲座时是采用的英语。当时的英语专

业毕业生英语荒废了多年，上台翻译，因不懂专业术语而卡壳，我尝试借助专业知识和年少时学习的英语，顺利翻译救场。

为使外国人了解中国，个别工厂被开放作为窗口，接待外国人参观。“北内”是北京市重点涉外工厂，每当有外宾来参观，由厂办主任和我接待、陪同参观，并进行简短座谈。

1979年，“北内”引进德国KHD公司风冷发动机制造技术，使用其图纸资料制造产品，我协助总工谈判、签订制造技术许可证协议（Licence Agreement），这是我国引进的第一项内燃机制造技术。在此过程中，我还学习到协议中相关的法律知识，为日后谈判以及签订协议打下了基础。

1980年，机械部内燃机行业与英国吕卡多（Ricardo）内燃机研究所设立技术交流项目，上海内燃机研究所和北内研究所（简称“北内所”）参加了4年中英两国的会议，轮流主谈，我担任“北内所”的代表。1982年我又负责“北内”和吕卡多改进4115柴油机和492汽油机研制项目，这两个项目也是我国改革开放初期中外共同研发的首批项目。

### 开大国门，中外合资

20世纪80年代，我们与国外的合作方式由单纯引进制造和研制技术，深入到中外合资经营。这一时期，我参与了一系列的合资谈判。1983年北京汽车制造厂（简称“北汽”）和美国汽车公司（AMC）合资谈判的后期，我参与到工作中，当年签约。1984年1月15日，北京吉普汽车有限公司成立，是改革开放后第一个中外合资的汽车企业。首届中方领导（均任副职、下届轮换）包括：冯献堂（1950届机

械，曾任陕西汽车制造厂厂长、北汽副总工）任副董事长，赵乃林（清华夜大毕业，北汽原厂长）任副总经理。公司下设六部，同样来自汽5的杨凤年和我分别担任产品部副经理以及质管部副经理。

中外合资在当时是新生事物，股比51:49，中方任董事长。在企业管理方面，按双方各自上下级直属、权责自负的规则。质管部美方经理出管理规则和检测技术资料，中方经理负责在厂内和外协厂中推行。因双方管理体制和标准不同，不断出现双重标准或水土不服的情况。我身为中方质管部经理，管理部门170多人，依靠20多名技术人员管理厂内20多个部门和检验站，还要监管30多个外协厂。我的责任是确保汽车出厂质量，避免造成工厂停工和上级国家质管部门勒令停产整顿。厂内同时还有驻厂军代表对军车进行监管，责任之重、难度之大，难以想象。那时我每天挤公交车两个小时上下班，一到办公室，桌上就是一堆问题清单，必须立即逐个解决，否则面临停产风险。工作如同战斗，干了一整年，初步建立了适合国情的管理组织和方法。这是我一生中最艰

难的工作经历之一，终生难忘。

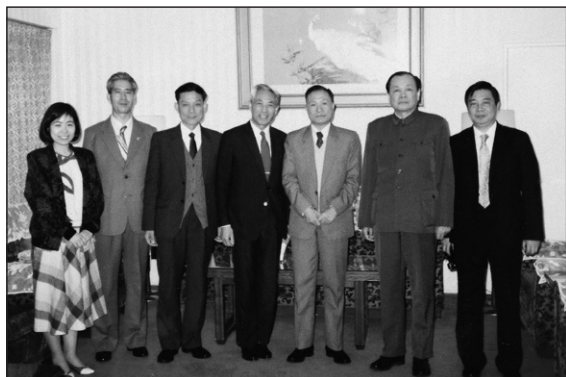
1987年，北京吉普汽车有限公司的第一个产品下线。彼时中美关系友好，两国首都结为友好城市，由时任北京市副市长封明为率团访美，中方的赠礼即是中美合资生产的第一辆样车，由时任我国驻美大使韩叙主持仪式，我作为团员参加了仪式。

## 在改革开放前沿香港的工作

20世纪80年代初，一机部与港合办香港CEM公司，目的是在不同制度交汇处开设一个窗口，以便获取信息、引进技术。但引进技术需要外汇，发展经济需要依靠出口，出口又必须开拓海外市场。为促进出口创汇，国务院专门成立了机电产品出口领导小组，统筹扩大制造业的机电产品出口工作。1986年我被派往香港CEM任经理，开拓相关业务。

我到了香港仿佛又回到了童年的上海。香港回归前，英文、粤语是官方语言，且使用繁体字。公司内说普通话，一出公司则说粤语。我读中学时有来自广东的同学，他们交往均说粤语，这使我能听懂粤语，在香港待了一段时期，我便可以说类似非土生粤籍港民的“粤语”。我切换使用粤、沪方言，普通话和英文，游刃有余，顺利过了在港工作生活的语言关。

鉴于两地工资水平差异，公司仅雇佣个别香港文秘人员，全部业务工作均需经理依赖国内公司独立完成，这段时期锻炼了我独立应付复杂局面的能力。彼时我国机电产品还处于别国50年代的技术水平，与新兴“亚洲四小龙”的强势产品相比，还处于弱势局面，想在海外市场找到立足点，面



访美代表团合影。左4为时任驻美大使韩叙，左5为时任北京市副市长封明为，右1为陈文业



临巨大挑战。在这种情况下，我成功地做了几件事：

### 1. 政经两手抓，开拓菲律宾市场

80年代中，菲律宾政局动荡，经济上百废待兴。1986年，我结识一位由沪移居菲律宾的港商和他早年居沪时的菲律宾好友F·劳雷尔，后者出身政治世家，是时任菲律宾副总统的侄子。当我提出想开拓菲律宾市场，他即以个人名义发出访菲邀请。我方立即组团访菲，抵菲后，先后受到资深政治家、议员以及劳雷尔副总统的接见，并与菲律宾Signet公司开展交流，奠定了良好的政经领域沟通与合作基础。

1988年，菲军方更换装备，招标进口1500辆军用越野车，价值400万美元，各国无不竭力争夺。我方获悉后即组织国内“中汽”与“北汽”联合编写标书，由Signet公司投标。我方技术要求全部符合标书，在价格方面，其他国家无法匹敌，后因国内出口管理问题，山寨品牌的干扰、冲击，导致错失政经良机。不过经过不屈不挠的努力，1989年和1990年，我们向菲律宾出口整车、SKD轻型货车以及大客车，总计105辆，创汇145万美元。

### 2. 开拓韩国和中国台湾市场

1990年，我在港工作时结识韩国广林公司董事长，恰逢台湾招标188辆压缩式垃圾车，广林公司中标。我与广林公司商议选用承载压缩装置的中吨位汽车底盘，因为彼时我国汽车技术、性能不占优势，但中吨位载重车性价比有竞争力。一汽的CA141改用柴油机后，皮实耐用，是我们希望选择的型号。当年中韩还未建立外交关系，很多流程需经香港中转；台湾对大陆也禁止通邮、通航、通商，大陆的产品和人员无法进入台湾。可以说，在这种情

况下开拓市场困难重重。为此，我与广林公司人员同赴长春与“一汽”商讨如何解决。最终，我们创造性地解决了问题，两年向台湾以及韩国共出口载重车330辆，创汇307万美元。至此，我开拓菲律宾、韩国、台湾市场，共创汇452万美元，为国家的对外贸易作出了贡献。

### 3. 扭转摩托车出口颓势

在摩托车出口方面，我也做了很多工作：90年代初，我国摩托车产业薄弱、技术落后。曾有德国商人购买3辆样车，因安全认证问题而终止。随即我们的出口策略转向非洲，首选非洲富裕的毛里求斯。分析毛里求斯1988年至1990年进口摩托车的资料，发现在毛里求斯清单上，我国嘉陵牌摩托车由310辆跌至149辆，从第5位跌至第6位。彼时的中国出口依靠分散和单干的方式，已濒临被挤出毛国的局面。因此我们调整策略，采取集中和代理方式。我协助寻找有实力的毛国代理商，按嘉陵提出的条件授予其在毛国的代理权。1991年4月底，我陪同毛国代理商赴重庆签订协议。协议执行后，到1991年底，仅8个月就出口了346辆，是1990年全年出口数量的两倍多，1992年继续增长至533辆，超过嘉陵提出的年出口500辆目标，彻底扭转了出口毛国市场的颓势。

### 4. 引进日本技术和装备

80年代中期，我国机动车数量激增，车辆安全监管问题提上日程。当时车辆安全检验依旧采用传统单项手工检验，检验技术严重滞后，无法满足要求。利用香港信息窗口的优势，我们了解到一家具有国际先进水平且自动化程度高的日本公司。经协商，这家日本公司为北京朝阳汽车检测场建立全自动车辆检测线。检测线

于1988年7月建成，车辆从入口逐项检测至出口取得检测报告，全过程自动检测，这是当时北京第一个现代化的由中央计算机控制的全自动汽车检测场。这个中央计算机控制系统是由清华计算机系的专业人员开发运行的，其自动化程度甚至超越了日本原厂。这也引起了公安交管部门的关注，他们还派专人来取经。

### 工厂转型，惠及全国

90年代中期，广东粤海汽车改装厂（简称“粤海”）组装皮卡，产销两旺。不过“粤海”居安思危，意识到组装不能长久，遂与清华大学汽车工程系合作，共同选择未来的产品，决定在高速公路救援清障车这一领域发展。当时我在中国汽车进出口总公司工作，与“粤海”、清华汽车系展开三方合作，调研、考察，最终选

定美国第四大清障车厂Vulcan产品。样车引入后，分析、研制、试验，产品全部符合国家标准，登上汽车产品目录，批量投产和销售。此平板型清障车进入市场后，不少地方工厂仿制生产，使用遍布全国。“粤海”也得以飞速发展，成为当时中国最大的清障车厂、亚洲生产清障车的龙头企业。

我成长于大学时代，受益于清华的教育和培养；投身于建国年代，参与建立我国第一个拖拉机厂；效力于强国时期，冲在改革开放前沿，从对外交往、引进制造技术到建立第一个中外汽车合资企业，再到被派往香港，开拓菲律宾、韩国、台湾市场和引进日、美技术填补国内产品空白。我的一生充满了对新事物的挑战，我的成长和工作无不得到清华师长的教导、学长以及校友们的支持。毕业七十年，水木清华，教我育我，终生难忘！

## 敢向时代潮头立 沧海一粟也永恒

○陈进禄（1965届水利）



陈进禄  
学长

奋斗在四川的清华学子成千上万，我是其中一个。我这颗小小的螺丝钉已经运转了86个年头，往事连篇，仿佛就在眼前。

1938年11月18日，我出生在江苏省启东市永和乡自由村一个贫寒的家庭里。父

亲是地下党员，家里我最小，由于无钱上学，只好在家认“块头字”（硬纸板剪成三平方厘米，把字写在纸板上供孩子读认）。1949年新中国成立后，我上了永和自建小学。那时学习特别刻苦，直到现在我还能背得出第一节语文课。二年级考了第一名，之后接连跳级，用三年半的时间读完了六年的小学课程。1952年考入启东中学，1955年考入江苏省常州高级中学，1958年考入清华大学。我是新中国成立后第一个考取六年制清华大学的启东人，我十分珍惜这份幸运。

1965年从清华大学水利系毕业（曾病



休一年），我响应号召来到“蜀道难、难于上青天”的四川，带着启东人的垦荒精神，在四川开始人生拼搏，这一搏就是六十年。

**第一个10年：主要从事水电站的调整试验工作，经历了四川从一个水资源大省建设成为水电大省再到水电强省，将川电输出到华东地区。**

那时上高山、走峡谷，跑遍巴山蜀水。做好每一个水电站的调整试验和验收工作，使之高效安全投入运行。我做的第一个水电站是彭州偏僻山区的官仓水电站，当时是边设计边施工，设计中存在的问题必须及时解决。临近投产，运行规程还没有，运行人员的培训工作还未进行，这些虽不是我分内的事情，但直接影响到按时投产、正常运行，我怀着强烈的责任感投入到这些工作中，继而对运行人员进行培训。大家夜以继日、齐心协力，高标准地完成了任务，水电站通过了调整试验和竣工验收，按时投产造福山区人民。即便是“文革”时期，我也没有停止工作，而是继续带队进行了青居、舵石鼓、小河咀等十几个农村水电站的调整试验和验收工作，都圆满完成了任务。十年来几乎没有休息过一个星期天，为四川农村电力铺路架桥，造福人民。

**第二个10年：主要从事科研工作，获得18项国家、省部级科研成果。**

“文革”中停办的四川省水电科学研究所重建，组织上调我到水电研究所参加重建工作，从一无所有到正常运转，从在牛棚里办公到建立研究室、设置课题组，同时还要带头找课题、联系各方，抢时间进行多学科项目课题的研究。从《液压涡流传感器的研究》《喷灌技术的研究》到

制订《喷灌用的低密度聚乙烯管材国家标准》《喷灌工程技术规范国家标准》等。十年间完成了科研课题20多项，其中18项通过了国家级、部级或省级鉴定，获得了全国科学大会奖、四川省科学大会奖、四川省重大科学成果奖、水电部水利电力科学技术进步奖以及成都市重大科技成果等奖励；发表论文和著作30多篇，约15万字，并获得了优秀著作特等奖，优秀论文一、二、三等奖等。

**第三个10年：主要从事设备成套工作，完成50多个重点产业项目，为国民经济从计划经济向市场经济转换作出了贡献。**

1986年，组织上把我调到四川省成套局，安排我组建电力处，任处长并兼任四川电器设备成套联合中心总经理。当时我国正由计划经济向市场经济转型，我带领的团队很快适应形势，率先进入市场。立足四川面向全国，东西南北各地都有我负责的成套项目，计50多个。每个成套项目都要经过认真的选型选厂、监督生产、出厂检验、监督押送、现场验收、监督安装、试运行、竣工验收、投产运行、回访等环节，每一个环节都不能疏忽，稍有不慎都会给投产后的运行造成麻烦。清华人要做就要做好！这50多个项目一直正常运行，获得了良好的经济效益和社会效益。

**第四个10年：主要从事招标工作，建立了四川省招标工作的规范化、科学化、专家化评审体系。**

由于从事设备成套工作，有较丰富的经验，随着形势的发展，组织上又叫我做成套工作的新尝试——招标。这是全新的工作，我把国内外从货物到工程及服务等各种招标政策研究透彻。1989年在四川省开展了第一个规范的招标活动——对重点

项目川东盐厂的三台循环流化床锅炉进行国内公开招标，节省投资16.7%，受到各方好评。1991年分管省领导又要我负责组建四川省建设工程设备招标中心，经过努力，招标中心很快建成并投入运行，对四川省招标工作的顺利开展起到了很好的推动作用和政策指导作用。

受各级政府的委托，我还通过全国性、省地及区域性培训班，行业培训班等对全国各地的评标专家、招标人、招标代理机构负责人、监督部门人员、招标操作人员和各省招标的领导等进行了100多次培训，培训一万多人次，帮助解决各类人员在招标实践中遇到的问题，同时作为招标局总工程师亲自主持完成招标项目100多个。作为省人民政府的评标专家、政府采购的评审专家主持完成评标、评审项目300多个。

**第五个10年：主要做一些对国家对社会有益的事情，为四川省和国家发展出谋划策。**

2008年我退休后，还继续做招标、投资的政策咨询，以及招投标和继续教育培训等方面的工作。我努力帮助解决实践中的难题，协助招标政策的制定，做好评审，进行招投标知识的传授工作等，继续为招标事业健康发展贡献力量。

不少老同志在岗时，精神抖擞、身体也很好，退休了有强烈的失落感，身体变差、衰老加速。我们清华人不能这样，退休后我还是很忙碌，能帮的都帮，不计报酬、不求报恩。我的行动准则是：为党分忧，为国出力，为民办实事，为清华人争光。我担任两届四川省政协委员、成都市政协委员、两届成都市人民政府参事期间，通过调查研究，撰写了200多篇参事建

议和调研报告，受到了各级领导的重视。

我也诚心帮助企业解决遇到的问题：成都市大和热能机械有限公司是一家日本独资企业，为了厂址和生产场地的问题和林科院打了三年多官司，长期停产，损失很大。我投入很大精力奔走于矛盾双方，用各种方法化解矛盾，终于使双方和解，开始了正常生产，效益良好。该公司总部日本大和株式会社董事长专程到成都，向成都市政府领导和我表示感谢。

当了解到四川偏远山区马边彝族自治县的马边中学教师队伍不稳定，学生学习积极性不高，我发动民建会员筹建教学奖励基金，连续八年奖励马边中学的优秀师生，稳定了教师队伍，激发了学生的学习积极性。现在马边彝族自治县学生生源已不外流，学生学习积极性空前高涨。马边中学的师生，包括已升迁的老师和已考上大学或研究生的学生，还经常与我联系表示感谢。我带领的团队也因此被国务院国家民族事务委员会授予“为民族地区作出突出贡献先进集体”。

2008年5月12日汶川地震。当时年逾70岁的我第二天就投入到抗震救灾的行列中，组织清华校友捐款捐物，经向母校及



陈进禄学长（中）与家人合影



校友总会请示同意，向全世界的清华校友发出了《行胜于言，清华人行动起来！为灾后重建都江堰聚源中学募捐倡议书》，得到了全世界清华学子的热烈响应，成立了“清华校友聚源教育发展基金”，旨在以“厚德载物”的清华精神和清华学子的拳拳爱心引领受灾严重的聚源中学。自基金启动以来，对400余名学生、200余名教师、100余批集体进行表彰和奖励，实现了聚源中学由地震知名度到办学美誉度的跨越发展。当知道有清华大学建筑系师生在地震重灾区失踪的消息后，我们立即组织营救，使他们安全返回北京。地震重灾区（延考区）的30多名考取清华大学的新生因为家庭受灾，亲人受难，没有亲人送他们去报到，我带领清华大学四川成都校友会的同志们陪他们一起乘火车，免费把他们安全送到清华大学报到，受到各方好评。

第六个10年：我其实还年轻，还得走下去。

我这个东疆之子至今已经八十有六了。老了吗？蒋南翔校长要我们“至少

为祖国健康地工作五十年”，我做到了；“不仅政治好、业务要好，还要身体健康！”我做到了。马识途先生在我70岁生日时对我说：“你其实还年轻，还得走下去！”这是鼓励，也是鞭策！

温暖的家庭给了我动力源，启东给了我垦荒精神，清华给了我奋飞的动力：清华不仅授给我“鱼”，更重要的是授给我“渔”。老师把我们领到学科的前沿，授予方法，使我们在毕业后的工作中受益匪浅。我每次转换岗位都遇到很多新知识，由于掌握了科学的思维和学习方法，学起来驾轻就熟，适应性很强。

清华教我“严谨、勤奋、求实、创新”。严谨才能不会不顾规律，好心办坏事；勤奋才能博览古今，借鉴中外；求实才能中西结合，洋为中用；创新才能抓住机遇，大胆探索。“自强”是立足之本，“厚德”是宽容、豁达、民主、助人。清华给我动力，我当自强不息！

党和人民对我这个清华之子厚爱有加，我当生命不息、奋斗不止，做一颗永不生锈的螺丝钉！

## 读者·编者

钱家骊老师转来吴维韩和吉嘉琴夫妇致编辑部的来信：

《通讯》100期已收到，万分感谢！我们反复多遍拜读了138页上刊登的《导弹功勋科学家陈世年逝世》一文，感人至深，难以忘怀！陈世年是我们的老同学、好战友，他平凡又伟大的英雄事迹值得我们深深地学习，他的逝世令我们万分悲痛，我们将永远深深地怀念他。

徐家鑫（1958届水利）学长来信：

从网上读到编辑部召开复刊100期座谈会的消息，众多领导与校友对你们多年来的成绩都给予了充分肯定。《通讯》为母校与校友间架起了一座桥梁，我从你们的刊物中获益良多；也看到刊物在编辑、装帧、印刷质量等方面日臻完美。在今年江西校友会校庆活动时，我将自己珍藏多年的1—100期《清华校友通讯》捐赠给了江西校友会（其中所缺两期由上海袁帆校友为我补齐，特此感谢）。谨向你们致敬！

# 无问西东五十载，可知同学非少年？

○王贵祥（1972级建筑）



二〇〇三年，王贵祥在故宫  
体仁阁测绘

2025年是我们这些1972年春季入学的二字班同学毕业离校后的第50个年头。毕业后，我和一些同学去了青藏铁路建设一线，希望为将铁路穿越青藏高原直通拉萨出一点微薄之力。遗憾的是我被分配在相当于全线大本营的昆仑山下的格尔木市，做的是沿线场站的选址与站房等的设计工作。这使我缺失了许多其他同学在自格尔木至拉萨沿线高海拔地区经历的许多极其艰苦却值得记忆终生的人生体验。

但有一点也还算是幸运的，在这一期间，为了拉萨站的选址，我曾跟随一些老同志坐卡车去了一趟拉萨，一路经历的风雪与高寒，也算对沿线同学们曾经生活与工作过的艰难环境有过一点体验。

在站场队，我们的工作主要是车站及其配套设施的建筑设计。不过在这样一个综合性专业设计院，只做建筑设计的可能性似乎不大。房建组的技术人员似乎都应该做到建筑、结构两手抓，两手都要硬，才算勉强过关。我们学建筑的，在结构上

是弱项，为了适应铁路专业设计院的这一特点，那期间我花了相当大的气力补读结构方面的书。除了复习结构力学、钢筋混凝土结构等从学校带来的相关教材之外，也向同事借阅，自学了土力学、弹性力学等。也正因为这一点，一段时间内，我对结构计算与设计似乎颇感兴趣，还顺利承担了沿线一个站点高有8米、重达数吨油罐支架的结构计算与设计，以及某座公共建筑物地下防核爆设施的结构计算与设计。只记得那时的大量结构计算，用的都是计算尺与手摇计算机，这样的做法，不仅要花相当长的时间，还留下厚厚一沓计算稿纸。

1977年恢复高考，紧接着而来的1978年又恢复了研究生考试。我内心深处渴望读书的热血又再一次涌动了起来。当收到清华大学建筑系研究生录取通知书时，才感觉到自己多年来心心念念的读书梦，又有机缘再一次得以延续了。我读的是建筑历史方向的硕士研究生。近三年的研究生生活，不仅是专业上的深造，也是对建筑学专业基础的夯实。研究生期间，除了阅读大量中文建筑书刊，以及一些有关现代建筑理论与历史的英文原版书之外，还补修了本科时感觉有点缺失的一些课程，特别是研究生建筑设计课。

我的硕士论文是在莫宗江先生的悉心指导下完成的。先生的言传身教以及先生与我们闲聊时，常常提起梁思成、林徽因两位学术大家的学问与治学方法，令我受益终生。在先生指导下完成的硕士论文，



不仅将原先被误判为南宋遗构的福州华林寺大殿，经过严密的考证，明确为五代末吴越王钱俶十八年（公元964年）所创的原构，是现存南方最古老的木构建筑实例，从而为华林寺大殿及时升格为国家级文物保护单位提供了充分的依据，还从其中发现了一些唐宋辽金时期木构建筑营造的控制性比例规则。

1981年7月，我被分配到了北京市一所高校建筑系任教。虽然我研究的主要方向是中国建筑史，但作为一名青年教师，我的教学实践却是从建筑初步、低班建筑设计、高班建筑设计，直至指导毕业设计，一步一步走过来的。我也参与了多届学生的古建筑测绘课程，如先后主持了北京潭柘寺、北海团城与琼华岛部分建筑、西山团城演武厅、颐和园南湖岛等古建筑群的测绘，以及参与了孔庙与国子监的测绘。直到1991年，我带领一些教师与学生，对已经有严重歪闪的世界现存最高也最古老的应县木塔做了完整的现状测绘，总算为这座世界级的木构古建筑遗存留下了一套全面真实的记录。

我之后主持的一些古建筑测绘，是在清华任教期间完成的。其中包括五台山古建筑群、登封古建筑群、华山古建筑群，以及易县清西陵昭陵建筑测绘，北京故宫太和殿前两侧楼阁、门殿与朝房测绘，以及晋东南地区的诸多宋、金、元古建筑等一系列古建筑测绘。值得一提的是，我们的测绘图为清华主导的五台山与登封两地古建筑群申请获评世界文化遗产，起到了不可或缺的作用。而五台山申遗所用繁杂的英文文本，也是由我负责审阅校对后提交的。

1985年，我担任了北京某高校建筑系

的副主任，1988年被聘为副教授。接着，获得国家教委支持，去英国爱丁堡大学深造。第二次深造是在2001年去了梁思成先生等一众中国建筑界前辈曾经留学的美国宾夕法尼亚大学进修。更为幸运的是，2012年我还受到位于美国洛杉矶的世界著名研究机构盖迪研究中心的特别邀请，在那里做了三个月的研究与学习。国外的学习经历中，最令人留恋的记忆是泡图书馆。海量英文经典建筑类书籍以及一些西方历史与艺术方面书籍的阅读，不仅使我的学术视野大有拓展，也使我的英文阅读与写作有了较大提高。这些经历为之后的一些年，我将8部重要的英文建筑理论与历史性书籍译成中文出版奠定了基础。这些书籍包括意大利文艺复兴时期建筑学家阿尔伯蒂撰写的《建筑论——阿尔伯蒂建筑十书》与德国学者撰写的《建筑理论史——从维特鲁威到现在》等西方经典理论著述，以及在现代西方建筑领域颇具理论价值的英国人撰写的《建筑理论》上、下册，希腊人撰写的《现代建筑的历史编集》与美国人撰写的《西方建筑史——从远古到后现代》等。

为了在学业上再有提高，1993年我又报考了清华吴焕加先生的博士生。博士论文答辩后，学院领导有意让我留校。可惜我原来的单位不放行，后来我先后担任了原单位建筑系主任与学校副校长。只是因为过多的行政事务实在不是我的心志所在，在校领导即将换届的时候，我再一次提出要回清华的意愿。

1999年在北京召开世界建筑师大会，负责会议组织的吴良镛先生要求我帮忙做一些与会议筹备有关的辅助性外围工作。那一年几乎每周都会到清华建筑学院参加

吴先生组织的与建筑师大会有关的各种筹备性会议，并提交了一份在分会场的英文发言稿。正是在这一期间，院长秦佑国先生再一次提起我的调动问题。为此，我也再一次向原单位领导请调。经过一番努力，特别是得到了我的老师吴焕加与楼庆西两位老先生的帮助，也得到秦佑国院长与左川书记的支持，最终获得了成功。这一调动，终于圆了我自硕士研究生毕业以来就一直期待的、在梁思成先生开创的中国建筑史学领域，安心做一点真正能够实践“为往圣继绝学”的学术性愿景。

回到清华之后，除了担任建筑历史所所长与建筑学院学位委员会主席之外，没有其他事务缠身，心境上清静了许多，可以将更多的精力放在教学、读书与研究上。有幸的是，在这样一个环境中，又有机会主持或参与了延续近二十年的古建筑测绘实习，并先后开出了包括“西方建筑理论史”“中西建筑文化概论”“中国古典建筑法式与制度”等几门独具清华特色的研究生课，也培养出一批颇有造诣的硕士、博士研究生，还与几位博士后合作，开展了一些有价值的研究。尤其令人感到欣慰的是，我直接指导过的本科生中，出现了一些后来在国内颇具影响力的知名建筑师。我先后在两所院校带过的研究生，包括硕士、博士与博士后中，目前在国内外多所知名大学任教，且已经开始崭露头角的学术性人才，就有十多位之多。当然，还有不少在一些重要的科研与设计单位，渐渐成为了可以独当一面的技术型人才。2016年，我还获得了建设部颁发的中国“建筑教育奖”，也算是对我30多年教

学生涯的一个肯定。

回清华的本意，就是希望绍继学界前辈开辟的学术事业，为中国建筑史与建筑理论的研究，尽一些绵薄之力。这一时期，我先后独立申请并获得四项国家自然科学基金支持，直至2018年退休前夕，还与我们历史所同仁，共同申请获批了一项国家重大社科基金项目支持。在这几项基金的支持下，我先后完成了《中国古代建筑基址规模研究》《明代城市与建筑——环列分布、纲维布置与制度重建》

《中国古代佛教建筑研究论集》《中国汉传佛教建筑史》《消逝的辉煌——部分见于史料记载的中国古代建筑复原研究》《中国古代界画研究》等论文集与专著。

特别是在最后一项社科重大项目基金的支持下，经过五年多的艰苦努力，独立完成了一部厚达1200余页，且获国家出版基金支持的研究专著——《〈营造法式注释〉补疏》。这一专著的出版，或似乎可以自诩为聊以作为对梁思成先生学术伟绩做出的一点附骥之劳。在这一研究基础之上，又受中华书局之约，完成并出版了《营造法式》现代文版的全本全注全译



莫宗江先生百年诞辰纪念日，王贵祥（后排左6）和工作室伙伴们在建筑馆合影



本。大约同时，由清华大学出版社出版的拙作《唐宋古建筑辞解》，也大体可以归为这一研究的副产品之一。除了这些纯学术性专著之外，还先后撰写了《北京天坛》《古都洛阳》《匠人营国——中国古代建筑史话》《古刹美寺》《中国江南园林访古》《老会馆》等一些较为大众化的建筑史书籍。笼统而言，先后出版以中国建筑史为主题的书籍有20余部之多。其中专著《中国汉传佛教建筑史》获中国出版政府奖的“提名奖”，译著上、下册《建筑理论》获“中国建筑图书奖”，《中国古代界画研究》获“中国最美的书奖”。

此外，为了将梁思成、刘敦桢先生开创的建筑史学术事业推向深入，依托清华大学建筑学院这一平台，我与所内同仁创办了《中国建筑史论汇刊》，连续出版20辑，并与中国机械工业出版社合作，创办了中国建筑史学界的专业刊物《建筑史学刊》，从而将梁思成先生于20世纪60年代开创清华《建筑史论文集》时就一直期待有一本中国人自己的建筑史专业学刊，且已成为中国建筑史学界几代学人漫长的学术期待，终于得以变成现实。

这些年来，我一直没有完全放弃实践性的设计工作。我和我工作室团队中小伙伴们的设计，主要集中在具有传统文化色彩的旅游、景观、寺观，及旧城改造等方面的工程项目上。有一些项目，已经成为当地的地标项目或颇具吸引力的旅游目的地项目，时间较早者，如20世纪80年代建造的北戴河海滨建筑碧螺塔、90年代初建造的深圳世界之窗、90年代末开始建造的普陀山宝陀讲寺与万佛宝塔。时间稍晚一些且有一定影响力的，如庐山东林寺大佛景区、成都鹤鸣山道源圣城、随州大洪山

慈恩寺、洛阳栾川老君山景区、黄梅五祖寺“东山法门”、湖南芷江抗日战争受降纪念馆、开封九六零文化景观街区改造、南昌万寿宫街区旧城改造等。目前，正处于红红火火施工中的规模宏巨的山东齐河古建筑博物馆群与九江庐山杏林文化苑，也应该能够成为颇具旅游目的地潜能的全新景区。

除了新建项目之外，我也承担了一些文物建筑的保护、修缮与重建工程，如西安大明宫麟德殿遗址保护、南昌万寿宫遗址保护与殿堂重建、昆明文庙大成殿与大成门复建和武当山南岩宫大殿、玉虚宫玄帝殿、龙虎殿与父母殿等遗址保护与复建等。要知道，能够在历史建筑遗址上，例如世界文化遗产地武当山，再现这些历史建筑，没有相当的考古与历史资料依据及相当缜密的研究性设计，几乎是不可能获批的。这些历史建筑的重生，在一定程度上，也多少体现了我和我的团队，多年来在学术研究上所付出的心力与汗水。

我个人的这些经历与体验，与我们班集体中的同学这些年来为国家、为社会付出的辛劳与血汗相比，无疑是微不足道的。我的同学们，几乎每个人都曾经在自己的岗位上有着不凡的经历。工作与生活中所遇到的重重困难与挫折，个中的辛苦、烦恼与拼搏，或也只有每个人自己的内心深处才有着真真切切的体验与回味。虽然我们仍怀“美哉吾校旗，愿日增汝之光辉”的勃勃雄心，但如今的多已两鬓斑白，甚至有同学已先我们而去。令人不禁对这无情的岁月多生不胜唏嘘之感。既然是“欲说还休”，或也最好不再做更多的言说，只需将这感慨勉强作为这篇追忆文章的结束语吧！

# 千人万里重逢清华园

○杨宜勇（1980级机械）



1980级毕业40周年返校重聚大会，参会校友齐唱校歌

时光如白驹过隙，毕业40年的岁月，已在人生的长河中留下深深浅浅的印记。2025年4月26日那场千人万里汇聚清华园的重逢，如今也渐渐沉淀为一段难以忘怀的记忆。

活动当日，从南门踏入清华园的那一刻，往昔的青春气息扑面而来。来自世界各地的校友们，带着岁月的痕迹与对母校的眷恋，齐聚于清华园。由于期盼得太久，见面时的心简直就要跳出口！握手、拥抱、欢笑、热泪，在这一瞬间，时空仿佛交错、过去与现在重叠，当年的青春岁月与当下的久别重逢交织在一起，碰撞出温暖而又热烈的火花。

柔和的阳光如薄纱般轻柔地洒在清华园的每一寸土地上。新清华学堂内，气氛热烈且庄重。超过1100名校友，齐聚于母校的怀抱。此次1980级校友毕业40周年纪念活动经过组委会的精心雕琢，巧妙设置成了四个独具匠心的篇章；每一篇章都恰似一把精巧的钥匙，轻轻开启通往不同记忆深处的大门。纪念大会一开始，首先是

李路明校长代表学校致辞，热烈欢迎校友返校，分享了清华方方面面的最新发展。接着给我们上过课的罗建北老师发言，分享了她退休的生活感悟，鼓励校友们以积极心态面对生活。

## 甲，“青葱岁月 + 同学情”

这一篇章宛如一幅生动的青春画卷，瞬间将校友们带回到那个风华正茂、激情四溢的青春年代。舞台上，一段段经过精心编排的短剧犹如时光机，生动地重现了当年丰富多彩的校园生活：清晨，图书馆的大门尚未开启，门口便已排起了长队；课间休息的短暂时光，操场上充满青春的活力，大家尽情释放着青春的能量；临近考试的日子，教室里灯火通明，同学们熬夜复习，相互鼓励。这些熟悉得不能再熟悉的场景，让校友们仿佛瞬间穿越时空，又回到了那个充满无限可能与活力的年代。

当大屏幕上播放八九十年代校园老歌《同桌的你》《校园的早晨》时，这熟悉的旋律如同一阵微风，轻轻拂过每个人的心间。一下子，1980级校友们仿佛被一股无形的力量牵引，情不自禁地轻声跟唱。许多人的眼角，泛起了晶莹的泪花。大家仿佛又看到当年那个青涩纯真的自己，以及身边那些陪伴自己度过美好时光的同窗好友。

## 乙，“师生情”

在这一篇章里，曾经在三尺讲台上



默默耕耘的老师，成为了当之无愧的焦点。他们用智慧之光，为学生们照亮了前行的道路。师生再次相聚于此，往昔老师那一句句语重心长的教诲和叮嘱，仍清晰地回响在每一位校友的耳畔。

校友们对老师们的敬意与感激之情，如澎湃的潮水，溢于言表。而老师们看着眼前这些在各行各业中发光发热的学生们，眼中满是欣慰与自豪，脸上绽放出的笑容温暖而灿烂。

在观众席的第一排，旁边一位白发苍苍的老教授情不自禁地告诉我：“那时候，你们就像一群嗷嗷待哺的小鸟，对知识充满了渴望。我尽所能，为你们提供知识的养分。如今看到你们都取得了如此辉煌的成就，我感到无比的自豪和欣慰。”

### 丙，“母校情”

这一篇章宛如一首深情的赞歌，淋漓尽致地展现了校友们对清华园那深入骨髓、无法割舍的眷恋之情。一位校友激动地说道：“清华园，是我永远的精神家园。无论我走到世界的哪一个角落，这里的一切都深深地烙印在我的心中，成为我生命中最珍贵的宝藏。”随着他的讲述，舞台上的大屏幕缓缓展开一幅幅清华园的老照片。从古朴典雅的二校门到如今现代化气息浓厚的校园建筑，从当年略显陈旧却充满书香气息的图书馆，到如今宏伟壮观、藏书丰富的图书馆总馆，这些照片犹如一部部无声的史书，见证了清华园的岁月流转，也见证了校友们在这片土地上的茁壮成长。校友们和家属在台下凝视着屏幕，轻声交流着，每一个人都沉浸在对母校深深的热爱之中。

### 丁，“毕业四十年 + 从零开始”

这一篇章无疑是整个活动的灵魂所在，它将活动的意义升华到全新的高度。尽管毕业已经整整40年，1980级校友们在各自的领域里取得了令人瞩目的成就，但是我们始终秉持着不断进取、勇于创新的精神，以一种“从零开始”的谦逊与豁达心态，展望未来的无限可能。

一位鬓角斑白的校友代表，迈着坚定的步伐走上舞台。他深情地说道：“我们要以‘从零开始’的心态，继续在各自的领域努力奋斗，不断突破自我，为国家、为社会贡献我们的力量，创造更加美好的未来。”台下顿时响起雷鸣般的掌声。校友们被这种永不满足、勇往直前的精神深深感染。

### 戊，精彩节目依然在记忆中闪光

那天活动中的节目精彩纷呈，犹如一场绚丽多彩的艺术盛宴，令人目不暇接、沉醉其中。《无线电Talk 大爱无疆》宛如一首温暖人心的诗篇，讲述着1980级校友们在慈善道路上的感人故事，淋漓尽致地展现了清华学子心怀天下、无私奉献的高尚情怀。舞台上，几位校友依次分享自己在公益事业中的难忘经历。一位校友动情地说：“清华教会了我们知识，更教会了我们责任与担当。我们希望通过自己的努力，哪怕只是微小的力量，也能让世界变得更加美好，让更多的人感受到温暖与希望。”台下的同学们被无私奉献的故事深深打动，不由自主地报以热烈而持久的掌声，向这些心怀大爱的校友们致以最崇高的敬意。

歌舞《奔跑吧，贵系！奔跑吧，八零！》

则如同一股充满活力的青春风暴，生动地重现了当年运动会的激情场景。激昂的旋律如同一声声冲锋的号角，瞬间点燃了现场的气氛。舞台上，校友们身着当年的运动服——那熟悉的款式、鲜艳的色彩，在台上重现当年的运动会开幕式，步伐整齐、口号响亮，手拉手、高声歌唱。现场气氛热烈非凡，仿佛整个学堂都变成了当年那个充满激情的运动场。

话剧《重回教室》巧妙地勾起了大家对课堂时光的美好回忆。熟悉的场景布置，仿佛将大家带回到曾经的教室；亲切的台词，如同老友的低语，在耳边轻轻诉说着那段难忘的岁月。舞台上，演员们生动地重现了当年的课堂情景：老师在讲台上全神贯注地授课，手中的粉笔在黑板上写下一行行知识的印记；学生们在下面聚精会神地听讲，时而奋笔疾书、时而举手提问，偶尔还会趁着老师不注意，偷偷地交头接耳，传递着青春的小秘密。一位扮演学生的校友在台上，带着一丝感慨与怀念说：“那时候，我们总是盼望着下课，可现在回想起来，那些看似平凡的课堂时光，竟是如此珍贵，如此让人难以忘怀。”



《奔跑吧，贵系！奔跑吧，八零！》演出现场

《机械与汽车大交响》以说唱加朗诵的形式呈现，这种创新的表现手法将机械系、汽车系校友们四十年投身祖国建设的热血经历生动地展现出来，令人眼前一亮，为整个大会增添了不少活力与激情，鼓励校友们继续“争取至少为祖国健康工作五十年”。

《追思》环节最感动人。建01刘力同学通过AI技术重现已故63位校友的音容笑貌，是整个活动中最令人动容、最刻骨铭心的一幕。当那些熟悉而又亲切的面容，以一种近乎真实的方式出现在屏幕上时，时间仿佛凝固、空间似乎被打破，一种跨越生死的奇妙感觉弥漫在整个会场。通过这种特殊的AI方式，让他们再次回到我们中间，一起感受我们对他们的爱与思念；也让我们牢记他们永远是清华大家庭的一部分，从未缺席！台下的观众们无不为之动容，许多人泣不成声。这一环节，不仅仅是缅怀故友，更是一种情感的凝聚，让大家深刻感受到清华大家庭的深厚情谊，跨越了生死界限，永恒不变。

最后，在《不如见一面 + 思念》和《年轻的朋友来相会》这两首充满温情与希望的歌声中，活动缓缓落下帷幕。熟悉的旋律如同一股暖流，流淌在每一位校友的心间。校友们轻声跟唱，歌声中饱含着对此次相聚的无比珍惜，也寄托着对未来的美好期许。大家相互拥抱，互道珍重，彼此约定，毕业50周年再相聚，继续续写清华情谊的新篇章。

## 己，结构决定功能

在40周年纪念活动的宏大叙事里，四个篇章如同紧密咬合的齿



轮、彼此关联，共同勾勒出校友们人生轨迹与情感历程的生动画卷，深度展现清华精神的传承以及校友与母校之间难以割舍的深厚情谊。

一是通过时间顺序，实现了人生轨迹的线性回溯。“青葱岁月 + 同学情”开启了校友们记忆长河中那段最为纯真美好的时光。初入校园的懵懂青涩成为人生旅程的起点，为后续篇章铺陈出温暖底色，是整个活动情感抒发的源头。紧随其后的“师生情”，恰似青春画卷的延续笔触。这一篇章深入挖掘师生之间的互动与情感纽带。老师们用智慧与关怀助力校友们在学术和人生道路上前行，是对那段校园成长岁月不可或缺的补充，进一步丰富了校友们在清华园的记忆拼图。“母校情”篇章将情感的触角，从校园生活延伸至毕业后的漫长岁月。清华园对于校友而言，早已超越了单纯的求学之地，成为心灵的寄托与归属。“毕业四十年 + 从零开始”既是对过去40年奋斗历程的全面总结，更是站在新起点对未来的展望，鼓励校友们以归零心态，在人生新阶段继续追逐梦想，为整个时间脉络画上充满希望与动力的句点。

二是通过情感递进，实现了从怀旧到展望的心灵升华。第一篇章以青春和同学校谊为主题，如同一首悠扬的怀旧金曲，



“不如见一面 + 思念”的巧思结合

唤起校友们对大学时光的美好记忆。第二篇章融入了对老师们的敬意与感激，使情感层次更加丰富多元，在怀念青春的基础上增添了庄重与深沉。第三篇章则将情感推向对整个清华园的眷恋与自豪。这种情感升华，使校友们对母校的热爱达到新高度。最后，第四篇章将情感再次升华，转向对未来的展望与期许。这种展望不仅是对个人发展的期待，更是对传承清华精神、为社会作出更大贡献的壮志豪情，使整个活动的情感达到沸点，成为凝聚校友力量、激励未来前行的精神源泉。

三是通过主题深化，实现了从个体到群体的精神凝聚。“青葱岁月 + 同学情”，个体经历为后续主题深化奠定基础，体现了清华园作为个人成长摇篮的重要作用。“师生情”篇章引入师生关系，深化主题至教育传承层面。这种教育传承不仅关乎个体成长，更关乎学术发展与文化延续。接着“母校情”篇章将焦点置于清华园在每位校友心中的核心地位。校友们对母校的热爱与感恩，反映出母校对个体及群体的深远影响，是对清华精神全方位的彰显与认同。最后，“毕业四十年 + 从零开始”篇章将主题升华至对未来的展望与激励。这不仅是个人奋斗的延续，更是清华精神在新时代的传承与弘扬，展现校友群体对社会责任担当和对未来发展的使命感。

四是通过结构逻辑，演绎了完美的起承转合。开场篇章代入感很强。熟悉的场景营造出亲切、温馨氛围，为后续篇章奠定情感与叙事基础。“师生情”篇章紧随其后，进一步深化主题，丰富活动情感层次与叙事内容，如同乐章中的变奏，在原有旋律基础上增添新的音符，推动情感与

主题的发展。“母校情”篇章作为情感高潮，将校友们对清华园的眷恋与热爱推向极致，如同交响乐的高潮部分，各种情感元素交织共鸣。结尾的篇章总结过去，又展望未来。如同乐章的尾声，余音绕梁，激励校友们在未来人生道路上继续奋勇前行。

综上所述，这四个篇章凭借时间顺序的巧妙编排、情感递进的细腻铺陈、主题深化的层层推进以及结构上的起承转

合，共同构建起一个完整且富有逻辑的叙事结构。它们如同一幅宏大的历史长卷，生动展现校友们从青春岁月走来的奋斗历程，深刻体现清华精神在代际间的传承不息，以及校友们对母校矢志不渝的深厚情感。这种严谨的逻辑关系赋予活动丰富内涵与强大感染力，让校友们在重温往昔的同时，汲取前行力量，更加坚定地迈向未来，使此次纪念活动成为一场凝聚情感、传承精神的盛会。

## 一位键盘队老队员的感慨与回忆

○李文虹（1990级建筑）

对于我们这些踏着《恋曲1990》的歌声走入清华园的1990级同学来说，母校的114周年校庆意义非凡，因为2025年恰逢我们本科毕业三十周年。人这一辈子能有几个三十年呢？值得庆幸的是，我们人生中那一段如花般灿烂的青春岁月是在美丽的清华园中度过的。今年，我们校庆秩年活动的主题就叫做“恋曲轻飏三十载，九零学子仍少年”。

作为在清华校内工作的同学，我一直在1990级组委会中担任建筑系的同学代表。为了筹备这次隆重的聚会活动，从2024年初起，在执行力超强的尹霞同学领导下，我们组委会的三十多名同学就开启了每月一次的例会模式，到后期更是密集到几乎每周一会，紧锣密鼓地共商秩年活动大计。公众号从去年10月就开始预热，愈来愈频繁地发布同学们的回忆文章和“三十而励”的视频接力，还有围棋队、跑步组、足球队线下活动的消息以及线上文艺演出的节目视频，等等。临近校庆

时，线上的气氛已经被烘托得相当热烈，同学们内心不断膨胀的期待和热情已经犹如沸腾的火锅，各种同学微信群里的讨论都是热气腾腾。

我们1990级共有2813名毕业生，今年返校参加活动的同学共计782人。4月27日上午，在设施先进的新清华学堂，我们举办了一场盛况空前的联欢会。新清华学堂前的广场上，到处都洋溢着老友们久别重逢的欢声笑语。当日最重要的活动之一就是年级的联欢会，而其中的重头戏就是文艺节目演出。为此，我们从半年前开始，就在公众号中公开向同学们征集节目。作为曾经文艺社团键盘队的老队员，在演出中发挥自己的文艺特长是我义不容辞的责任，而且在这样一个特殊的节点时刻，我也十分乐于深度参与其中。

27日早上6:50我来到东大操场，参加了当天马约翰杯运动会开幕式中的秩年方阵。紧接着，我马不停蹄地来到新清华学堂，参与当天的文艺演出。在舞台上，我



表演了一个钢琴独奏节目——《小小竹排》，这是一首出自著名电影《闪闪的红星》的优美曲子，能够唤起大家久远而美好的童年回忆。还有一个是钢琴与小提琴、女高音一起配合的器乐节目《赤子是我》，是我与弦乐队的瞿丹、崔岭还有合唱队的刘沅漪共同合作完成的。这是我第一次站在新清华学堂那宽广华丽的舞台上，心情激动而紧张。新清华学堂是2011年清华百年校庆之际落成的标志性建筑物。它拥有池座和两层楼座，可容纳2011个座位，声学效果堪与国家大剧院相媲美，拥有最先进的一系列舞台设施。能站在这样的舞台上，我感到无比自豪！

我真的做梦都没想到，时隔三十年，我会再次登上清华的舞台。这其实是我在母校第三次登台演出，前面的两次都发生在大学本科期间，当时的我参加了文艺社团键盘队的文艺汇演。回忆把我带回了岁月如歌的大学时代：如果说我的大学生活是一幅春天的田园画卷，那么文艺社团的生活就是鲜花丛中翩翩起舞的蝴蝶；如果把我的大学生活比作一支优美的肖邦钢琴

曲，那么文艺社团的生活就是点缀在曲谱中的华丽浪漫的装饰音。

1990年秋，踏入校门后不久，我就找到了期盼已久的组织——文艺社团键盘队。早就耳闻清华大学历来有重视学生全面发展的优良传统，学生文艺社团和体育运动都具有相当高的水平。早在20世纪一二十年代，清华就先后组建了学生军乐队和管弦乐队，我们建筑系的祖师爷梁思成先生当年就曾是军乐队的成员。

90年代初的文艺社团组织大约有二十来个吧，可能是建筑系的同学艺术细胞略多一些，我们建零的很多同学都加入了文艺社团。我的同屋就有参加舞蹈队、合唱队、文学社和话剧社的，还有其他的同学投身于军乐队、弦乐队、民乐队等。这些年清华的社团组织更是蓬勃发展、百花齐放，大家能猜出现在有多少学生社团组织吗？已经逾200家！其中文艺类的社团组织也有近100个，可见现在学生们的课余生活是多么丰富多彩！

当年文艺社团的活动室就是位于西大操场旁的一组灰砖平房，入口是一个拱形的门洞，门口一侧挂着一块木牌，上书绿色的“音乐室”三个字；走进门洞，里面依次是资料室、合唱队、键盘队、弦乐队、民乐队等社团的排练房间，中间还有一个小内院。那时候每天下午四五点钟以后，这组平房就迎来了一天中最繁忙、最热闹的时刻，下了课的学生们就像欢乐的归巢小鸟，纷纷奔向音乐室练琴、练声，一走到大门附近就能听到各种乐器和人声咿呀呀交织在一起的声音，现在回



1990级毕业30年演出，崔岭、瞿丹、李文虹、刘沅漪（从左至右）一起为《赤子是我》谢幕

想起来那可真是一支充满活力的青春交响曲呀！

那个年代会弹钢琴的同学不多，主要是因为钢琴价格昂贵，一般的家庭都负担不起。而我是因为幸运地考入了北京二中（1983年周广仁教授开办星海钢琴学校，把八间琴房设立在二中，而我是1984年入学），才得以有机会学习钢琴。来到清华后我立刻就加入了键盘队，当时我们的键盘队里又细分为钢琴组 and 手风琴组。键盘队的颜莉莉老师是一位印尼华侨，圆圆的脸上架着一副眼镜，微胖的身躯，人特别和蔼慈祥。我还记得音乐室有一位年轻有才的陆庆松老师，他自己作曲，常和同学们打成一片。还有资料室那位不苟言笑的朱师傅，那会儿资料室可以给同学免费录制各种音乐资料的录音带，我当年没少去麻烦朱师傅。当然，还有很多我叫不出名字的老师。有意思的是若干年后我在新清华学堂观看演出时看到了一张熟悉的面孔，后来上前攀谈，才知道他就是当年也在音乐室工作、负责教务管理的路健老师！

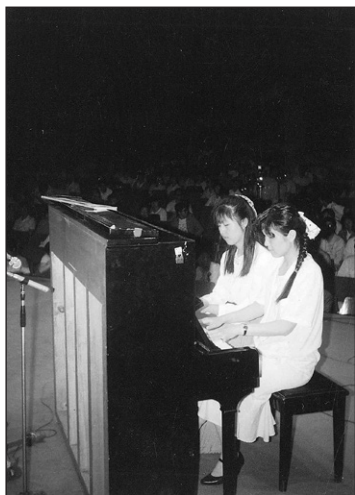
键盘队中，当年有两位零字班的同学钢琴弹得特别棒，一位是自动化系的周天海，一位是英语系的吕琳。他们两位都是音乐世家出身，自幼就学习钢琴。我记得当年听他俩弹琴就是学渣仰望学霸的感觉，满眼都是小星星。我国的钢琴考级制度是从20世纪80年代后期才开始实行的，他俩的水平都是超十级，周天海还在上学期间举办过独奏音乐会。毕业后的很多年里我和他们都是失联状态，不过近年通过微信又有了音讯往来，吕琳定居美国，而周天海则常住泰国。

当年我们键盘队的同学平时都定期跟

着颜莉莉老师单独上课，我们的任务并不算多，偶尔会在大礼堂进行专场演出，而我们最繁忙的季节就是每年入冬后。因为清华历来有“一二·九”歌咏比赛的传统，而键盘队要担负起各个系的伴奏。大学时代除了负责伴奏外，我自己正儿八经登台演出一共有两次，都是与人合作，因为我当时的水平还不够表演独奏——一次是和电子系八字班的叶明学长合作《拉德斯基进行曲》，他拉手风琴，我弹钢琴；另一次是和计算机系一字班的安婷同学一起弹奏一支钢琴四手联弹，曲目是什么我已然记不清了。

键盘队的队友中我印象较深的还有八字班的顾念，弹得一手好钢琴；九字班的蔡永春，他是那时我们键盘队的队长，手风琴拉得很棒，人热情又幽默。而今当我追忆起这难忘的往昔韶华之时，最遗憾的事情就是竟然找不到一张与大家的合影，也不知道当年的这些小伙伴们如今都天各一方散落到了哪里，日子过得怎么样？

2001年一个偶然的的机会，我因工作调动得以重新回到母校的怀抱。我惊讶地发



一九九一年夏，李文虹（左）和安婷在大礼堂表演钢琴四手联弹



现，原来的音乐室位置上已经建起了漂亮的二层红砖新建筑——蒙民伟楼，里面有很多间琴房和排练室，还有一个能够容纳三百人的多功能厅，可以用于举办小型演出，实在是比我们当年的条件好太多了。而2011年，清华百年校庆之际，校园中的标志性建筑物新清华学堂也顺利落成，它大概是全国高校中首屈一指的剧场了，可用于举办各种高雅艺术演出。在校园中开车经过时，经常可以看到红色的新清华学堂外张贴的各种国内外演出海报，琳琅满目且颇具水平。回归清华园的这些年，我一边在校内享受着新清华学堂优质而价廉的演出，一边感叹今天的清华学子是多么的幸福。

2017年春，键盘队的吕琳携全家（她丈夫康胜是当年文艺社团舞蹈队的队长）从芝加哥返京探亲，我特意邀请他们回清华看看。分别几十年的老友见面自然是格外开心，我还联系上了路健老师，请他带领我们一起参观了当年文艺社团旧址上建设的蒙民伟楼，以及达到国内一流剧场水平的新清华学堂。吕琳夫妇也是触景

生情、无限感慨，故地重游颇有恍然如梦之感。

今年校庆，吕琳还特意从美国的达拉斯飞回北京，参加了秩年联欢会的演出，她表演的钢琴独奏是一首非常著名的肖邦夜曲。时隔八年，我和吕琳这两位键盘队的老友在新清华学堂的舞台上再次相见，我们无比开心地拥抱、合影，并一起畅谈着大学时代的趣事和如今各自的生活。重逢的喜悦如同陈年的佳酿，在岁月的窖藏中变得愈发醇厚绵长，令人回味无穷。

我很庆幸自己当年进入了清华大学，文艺社团键盘队的生活让我的艺术爱好在大学时代得以延续和发展，这种积极的影响一直渗透至今日。音乐是我永远的爱好的，钢琴注定是我一生的良伴，它们带给我的那种滋润身心的幸福感是任何言语都难以描述的。

多年以来，“自强不息、厚德载物”的清华校训都深深植根于我的心中，成为照耀我积极进取、不懈努力的精神灯塔。钢琴需要持续不断练习、循序渐进进步的慢功夫。感谢清华母校培养了我的毅力和自律，毕业工作后虽然我的练琴也有过间断，但始终没有放弃。特别是近一年来我更是恢复了和老师一周一次的钢琴课，借以激励自己每日坚持练琴。一年来我能感觉到自己明显的进步，甚至连丧失多年的背谱能力也在逐渐恢复，正所谓一分耕耘一分收获，通往成功的路上没有捷径。也正因如此，我才能够秩年联欢会上登台献艺，表演了钢琴独奏节目，给大家带去美好和喜悦的同时，也给自己带来成就感和满足感。唯有热爱，才能坚持。我会继续努力提高琴艺，期待在我们下一次的盛会上为同学们奉献更为精彩的曲目！



李文虹（右）与吕琳在新清华学堂后台合影

# 传承清华精神，续写文旅华章

○宫琳娜（2001级美院）



宫琳娜校友

2001年踏入清华园时，我未曾想过，二十年后会将时光的2021天倾注在一座闽南侨村的红砖古厝间。母校“行胜于言”的校风，如同刻入骨血的基因，让我始终相信：文化的生命力，不在书斋的纸上谈兵，而在田野的躬身实践。

## 初见梧林：与古村的不解之缘

2018年12月，我第一次来到泉州梧林村。那时的梧林，214栋建筑坍塌风化，杂草丛生，却掩盖不住它的美。这片土地封存着闽南侨胞下南洋的传奇，像被时光冻结的琥珀。那一刻，我听见心底的声音：这里不应只是历史的标本，而应成为连接过去与未来的桥梁。

2019年，我以梧林传统村落“运营操盘手”的身份正式开启项目的运营工作。2019年至2024年间，我频繁往返于北京和泉州，飞行206次，高铁21次。依稀记得，初期为了制定运营方案，我修改了30多版，每一版都倾注了对梧林的思考与期

望。我还记得在晋江市委会议室汇报方案时的紧张，以及方案通过那一刻的欣喜。那一年，我的孩子只有2岁，而我却成了“晋漂”，与家人相隔千里，成了孩子的“电子妈妈”。

在梧林，我始终坚信文化与经济可以相互促进。于是，我用产品逻辑和跨界思维，开启了乡村文旅IP的孵化之路。

“簪花围”是我孵化的第一个IP，“她的破圈，是一场与时间的共谋”。

2022年底，邀请演员赵丽颖来村里拍摄，以簪花围为文化符号，借助她的影响力，让闽南文化传播开来。两年后，簪花围入选“2024十大文旅经济创新案例”，成为泉州的城市名片。两年间不仅构建了标准化的输出体系，还推动了产学研共建，那一刻，我恍然明白：文化的生命力，在于让普通人从旁观者变成参与者。

“小娘惹”则是我跨海嫁接文化共生体的尝试。梧林传统村落是侨村，有着深厚的南洋文化根基。2022年初起连续三年，我与新加坡旅游局合作，将新加坡的娘惹文化与闽南侨村的故事深度融合，打造了沉浸式的“南洋娘惹文化村”。连续三届的南洋娘惹文化节，通过空间重构、节庆赋能和影视联动，小娘惹成为全国旅拍热门产品，成为梧林核心竞争力，为梧林带来了显著的经济效益，更成为文化党建研学的文化窗口。我感慨：文化嫁接不是拼贴，而是让异域基因在本地土壤里长出新枝。

“藏海厝”是我最具挑战性的IP孵化



项目。2020年，我把艺术家文那邀请至梧林村做驻地共创，无人预料这会是一场长达四年的“艺术苦旅”。百年古厝的改造，历经三次颠覆，历经四年的打磨与重构，将非遗文化与现代艺术相结合，打造出一个具有国际视野的文化空间。

第一次重构：以“产品思维”连接壁画艺术家与本地佛造像非遗老师合作，打破壁画平面叙事的限制，以大型非遗木雕呈现壁画故事的人物形象，形成以空间叙事为核心的作品。

第二次推翻：艺术家第一版空间呈现创作壁画及雕塑语言以网红导向为主，符合即兴市场的需求，但生命周期有限，经过艺术家的深度思考，和艺术家一起重建故事的方向，从“神话”改成“海丝文化”的主脉络，经历了一次已成型内容推翻空间重建，在流量与历史生命周期中寻找平衡。

第三次危机：藏海厝所在古厝物业地处村落核心位置，是商业价值最高的物业之一，用其做无法变现的艺术空间，4年间经历数次要求空间拆除的多方压力，经历无数看不见的质疑。

2024年秋，藏海厝终以震撼之姿面世：300m<sup>2</sup>空间内的壁画、22尊非遗木雕与现代艺术对话，讲述闽南人的闯海史诗。从“神话”到“海丝文化”的转变，从面临拆除的压力到成为闽南文化的新载体，藏海厝得以涅槃重生。她是艺术家的作品，也是我们的孩子，我由此悟到：文旅不是流量游戏，耐心熬煮的时光，终会酿出文化的醇香。

### 收获与感悟：时间与敬畏的力量

经过2021天的努力，梧林从一个默默

无闻的空心古村落，成长为国家4A级旅游景区、中国华侨国际文化交流基地，获30多个国家级省级荣誉。而我，也在这个过程中收获了满满的成就与感悟。

我深刻体会到，文旅不是流量游戏，而是一场与时间的对话。“簪花围”用了两年发酵，“小娘惹”用了三年形成核心竞争力，“藏海厝”则用了四年完成涅槃。每一个IP的诞生，都需要时间的沉淀与打磨。在这个过程中，我始终保持对文化的敬畏之心，尊重每一处在地文化基因，以现代表达赋予其新的生命力。我深知，盲目复制只会制造文化废墟，只有敬畏文化、敬畏市场，才能真正实现文化与旅游的深度融合。

毕业20年，站在2025年回望，从学校的熏陶，到文旅行业的跨界实践，每一次转身都是对自我的挑战与突破。

如今，我刚离开梧林，但我与这片土地的故事并未结束。文旅工作9年、25个村落、500多个院子的介入，我将梧林经验凝练为“文化赋能系统”，以敬畏之心唤醒遗产文化的基因，通过每一个文旅项目的落地、通过院校的课程、通过行业的会议组织输向全国。

而我，始终记得初入清华时读到的那句话：“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也。”乡村振兴亦如是——无敬畏之心，纵有千栋古厝，亦不过是空心楼阁；有文化觉醒，方能让每一块砖石都长出灵魂。清华给予我的严谨态度、创新思维以及对社会的责任感，始终是我前行的动力源泉。在未来，我将继续怀揣这份初心，用“行胜于言”为笔，用行动书写更多关于文化与经济融合、传统与现代共生的精彩篇章。



# 一项长期而意义深远的事业

## ——十年校友工作感悟

○唐 杰（1985 级水利）



原  
秘  
书  
长  
唐  
杰  
清  
华  
校  
友  
总  
会

自2015年1月，我担任清华校友总会秘书长（自称“服务清华校友前台领班”）一职，至今已整整十载。在即将离岗之际，心中满是眷恋与不舍，千言万语也难以描述我对这份工作的深厚感情。

十年间，我有幸与来自世界各地的校友们共同度过无数令人感动、难以忘怀的时刻。清华校友总会是校友与学校、校友之间的桥梁，是凝聚力量与情感的平台，是传承过去与未来的纽带。在这里，我亲眼见证了校友们对母校炽热的感情，以及校友间真挚的情谊，更看到了清华精神在世界各地传承弘扬、发扬光大。

### 一、校友感情，情比金坚

过去十年，是清华校友工作蓬勃发展、不断突破的十年。初步构建起全球校友网络，形成了多层次、多渠道服务校友事业发展，全方位、全过程服务学校建设发展，高标准、高质量服务经济社会发展的体系，每一步前进都饱含着校友们的

支持与信任，也离不开全体同事的拼搏与付出。

校友工作的核心，是情感的深度连接。无论是校友们返校重寻青春记忆，还是世界各地校友组织丰富多彩的活动，每一次相聚，都让我深深体会到校友之间那种无需多言的默契与强大的凝聚力。身为校友总会的一员，我不仅是服务者，更是这份真挚情感的见证者与参与者。这十年，我感触良多，收获颇丰。每一场成功举办的校友活动，每一个顺利推进的校友项目，背后都凝聚着大家的心血与汗水。这些经历，让我对校友工作的要旨有了更深入的了解，也让我对清华精神的内涵有了更深刻的体悟。

### 二、校友力量，无可限量

清华校友是母校最亮丽的名片，更是清华传统的忠实传播者。每一位校友的成就，都为清华的辉煌历史添上浓墨重彩的一笔。过去十年，我有幸结识来自各行各业、不同背景的校友，他们用实际行动诠释了“自强不息、厚德载物”的校训和“行胜于言”的校风。从学术研究的前沿阵地，到商业创新的广阔舞台，从公益慈善的温暖角落，到社会服务的重要领域，清华校友的身影遍布全球，为社会发展贡献着源源不断的智慧与力量。特别是近年来，越来越多的校友积极投身国家战略需



求领域和社会前沿热点，勇担时代使命，回应时代召唤。这让我深感自豪，也更加坚定了做好校友工作的责任感。与此同时，我深刻认识到，校友总会的工作不只是简单的联络与服务，更是激发校友潜力、赋能校友发展的重要平台。无论是“清华校友励学金工程”，还是“清华校友终身学习支持计划”，亦或“清华校友三创大赛”，都充分彰显了校友总会在资源整合、平台搭建和提升社会影响力方面的重要价值。这些项目的成功，让我坚信，只要校友们团结一心，就能创造出无限可能。

### 三、校友工作，服务至上

回顾这十年，我深切体会到，校友工作的核心在于“服务”，目标是“精准服务”，最终追求的是“凝心聚力、协同共赢”。为了更好地践行这些理念，至少要做到五个坚持：坚持服务宗旨、坚持规范管理、坚持创新意识、坚持奉献精神、坚持文化传承。十年来，我和同事们一直在以下几个方面不懈努力：

**拓展校友联络的深度与广度：**校友网络是校友工作的根基。我们持续拓展全球校友网络，让每一位校友，无论身处世界何方，都能切实感受到母校的关怀。我们致力于构建更高效的联络体系，采用更温暖的互动方式，让校友之间的联系更加紧密。

**创新校友工作的模式与内容：**随着时代的变迁，校友工作的形式和内容也需与时俱进、不断创新。我们借助现代科技手段，进一步完善全媒体传播平台，讲好清华故事；开发“清华人”小程序，拓展校友支持体系，满足校友们多样化的需求；

通过开展更多元化的活动，让校友工作更贴合校友的实际需要。

**强化校友与母校之间的双向互动：**校友是母校的宝贵财富，也是母校发展的重要动力。我们通过搭建更多的渠道和平台，让校友们及时了解母校的发展动态，助力母校人才培养和世界一流大学建设。同时，母校也通过校友网络，为校友的事业发展提供有力支持，让校友们感受到母校的温暖与呵护。

### 四、校友情怀，矢志不渝

校友工作是一项长期而意义深远的事业，需要我们每一位参与者投入热情与智慧。作为秘书长，我深知自己肩负的责任重大，也为能为校友服务而深感荣幸。这份工作让我学会倾听、理解他人，更学会了如何提供优质的服务。这份工作不仅是一份职业，更是一项事业；是一份沉甸甸的使命，更是一份深厚的情怀。我始终坚信，校友工作的意义，不仅在于推动母校的发展，更在于传承清华精神，凝聚清华力量，让每一位清华人，无论走到哪里，都能感受到家一般的温暖，每一个清华人都深知“清华”二字的分量。我们常说，校友是异父异母的亲兄弟，是没有血缘关系的家人。“清华人”“清华校友”，是我们共同的称呼，承载着共同的情怀，也意味着共同的责任。未来，无论面临何种挑战，我相信，只要校友们和母校携手并肩，就一定能共创更加美好的明天。

最后，以校友总会工作作风“传薪火以开新局，致广大而尽精微，倾服务以聚众志，守方圆而崇创新”与大家共勉。校友工作的每一次进步，都离不开你们的关心、支持与积极参与。你们的成就，是

清华的骄傲：你们的信任，是我前行的动力。初心如雪见天地，且看且行且珍惜。

衷心感谢风雨同舟、一路陪伴的校友和同仁们！希望各位一如既往地关心和支

持我的新岗位——北京清华工研院的工作，继续为校友、为母校、为国家和社会贡献清华人的力量！

2025年3月

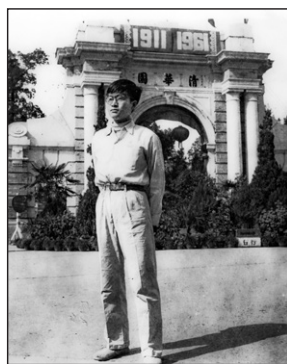
## 入学清华，受益终生

○易泓可（1961届电机）

我的老家在江西赣南革命老区。1956年夏高中毕业，我通过高考被录取到清华大学电机工程系，在清华学习五年半，1962年1月毕业。

当时正是我国经济困难时期，毕业分配时江西省只有“南昌拖拉机配件厂”这一个指标，同学们都认为这个企业名称过于低调，但我决定回家乡效力，毅然选择了它。

这个工厂是成立不久的农业机械部在全国布局的新厂之一，位于南昌市北郊的丘陵山地，厂房刚开工不久，职工住在简陋的临时宿舍里，条件相当艰苦。经过建设者四年奋斗，1965年初工厂基本建成，开始调试设备，计划年底投入生产。我厂设有煤气站，原料为烟煤，所制得的煤气中含有大量煤焦油，须先经过静电除焦油器净化之后才能供给锻造车间的钢坯加热炉使用。静电除焦油器需要40~50kV/150~200mA的直流电源，当时没有高压硅整流技术，只能通过高压机械整流器获得高压直流电。据派到长春第一汽车制造厂培训的人员说，因为机械整流器的工作电压很高，运行时会产生强烈的电火花，稍有不慎就可能发生事故，必须由经验丰富的电气工程师主持调试，才能保证安全。当时我厂没有这样的人才，领导决定把这个重要任务交给我负责。经过认



清华读书时的易泓可学长

真研究机械整流器装置的结构和主电路与控制电路的连接方式，我弄懂了它的工作原理，想出了先在不通高压电的情况下确定固定支架的正确位置，然后再接通高压电路，这样既安全又方便，一举成功实现了静电除焦油器的正常运行，解决了煤气站投入生产的最大难题，受到厂党委的嘉奖。

工厂建成投产后定名为“南昌齿轮厂”。我被调到设备动力科负责全厂电气设备运行维修工作。从20世纪70年代起，国内推广晶闸管技术，我认真收集资料，积极寻求适合本厂的应用课题，我的清华同窗好友金宗儒在上海机电设计院工作，对晶闸管技术应用很有造诣，他给予了我很多帮助。在我取得的多项技术革新成果中，最受好评的是三相交流晶闸管开关控



温装置。我厂生产的各种齿轮都要经过高温渗碳热处理，因而热处理车间拥有很多70~90kW的井式渗碳电阻炉，它们都配有三相交流接触器控制炉温，运行时噪音很大，故障率较高。1975年我提出用三相交流晶闸管开关代替交流接触器取得成功，迅速在全车间电阻炉上推广，实现了无声运行，而且炉子跑温事故显著减少，控温精度也有所提高。这项成果的技术总结在全国农机齿轮行业技术交流会上发表，还在1980年召开的江西省科技大会上受到表彰。

1981年我担任厂总动力师，主管全厂动力（煤气、蒸汽、压缩空气、水、电气）系统。由于我厂是耗能大户，年耗各种能源折合标准煤两万吨以上，必须加强管理。我积极贯彻国家节能降耗规定，制订整改措施，取得了显著效益，南齿厂获得了国家经委颁发的“行业节能先进单位”（银牌）奖。我提出的节能重点项目是利用煤气站富余煤气供职工家庭生活之用。我厂煤气站所产的发生炉煤气与液化石油气、焦炉煤气等相比，它的热值低，燃烧速度慢、一氧化碳含量高、毒性大，传统的看法是不能供居民使用。我了解到当时国内有些企业突破了这个规定，将发生炉煤气供给民用深受职工欢迎，航空工业部第四设计研究院（北京）发表了典型设计资料。于是我将“富余煤气民用”项目向一机部农机总局和江西省经委申报，很快就得到批准。这项工程进入实施之前，考虑到当时江西省内没有居民使用煤气的先例，我到上海市煤气公司管线工程所求助，请他们来我厂施工，得到大力支持。1984年夏正式动工，由于这项工程得到全厂职工一致赞同，只用了三个月便建

成了包括建造5000立方米煤气储柜在内的全部工程。从此，全厂近两千户职工家庭告别了烟熏火燎的煤球炉，用上了干净安全的煤气，极大地增强了职工的凝聚力。由于我在能源管理工作中作出了重大贡献，1984—1985年连续获得“南昌市劳动模范”的荣誉，还以高票当选为我所在选区的人大代表。

到80年代后期，我厂已发展成为拥有近4000名职工的企业。这时国家批准南京汽车制造厂引进意大利菲亚特公司的依维柯轻型汽车制造技术，我厂承担了配套生产变速箱任务。1986年我转任厂副总工程师兼技术改造办公室主任，负责以新建汽车变速箱车间为中心的全厂技术改造工程。不久便随团赴意大利考察相关企业。该型变速箱有几只齿轮需要进行精密焊接加工，原先采用电子来焊，工件需在真空环境下施焊，效率较低而且会产生X射线影响工人健康，此时已改为激光焊接。当时激光焊接设备需要从国外进口，不仅价格昂贵，而且还要申请宝贵的外汇指标，我厂技改资金有限，这是一个不小的难题。

1988年中国科学院应用技术部在上海嘉定区召开“微光技术在汽车工业应用研讨会”，参加会议的有中科院所属的六家光机所和一汽、二汽、上汽、南汽等国有大型汽车制造企业，我是作为南汽的配套厂参会的。会议召开之初，与会人员参观上海光机所，该所有一台大功率（5kW）二氧化碳激光器，技术成熟，性能稳定可靠，它所用的气体介质包含氦气，是封闭循环工作的，只需定期更换便可；而国外同类激光器的气体介质是连续排放的，因此上海光机所的二氧化碳激光器氦气消耗很少，从而降低了运行成本，更符合我国

国情。在会上我表示愿意参加激光焊接技术攻关，得到中科院领导的大力支持，立即指示大恒公司牵头，组织有关单位与我厂合作，将上光机所这台大功率激光器作为焊接能源，用到汽车工业生产中。在会议期间，我与大恒公司副总经理邓树森学长（1956届机械）商定合作攻关初步方案。不久之后，邓树森学长偕同上海、合肥、成都三家光机所和沈阳金属所人员到我厂商讨合作攻关计划。经过几轮工艺试验，一致认为技术上有充分把握，就分工进行生产设备研制。1990年齿轮激光焊接生产线全套设备研制完成，在南齿厂依维柯变速箱车间安装调试，顺利焊成了一批工件，经装车试验完全符合要求，标志着我国自制的第一条大功率齿轮激光焊接生产线建成投产，为填补我国先进制造技术空白作出了重要贡献。

1992年，南昌职业大学经教育部批准转为全日制的南昌高等专科学校，我调到该校任工程系主任。当时该校设有中文、外文、经管、政法、工程等五个系，而工程系只有机制和工民建两个专业，急需加强。经过我们努力积极创造条件，1993

年增设了“机电工程”专业，1994年增加了“空调与制冷技术”和“精细化工”两个专业。在筹办新专业的过程中，我在清华的同窗好友赵兴华教授（时任上海大学数学力学研究所所长）给了我很多帮助。十年之后，南昌高专并入江西科技师范学院，2012年又经教育部批准升格为江西科技师范大学。

1999年，我已年满60周岁不再担任行政职务，但仍继续承担教学任务。当时，我感到学生的毕业设计水平有逐步下降的趋势。20世纪50年代我们在清华求学时，蒋南翔校长大力倡导工科毕业生要“真刀真枪做毕业设计”，要求毕业班学生综合运用所学的知识去解决工程实际问题，经过这样的训练，毕业后就能够很好地适应工作需要。想到这些我就编写了《电气控制系统设计基础》讲义，并为学生讲授，反映良好。不久机械工业出版社编辑贡克勤先生来南昌探访，认为我的选题颇有新意，建议我主编成书。于是我找了另一位清华同窗学友、时任上海大学自动化学学院院长龚幼民教授，请他推荐合作编书人选。他推荐了时任安徽工业大学电信学院院长葛庐生教授，很快就组成了《电气控制系统设计基础与范例》编写组，由我担任主编，葛庐生任副主编，两位青年教师蔡文、万涛参编，龚幼民任主审。该书分为上、下两部分，上编重点介绍常见的电气控制系统组成和特点、工业参数检测仪表和常用电控器件种类及其选用等；下编简要阐述电控系统设计的一般步骤和应着重注意的事项，重点介绍已在企业生产现场成功应用的十余个范例，既有传统的继电器和接触器控制装置，又有采用PLC、变频器、工控机和组态软件、现场总线等



2021年校庆，易泓可学长（右2）返校与同学合影



较为复杂的电控系统，有的项目相当简单，可以用作设计入门，大部分项目可以作为毕业设计选题参考。书稿得到机械工业出版社重视，列为“21世纪普通高等教育规划教材”，于2005年1月出版发行。随后贡克勤先生要求我们进行修订，我们又对该书内容进行了增删，2008年出了第二版，这是我们践行蒋校长“真刀真枪做毕业设计”的经验总结，相信该书对于培养应用型技术人才会有所帮助。

我从清华毕业后先在企业工作30年，随后转到高校任教，在20年的教师生涯中，我讲授过“电机与拖动”“电力电子技术”“电气控制与PLC应用”“电气

控制系统设计”等课程，先后主持编写了《电气控制与PLC应用》及《电气控制系统设计基础与范例》等两本教材，直到2012年才告别讲台，实现了“为祖国健康工作五十年”的目标，对此我感到十分欣慰。

回顾过往的岁月，我深深感到有幸进入清华让我受益终生。清华不仅给我们传播科学技术知识，还大力提倡体育运动增强体质，更重要的是培养我们具备“自强不息、厚德载物”的优良作风。有了德、智、体全面提升的基础，走上工作岗位之后就能够奋发进取，攻坚克难，尽心尽责，做好工作。

## 向汽车强国的目标迈进

○张书林（1965届自控）



张书林  
学长

我于1959年进入清华大学自动控制系统504班学习。此时中国正处在社会变革和经济建设初期，作为一个刚开始步入成年的学生，我的思想懵懂而空白。进入清华学习，使我开始树立“又红又专”“祖国的需要就是我的志愿”“为祖国至少健康工作五十年”的爱国主义人生观，并深深扎根在我的心灵中。

我在清华学习6年，学到了全面而扎

实的专业基础理论知识，得到了具有极高学术造诣的钟士模、童诗白等教授认真而无私的专业知识传授。名师的教诲使我在几十年的工作中，一直保持着超群的多种专业工作能力和与时俱进的适应能力。

在清华学习期间，我还接受了学工、学农、学军的社会实践教育，不但赋予我爱国的情怀，也培养了我艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作精神和生活态度。在清华学习期间，我们每天下午4点半以后，必须走出教室宿舍，到操场进行体育锻炼至少1小时，然后洗澡、晚餐、晚自习。这不但使我们养成良好的学习生活习惯，也让我们有了健康的体魄，进而为实现“为祖国健康工作五十年”的理想奠定了坚实基础。

几十年来，我在工作岗位上自强不息、

默默奉献，并顽强地经受了时代变迁的各种考验。如今我能为中国汽车工业发展作出一些积极的贡献，得到一些荣誉，完全是母校培养的结果。在清华求学的经历是我人生中最大的精神财富。如今我虽已步入耄耋之年，但在我的血管里仍然流淌着含有清华基因的血液，促使我仍然在为中国汽车工业发展发挥着余热。

1965年，我进入了汽车行业工作，一干就是数十年，经历了中国汽车工业从无到有、从小到大的发展历程。我1965年进入中国汽车工业总公司（前身为国家汽车局）系统、京津冀汽车工业联营公司的几个新建企业工作。那时，中国汽车基本处于从零起步、封闭发展的基础建设期。汽车“缺重少轻”，没有研发、制造技术，没有人才，没有装备，新建企业只能靠手工敲打仿造、改装各种汽车。那几年，我不辞辛苦地在石家庄、保定、邢台等地奔走，满怀激情地为新建企业做规划、搞设计、培养人才，梦想着有朝一日中国汽车工业能够像美国一样强大。那段时间我夜以继日地工作着，主要完成了“国内外专用汽车技术发展”调查报告，推动了我国专用车发展；还做过高等数学教师，对工农兵大学生进行专业技术培训；编写了《计算机及数控原理》《数控机床加工程序编写方法》等教材，培训了众多数控机床使用维修的技术人员。为工厂做过10千伏配电站建设和提高电网功率因数的供电设计；为保证轴类零部件的加工质量，为邢台红星汽车厂设计并制造了“磁力探伤机”和“高频热处理设备”“自动淬火机床”等专用设备。这些都是我凭借在清华学到的知识和艰苦奋斗的创业精神做出的成绩。

为表彰我不分昼夜为工厂基础设施建设出的贡献，1982年，京津冀汽车工业联营公司和邢台市分别为我颁发了“先进工作者”和“劳动模范”奖章。

1983年开始，我调入中国汽车工业总公司规划部工作。1985年我国汽车产业发展进入第七个五年计划，开始以引进技术消化吸收、合资、合作为主的发展方式，进入半封闭的发展阶段。我是中国汽车产业从“七五”到“十五”发展规划制订的主要参与者之一。“七五”到“九五”期间，我参加过一汽、东风、北汽等多个合资引进项目谈判及建设方案的考察制定；每年我主持为十多个重点整车建设项目和百余家重点零部件项目及海南试验场、中汽中心、清华、吉工大、武工院等科研机构、高等院校的汽车实验室建设项目，制订年度投资计划和国拨资金安排。

到20世纪90年代末，我代表行业主管部门，先后组织并主持了对一汽大众、上海大众、一汽丰田、东风雪铁龙、广州标致等合资轿车，北汽、南汽等轻型车和一汽3万辆红旗轿车先导工程、一汽重型载货车垂直换型、海南汽车实验场等十余个重点建设项目的国家级竣工验收。

1993年中汽总公司撤销，我进入国家机械工业部新组建的汽车工业司继续做行业工作，此时正值“八五”时期，我国自主品牌汽车企业开始兴起。我参加了1994年颁布的中国汽车工业第一部产业政策的制定工作，这个政策既规定了对外资股比的限制及国产化的要求，也规范了自主发展的方向。此间，我曾担任中汽总公司项目建设处处长、国家机械部汽车司副司长等职，并晋升为研究员级高级工程师。到20世纪末，中国汽车已基本形成



完整的产业格局，轿车工业从无到有，并开始从依赖合资合作向自主发展转变。这其中也凝聚着我的心血。

1998年，机械工业部撤销，改为国家机械工业局。我接受组织安排，从零资本起步、重新组建“中国汽车工业协会”。不到一年时间，我完成了中汽协会的章程和机构建设；建立了行业信息及产销统计职能；建立了行业自律机制和与相关机构合作发展机制；建立了国际联络机制等。从此开始，协会规定：协会的理事长要由汽车行业骨干企业负责人轮流担任，我被推举为新组建协会的第一任常务副理事长兼秘书长、党支部书记和法人代表。这段时间，我完成了新协会的组建，并为协会建立起应有的行业地位和发展权益，协助政府和企业做了大量工作，受到行业企业的一致好评。

2001年2月，我在国家机械工业局退休，退休后继续在协会任职，但没有薪酬。此时中国汽车发展已进入第十个五年计划。在开展协会工作的同时，我还组织了企业和专家研究汽车行业如何与时俱进，修订1994年颁布的《汽车工业产业政策》。在此基础上，我参加了2004年

颁布的第二部《汽车产业发展政策》的起草工作。新的产业政策除保留了对外资整车投资股比限制外，进一步取消了国产化要求和发动机外资股比限制，并为中国汽车产业自主发展提出更高要求；同时提出了支持发展新能源汽车的政策方向。它为我国汽车产业由小到大、到强的发展创造了政策环境。

2003年5月，我离开协会。此后，我曾担任过中国汽车技术研究中心和中国汽车工程学会的顾问，国家发展改革委、国家工业和信息化部等部委的特聘专家，以及中国国际工程咨询公司的汽车项目专家等多个职务。其间，受行业主管部门的委托，先后主持并完成了“中国汽车产业技术发展政策”“新能源汽车发展规划”等多个先导性课题研究，为国家制定一系列新时期发展政策和发展新能源汽车的战略决策提供了依据。2004—2007年我在中汽中心协助国家发改委和工信部主持汽车双加项目和专用车备案项目审查。2008—2009年受国家发改委邀请，我参加了《汽车产业振兴规划》研究制订。2014—2017年我协助国家发改委完成了“新建纯电动乘用车企业准入政策管理”的研究及相关

文件起草工作，并参加了对新建项目投资主体基本条件的审查。这些工作事关我国节能和新能源汽车的发展。在我国汽车产业从无到有、从小到大、从弱到强的发展历程中，我付出的努力得到业界肯定。2008年在纪念改革开放30年之际，汽车行业5个中介机构联合授予我“中国汽车工业杰出



2025年校庆日，1965届自控系（今计算机系）校友返校合影。中排左6为张书林学长

人物”的荣誉称号。

今天，中国已经成为世界最大的汽车生产国，汽车产业已从封闭半封闭、依赖、引进、合资、合作发展，进入到全面开放、依靠自主创新发展的新时代，并且正在按照国家的战略部署，快速而稳健地向汽车强国的目标迈进。2018年6月，我被中国科学院微电子研究所聘为战略发展顾问，为推动电子技术与汽车产业的深度融合，推广应用我国具有自主知识产权的智能网联汽车技术，而继续贡献智慧和力量。

在几十年的人生旅途中，让我始终难以忘怀的是母校对我的培育和激励。一路

走来，我对母校也充满了感激和思念。在清华学习的六年时间，不但是我人生中引以为傲的宝贵经历，更是我生活激情的动力来源。今年校庆，我们毕业60周年的自五部分同学再次相聚母校，大家都无比激动，感慨万千。我们风雨兼程、不畏艰辛地走完了最主要的人生旅途，大都为祖国健康地工作了50年以上。这是我们的光荣，也是母校的骄傲。谨以下面诗句表达我毕业60年回家的心情：

一甲子，霜染鬓丝，初心不泯。母校情，永沐华章，自强不息。

同窗谊，陈酿流芳，人生至宝。忆往昔，峥嵘岁月，厚德载物。

## 兵班走进清华园

○陈贵民（1970级建工）



陈贵民学长近照

我是1970年进校的第一批工农兵学员，我们班是由陆、海、空三军在役35位军人组成的。我们学习的专业是因当时国际局势变化所设立的新专业，开始名称叫“防护工程”，班号“防0”。后因与我们系的房屋建筑工程专业简称“房0”同音，改为“地下建筑”专业，简称“地0”。我们主要学习应对发生核战争条件下的军事工

程防护。当年沿海许多城市的工厂、高校迁址四川等内地也是同样的历史原因，如清华绵阳分校的设立，都是当时国家备战的组成部分。我们专业后来的地2班—地6班，逐步转向民用城市防空工程，如城市地铁隧道工程等。

1974年毕业前夕，在建工系组织举办的毕业实习成果汇报展览中，我们班参加的两个实习项目——地下水封油库实习成果和使用计算机进行洞库结构设计成果得到好评，而我是参加洞库结构设计实习的一员。虽然已是五十多年前的事情，但每当和同学们回忆起那段紧张而快乐的时光，总有些工作片段的“小视频”在脑海中闪现。

1973年冬季，专业教研室为我们班联系选择的实习项目是地下洞体油库，分为



地下水封油库设计组和常规油库设计组。其中19位同学到南京参加了属于当时先进储油工程技术的地下水封油库工程，我和班上的另外16位同学及3位老师被安排在北京商业部设计院的常规油库设计任务组。商业部设计院为我们的实习安排了很好的生活条件，并委派了两名经验丰富且十分热情的工程师作为设计实习指导，协调联系工程设计中的有关事项。

在布置设计实习任务安排时，指导工程师在介绍情况时提到，我国经过十多年的油库建设，设计院已经积累了一些设计经验和数据。设计院的领导们有个想法，就是想把具有同类形式不同规模的洞库工程结构设计，按照不同建设环境条件，制定出在工程设计中可参照并能够重复使用的数据资料，用以提高设计进度和保证设计质量。同时，通过系列方案的数据比较，也有利于不断优化，在满足使用功能条件下，减少国家建设紧缺的三材（指钢材、木材、水泥）用量问题。由于设计院里的人员常年忙于具体工程的任务，虽然大家都认为想法很好，但是具体工作没有得到落实。这次清华大学的老师和这么多同学到设计院来，院里表示欢迎，要利用好这个好资源和好机会。

实习任务明确之后，大家热情很高，认为能够直接参与国家油库建设，并在其中贡献出自己的一份力量，是一件很有意义的事情。但想到这个实习任务最终成果就是工程数据，而产生这些成果的主要工作就是除了计算还是计算，对同学们来说，天天拉计算尺进行数据计算总感觉是一

件枯燥的事情。老师们早就估计到了同学们对大量工程计算的心理，直接提出要把在学校里学习的计算机知识用到实习任务中，通过用起来才能真正掌握已经学过的知识，也才能发挥出知识的作用。老师的这个提议，一下子消除了同学使用人工计算枯燥的担心。

但是，新的问题又随之产生，因为我们对计算机的所有认知，只有手头一本不足百页的计算机DJS130程序编制方面的书，学习总共约一个星期的课时，做了一个简单的包括程序设计和程序打孔的作业题。面对复杂得多的工程问题，对当时的我们来说，可以说是心中没底，但又感到兴奋。心中没底是大家对计算机在工程中使用还比较模糊，没有实践经历。就实际情况来说，大家连计算机的模样都没有见过。兴奋的是这次实习能使用计算机，是一个难得的机会，学会了使用计算机这种高端设备工具，在今后的工作中定会大有益处。更重要的一点就是，有老师做我们



在商业部设计院实习时师生合影。后排左起：王远林、王胜金、顾元亭、赵文军、陈祥、李承作老师、王赐荣，中排左起：刘国定、王彦存、张贻权、张明、秦世友、陈贵民，前排左起：廖文高、丁志才、罗家奇、韩淑兰老师、屠成松老师、赵有志

可靠的后盾，就什么也不用担心了。

实习任务的“战略决策”已定，在李承作、韩淑兰、屠成松三位老师的指导下，按照油库单体规模及条件进行了工程分组，商定了展开工作的计划安排，各组按照所负责的工程规模（ $2000\text{m}^3$ ， $5000\text{m}^3$ ）及相应结构类型立即行动起来。首先是整理出相应结构计算所需要各阶段计算公式，根据计算公式之间的计算控制逻辑关系画出程序框图，按照工程需要确定出各种变量及控制条件，根据程序框图用编程语言编写计算程序，程序编写完成后，到专用打孔机上打出用于计算机读取的程序纸带。

程序纸带需要先在计算机上进行验证通过，如果程序通不过，必须找出是程序编写中的错误还是打孔过程中发生的错误。因为程序中的每一个字母、一个数字或符号在程序纸带上都显示不同的孔洞排列方式。我们组计算程序打出的就是一个大盘黑色程序纸带。对我们这些由多个同学分工进行计算程序编写、检查汇接、程序打孔及上机计算，整个过程中发生错误在所难免，纠错的办法就是对着编好的程序与纸带一条一条检查核对。如果是编程中存在错误，纠正的办法只好是修正程序后重新打孔。由于当时学校只有几台打孔机，要提前申请使用才能排队安排使用时间。如果发生的是打孔操作中的错误，有时纠正起来倒是简单些，就是要把打孔下来的圆形小纸片拿回来一些备用，把检查确定了打错孔的位置用小纸片补粘回去。直到程序纸带被计算机顺利通过为止。

经过对实际工程应用计算机的程序框图设计、变量参数设置、程序编写与汇接、打孔上机等全过程，使我们对所学专

业工程相关知识系统性加深了理解。对理论知识与实际工程运用的再创造性开阔了思路，同时也大大提高了我们对使用计算机设备的兴趣。在指导老师和同学们分工合作共同努力下，负责上机的几位同学成功地拿到了按照预设方案计算的几百组打印数据。

按照设计院管理规定，工程设计计算书需要有计算人及复核人的共同签字才能够有效存档。我们使用计算机得出的只有结果数据，而没有计算过程，所编写使用的计算程序也没有第三方的鉴定证明，对未使用计算机的人来说，是不敢轻易相信这些数据的可靠性的。为此，报送给设计院的资料除了计算机打印数据资料外，还包括两个附件，即计算数据所依据的书面程序稿，和由人工按照所用程序计算过程相一致的其中一组对应数据。

设计院的联系工程师收到我们的实习成果后大为高兴，称赞道：“没想到清华的老师 and 同学们把我们几年来想做而没做成的事情，在短短几个月的时间里就大功告成了，不仅有数据成果，在使用计算机先进工具方面也是先进了一大步。如果可能的话，欢迎同学们毕业后到我们设计院里来工作。我们设计院也需要进一步学习应用这些新的东西，需要这方面的人员。”

每当和同学们回忆起这段毕业实习生活，总还是有很多美好的记忆：设计院食堂的饭菜好棒，冬天的暖气烧得很热，有室内乒乓球活动室供随意使用，周末晚上还常有免费观看的译制片电影。

在这段紧张忙碌的毕业实习时间里，老师与同学同吃同住同探讨，大家忘记了星期天，加班也不觉累。知识巩固扩展了，最初的担心转化成了经验，取得被称



赞的成果，那种兴奋久久不能忘记。大概在1985年左右，与一个专家闲谈中，我提到在毕业实习中就使用了国产DJS130计算机，他疑惑地说：“不久前还在某个资料上看到过，是在1974年8月，我国的DJS130小型计算机才宣布研制成功，还没研制成功你们就用上了？”我当时也是有理说不清。在网络发达的今天，随便一搜就知道，早在1973年5月，主管我国计算机工业的四机部宣布成立DJS130系列机联合设计组，组长单位由清华大学担任，和另外十几个工厂、学校、研究所参加制造。DJS130是100系列的主要机型，运算

速度达到每秒100万次。原来我们毕业实习使用的是研制阶段的机器，是母校让我们先“尝鲜”使用了。知道原来如此时，我心中荡起难掩的自豪。

我曾赋诗一首，赞颂我们这个清华“兵班”：

### 兵班走进清华园

陆海空兵聚同窗，战备筑盾心中装，  
攻读如同执军令，科技攀登持笔枪。  
穿山跨海固边防，高原掘洞抗缺氧，  
军营锤炼报国志，不负韶华更自强。  
清华校园非营房，光荣传统仍发扬，  
心中盛装强军志，献身祖国筑防墙。

## 指挥《黄河大合唱》的回忆

○王国裕（1982级硕，无线电）

《黄河大合唱》是清华文艺社团的保留节目，几十年来数次排演，本文回忆的是1984年那一版。清华1984版《黄河大合唱》阵容强大，水平颇高，演出场次多，先后有几十位文艺界、教育界领导和知名人士莅临观看、指导，上台祝贺并与演员互动。我记忆中至少有过三次热烈温馨的“高光时刻”，其影响在社团历史上可能是绝无仅有的。

我1977年考进当时的南京工学院，由于“文革”后高考刚恢复，清华在江苏的录取分数并不比南工、南大高。我上大学前有一点音乐基础，初学了和声和配器，能读总谱，也参加过一些群众文艺活动。进南工后我当了学生文工团首任团长兼指挥，逐步组建起一支管弦乐队，得到江苏省歌舞团马熙林指挥比较系统的训练和指

导。参加南工文工团活动使我音乐水平有了较大提升。四年本科我不仅较好地完成学业，还以优异成绩考进清华读硕士。

1982年春我到清华报到后，首先注意到雄伟的清华大礼堂，也是大屋顶，与南工大礼堂有异曲同工之妙，我就有了加入清华文艺社团在大礼堂演出的愿望。后又发现清华有一个独立的小楼，门口挂牌“音乐室”，这可是正规的音乐教研室，有科班出身、具有专业职称的教师，这让我仰视，不像我们在南工学生是自己玩。音乐室小楼背后，便是我们就餐的食堂，每天晚饭时，音乐室播放乐曲，吸引很多学生驻足聆听。那时还没有随身听、CD之类的电子产品，更没有手机，这种室外音响播放很受欢迎，也让学生感受到音乐室的存在。



南工乐队部分同学，右5为马熙林指挥，右3为作者王国裕

清华懂音乐的学生很多，我们无研一班就有一批同学喜爱音乐，聊音乐就像聊足球似的，谈起西洋乐曲如数家珍，我自愧不如，因为我听过的曲目不如他们多。踌躇一段时间，我怀着极大兴趣走进音乐室，无研一班有同学回忆说，我是“闯”进去的。当时没有管弦乐队，我找到合唱队的许有美老师，无人陪同无人引见，开门见山毛遂自荐当指挥。许老师正当中年，风华正茂，艺术追求一丝不苟，对学生和蔼可亲。她不计较我的冒失，而是热情欢迎的态度，当即给我一页歌谱，是一首合唱曲《振兴中华》简谱，邀我周末参加排练。在南工几年的实践，排这类作品正是我的强项，我认真备课。周末晚上，我骑车来到主楼的一个阶梯教室，开始了在清华的第一次指挥实践。我分析了歌曲的特点，提出我的处理思路和对各声部的要求，然后初步练习，进而讲重点和高潮，情绪的对比，再抠抠细节，等等。整个排练一气呵成，演唱效果也不错。许老师事后告诉我，她请了一位资深音乐人到场，就坐在下面，现场考核我的水平，可

我不知情。专家评价颇高，说这个指挥有想法，有自己的东西。我听了很高兴，感觉这位未曾谋面的老师是知音，正所谓“外行看热闹，内行看门道”。我顺利上位，陆续排练了《远方的客人请你留下来》《在希望的田野上》等优美的合唱曲。

20世纪80年代初清华学生社团有军乐队、弦乐队和民乐队，水平都很高，是以音乐室教师为中心自然形成的，却没有管弦乐队。我有南工组建管弦乐队的经验，就想在清华复制。正巧社团也有这样的计划，许多搞器乐的同学也有同样的愿望，弦乐管乐也经常一起排节目，来了我这样的学生指挥，就多了一层搞管弦乐队的理由。清华条件很好，几个队的乐手凑一起，阵容超过我们在南工搞了几年的规模，圆号、巴松、贝司、定音鼓等业余乐队稀缺的乐器都一应俱全。弦乐队几乎全部人马加入，军乐队主力参与，木管铜管基本搞定。有趣的是民乐队的贡献也很大，民乐队的低音部分（大提琴和贝司）直接过来，打扬琴的陈鸿波打定音鼓，多面手胡杨改拉中提琴，都成了管弦乐队的中坚力量。

我们首先排练了《军队进行曲》，我突出演奏的书卷气，以体现大学生乐队独有的风格。我和军乐队指导兼指挥周乃森老师也相处融洽，我有长笛基础，首次拜会他的时候，吹奏了一首当时正流行的长笛独奏曲《阳光灿烂照天山》，音乐好沟通，一下子拉近了我们的距离。他对管弦乐队一直很支持，每次演出，军乐与管弦乐总是一前一后的两个大节目。我就任管



弦乐队指挥不久，1983年暑假，清华文艺社团组团江苏行，校党委副书记带队，一路访问了徐州、扬州、常州、南京等地，一边排练一边演出。最后一站是南工，我们在南工大礼堂演出了一场，对我来说是回娘家的感觉。江苏行结束之前，社团召集了一次业务总结会，会上我建议搞几个大节目，我发现各队联合的大节目可以互相促进、优势叠加，气势和效果优于小节目。

暑期归来，社团决定排练气势磅礴的《黄河大合唱》，这可是一个特大型节目！这个作品有难度，排练时请了中央音乐学院学生吕嘉任指挥。这位吕嘉可了不得，是国家军乐团指挥吕蜀中的公子，从小学习音乐，后出国留学深造，指挥过国内外知名乐团，现担任国家大剧院音乐总监兼指挥。当时他还是学生，需要排练和演出机会，把清华社团活动作为指挥实践，尽心尽力。排练初期，他承担了分谱和分部练习等繁杂事务，我协助许老师，

参与了合唱队的排练。

《黄河大合唱》首演是在清华大礼堂，是1984年校庆晚会的压轴节目，由吕嘉指挥。首演顺利，有气氛，有高潮，但由于排练时间少，细节有待完善。那天聂中明、吕蜀中等多名著名指挥和音乐学院的数位专家学者来清华观摩，演出后上台与全体演员合影，这是1984版《黄河大合唱》开局的高光时刻。我也参加了那天的演出，上半场我指挥了管弦乐，《军队进行曲》独特的处理手法得到吕蜀中指挥和来宾的注意和肯定。合影时音院女老师向我挥手：“指挥，指挥，坐这儿来。”我毕竟是学生，不好意思就座中间位置，而且这个高光时刻属于吕嘉，我低调地选择了最后一排最左位置，倒也是一个特殊位置。

没有想到的是，不久，社团通知第二场《黄河大合唱》由我指挥，可能有首场专家们推荐的原因。我很兴奋，也很有压力，时间紧，几乎没有排练时间，好在合



1984年4月，《黄河大合唱》在清华大礼堂首演，全体演员与观摩的领导、专家合影。第三排左2起张绪潭、胡炳旭、罗征启、艾知生，左7李传信，左11聂中明，右3吕蜀中，右5黄圣伦。最后一排左1为作者王国裕



王国裕（左）与严良堃大师一起谢幕（视频截图）

唱队和乐队我都熟悉，与大家比较默契。匆忙之中，我抓了几首合唱曲的处理，要求情绪、气势和感染力。如《黄水谣》，我让女声部以“微笑”般的叙述开始，不要一上来悲悲切切，而是那种经历了巨大悲伤反而平静向人倾诉的状态，再控诉，再高潮，这样更有深度，更打动人。这场演出在西大饭厅，我注意以稍夸张的表情和手势启发演员，论风度和规范，我不如吕嘉，但整体演出效果比第一场好，随后的演出都由我执棒。

清华1984版《黄河大合唱》第二个高光时刻是在京西宾馆的演出，是教育部一个大型会议的文艺晚会，教育部何东昌部长等领导观看了演出。前面是艺术院校的节目，清华的《黄河大合唱》压轴，这次演出已经趋于成熟，比较有震撼力。演出后，领导们上台接见全体演员，何部长与我握手，说了鼓励的话。观众有来自全国各地的高校领导和教师，许多人盛赞清华学生社团演出的水平，也很羡慕，清华领导会后回校说起来美滋滋的。众多教育界人士观摩，一定会有想法，教育部后来在全国全面推动高校艺术中心建设，京西宾馆的这场晚会应该起了一点积极作用。

清华1984版《黄河大合唱》还应邀去

兄弟院校交流，第三次高光时刻是1984年5月25日，在民族文化宫礼堂与北京中学师生联谊演出。演出邀请了京城的一些文艺界名人，有《黄河大合唱》词作者光未然，作曲家、中国音协副主席李焕之和中央乐团指挥严良堃等。演出结束，来宾们一起登台，光未然和李焕之两位延安时期洗星海的校友深情回忆了作品诞生的过程和故事。严良堃先生是中央乐团《黄河大合唱》的指挥，他兴致勃勃亲自指挥清华合唱队又唱了一遍《保卫黄河》，还拉着我的手举起来共同向观众致意。这场演出效果最好，气氛非常热烈，掌声不断。特别让我高兴的是观众中有我父亲，他从江苏远道而来，而这天碰巧又是我的生日。

一转眼清华1984版《黄河大合唱》已经过去40多年了，清华学生的艺术感觉就是好，有幸在清华当指挥与这么多优秀的同学合作，有幸在吕嘉之后接棒《黄河大合唱》，有幸在首都舞台亮相并得到严良堃、吕蜀中等大师的指导鼓励，回想起来，是非常珍贵的人生体验，是难得的艺术享受。真希望清华1984版《黄河大合唱》剧组能够重聚，也希望再见到许老师和如今大名鼎鼎的吕嘉指挥，大家一起再次高歌“保卫黄河”！

## 七律·清华大学百十四年校庆感怀

○蔡建中（1974级工物）

荷影扶疏认旧庠，垂丝绛白紫荆香。  
月窥玉露斋灯亮，风约青云学子忙。  
厚德长涵天海碧，自强时伴汉津霜。  
满园桃李枝繁茂，不息精神乐五方。



## 我爱清华

○陈 弘（1991级硕，热能）

天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。每当我默念清华校训“自强不息、厚德载物”，胸中便涌起一股滚烫的热流。三十多年前那个背着行囊站在清华西门前的青年，何曾想过这片土地将如何彻底重塑她的灵魂？1991至1994年，在清华园的一千多个日日夜夜，不仅铸就了我的学术根基，更在血脉中注入了永不枯竭的精神力量！

### 浴火重生：我的学术涅槃之路

1991年9月，当我以372分的考研成绩踏入清华园时，内心交织着兴奋与惶恐。作为工作六年再考研的“大龄学生”，面对热研一字班那些朝气蓬勃的直读生，我就像一只笨拙的丑小鸭。数值分析课上，公式如天书般在黑板流淌，看着同学们行云流水的推导，我的笔记本却满是困惑的问号。



热研1班全班合影，前排右1为陈弘

“不！我绝不能认输！”多少个深夜，新斋宿舍的灯光孤独地亮着。我像着了魔似地反复演算，直到手指被铅笔磨出老茧。记得那个风雪夜，我在图书馆苦读到闭馆，踩着厚厚的积雪回宿舍时，突然顿悟了一个困扰多日的算法问题，竟像个孩子般在雪地里手舞足蹈！这种豁然开朗的狂喜，是清华给我的第一份厚礼。

最难忘石兆玉教授在我论文陷入困境时的点拨：“做学问要耐得住寂寞。”这句话，我用整个研究生生涯来体会。当同学们周末出游时，我在实验室记录数据；当校园舞会音乐响起时，我在图书馆查阅文献。这些看似孤独的时光，却让我收获了最丰盈的心灵。

空调专业江亿教授指导我论文《供热系统故障诊断》时，他总是用最朴素的语言道破最深刻的道理，2001年江亿教授被评为中国工程院院士。还有那位体育老师，我甚至没能参加期末考核，他却因为看到我每次课都认真练习，依然给了我学分。这份信任与理解，让我懂得了教育的真谛不仅是传授知识，更是点燃心灵的火种。

### 热血沸腾：永不褪色的青春记忆

清华的操场，是我永远的精神图腾。每天清晨六点，当第一缕阳光穿透晨雾，西大操场上早已沸腾。白发教授与青年学子并



陈弘（前排左3）与党支部同学们参观某空军基地

肩奔跑的画面，构成了中国高等教育最动人的风景。我至今仍能清晰回忆起“为祖国工作50年”的广播响起时，整个校园迸发出的蓬勃朝气。

1992年校庆日，我有幸与几位返校老校友合影。当他们颤抖的手抚摸着校徽讲述联大往事时，我忽然明白：清华人的精神血脉，就是这样一代代传承下来的！热能系党支部组织同学们参观空军基地，在歼击机的轰鸣声中，我们共同感受着科技强国的时代脉搏。

十渡春游那次，我不慎落水却大笑不止，因为我知道，这些同甘共苦的同窗，将成为一生的挚友。毕业前夕，我们在大礼堂前的草坪上通宵畅谈，当《东方红》的旋律随日出响起，年轻的心共同许下报效祖国的誓言。

### 薪火相传：清华精神的永恒光芒

1994年毕业典礼上，当王大中校长将学位证书递到我手中时，我的双手不受控制地颤抖，泪水模糊了视线。这一刻，所有的艰辛都化作了幸福的甘霖。离校前夜，我独自漫步在荷塘月色中，朱自清先生的塑像在月光下显得格外清峻。我忽

然明白：清华给予我们的，不仅是知识，更是一种精神境界！

带着这份精神，我投身到国家经济社会发展建设的洪流中。从辽宁省轻工设计院到沈阳市热力办公室，从沈阳市经贸委副主任到市政府副秘书长，再到沈阳市中小企业局局长、质监局局长、沈河区区长、沈阳市副市长、辽宁省妇联党组书记，直至如今的沈阳市人大常委会副主任，我始终践行着清华“自强不息、厚德载物”的校训。

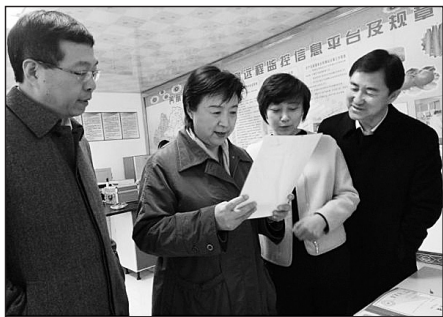
在担任沈阳市中小企业局局长期间，我提出“服务中小微企业就是服务发展”的理念，建立融资平台，为6434户企业提供信用融资服务，发行沈阳市首单中小企业集合票据，培养成长型中小企业1010户。2010至2012年，全市非公经济地区生产总值从3284.8亿元增长到4343.2亿元，引进内资从910亿元上升到1500.4亿元。

在质监局局长任上，我始终保持打假治劣高压态势，三年间查处案件1857件，其中大案要案108件，有效震慑了违法行为。沈阳市质监局荣获“辽宁省质监局绩效考核优秀单位”和沈阳市政府绩效考核前三名。

作为沈阳市副市长，我分管农业农村工作，组织编制《沈阳市乡村振兴战略规划》，推动建设400万亩粮食、蔬菜、特色作物生产核心区，发展设施农业1.3万亩，特色作物种植面积达202.5万亩。建立精准扶贫管理系统，通过新农合、大病保险等一揽子政策，大幅减轻贫困人员看病负担。

2018年11月—2021年10月，我担任辽宁省妇联党组书记、主席，关注妇女事业





陈弘（左2）调研辽中县农业信息化工作

发展。我们紧紧围绕省委、省政府工作要求和妇女“十二大”确定的目标任务，认真履职尽责，坚持把政治性摆在妇联工作第一位，坚持妇联组织政治性、先进性、群众性的职能，充分发挥妇联组织桥梁和纽带作用，带领全省妇联干部做好引领、服务、联系妇女工作，在广大家庭中开展“寻找最美家庭”活动，大力表彰三八红旗手和巾帼建功标兵，引领广大妇女听党话、跟党走。省妇联工作得到省委、省政府领导肯定批示16次，全国妇联对辽宁给予高度评价。

2021年10月至今，我担任沈阳市人大常委会党组成员、副主任，负责社会事业工作。在新的岗位上，我紧扣发展需求，积极推进社区治理体系、志愿者服务、安全生产的高质量立法。组织开展《沈阳市居家养老服务条例》立法调研，向全国人大提供《沈阳基层社会治理调研报告》，推动全市培育嵌入式养老服务综合体200个，实现社区养老服务全覆盖。与区县人大常委会协同联动，综合运用听取汇报、实地察看、问卷调查、座谈交流等方式开展监督，发放调查问卷2358份，及时将发现的问题转交政府部门，推动解决民生痛点难点问题。

我是2002年加入到清华大学沈阳校友会的大家庭中，从最初担任校友会的文书开始，逐步成长为副秘书长、理事、副会长，2012年换届被选举为沈阳校友会会长。在这些重要角色中，我始终以校友会的发展为己任，积极谋划、主动作为。积极参加校友会活动，为校友会组织筹资。2018年体制内的干部退出校友会班子，如何确保校友会的服务得到保证，我们积极推动“联席会长制”的校友会制度，规范工作流程，提高校友会的管理水平和工作效率。在推动省校合作方面，我凭借自身的努力和广泛的人脉资源，积极协调各方关系，促成辽宁省与清华大学双方领导就省校合作事宜展开会谈。推动更多的清华学子到沈阳开疆扩土。在不同岗位上不断努力、积极作为，为校友会的发展壮大贡献力量。

如今，每当在工作中遇到困难，我就会想起清华教会我的坚持；每当取得成绩，就会想起师长们的教诲；每当看到年轻学子，就会想起当年的自己。清华给我的不仅是知识，更是一生的精神支柱。

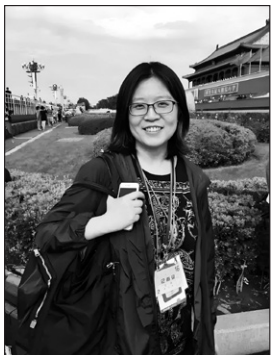
三十余年弹指一挥间，但清华园的记忆依然鲜活如昨。那些在实验室通宵达旦的日子，那些在操场挥汗如雨的清晨，那些在课堂上激烈辩论的瞬间，都化作生命中最璀璨的星辰。如果说人生是一场修行，那么在清华的岁月就是我最珍贵的悟道时光。

我骄傲，我是清华人！这不仅仅是一个身份标签，更是一份沉甸甸的责任，一种永不褪色的精神底色。无论身在何处，清华“自强不息、厚德载物”的校训永远是我前进的灯塔！

此生无悔入清华，来世还做清华人！

# 在路上

○吴 晶（2016级硕，新闻）



三八红旗手称号  
吴晶荣获二〇二四年度全国

我在新华社工作，从事时政和科教文卫等领域报道。到今年，我在新闻采访一线已经工作25个年头了。工作期间，我顺利完成了清华新闻与传播学院在职研究生的学习。

## 理想与现实

“铁肩担道义、妙手著文章”。这是我不知从何时起，却又异常“强势”的理想。然而，这份理想一入职就经受了现实的洗礼。新入社人员都要下分社锻炼，当时我志愿到西部去，想去看看和我从小生活的北京不一样的地方。到了宁夏，我见识了壶口瀑布的磅礴、腾格里沙漠的壮美，走近了西夏文字的研究者和清真寺的阿訇，也体验了山路崎岖、泡面为食、几天洗不上一个澡的基层生活。

最难忘的，是第一次去贫困村探访。那时，还没有今天四通八达的高速，我们在公路边停车，一路步行近50分钟，才到达目的地。在昏暗得看不清物件的土制危房里，我遇见了一位老人，衣不蔽体、眼

神空洞，此前准备好的问题好像一瞬间从我的脑海中被抹去。这是我第一次直面贫困，在这个静默而又强大的敌人面前，我竟然不知怎么向眼前这个老人开口，也不记得后来我究竟问了什么。但是有一个画面，历历在目。我问分社的导师：“他们有东西吃吗？”导师指了指放在门口的一袋面粉，说：“定期会发。”又加了一句：“他们不会饿死，但是他们走不出去。”多年以后，我都忘不了，这句话带给我的震撼。临别，我掏出身上的几十元钱想留给老人，导师又说：“要想真正改变命运，这里的孩子必须读书。”这一次采访经历，让一个刚刚走向社会的我看到了真实的国情和民情，也是从那一刻起，我的心中真正地、深刻地种下了我的职业理想：做一名文教记者，为那些需要的人鼓与呼。

此后，我走过更长的山路，见过更深的沟壑，一次次读到“知识改变命运”的标语，一次次记录教育改革与发展的足迹。从一个记录者的视角看，我们这样一个人口大国，一直在努力求解公平与效率这道复杂的方程，我们每个人，都是解题过程中的获益者和见证者，也应该成为建设者和推动者。在理想照进现实的过程中，依然相信未来。

## 相遇与共鸣

记者的职业特性就是遇见形形色色的人和事。有一位采访对象，对我影响很大。他就是海归战略科学家黄大年。虽然



当我知道他的时候，他已经去世，但是追记他的过程，让我对记者这个职业有了更深的理解。黄大年和很多爱国科学家的故事有很多相似，放弃优厚的待遇毅然归国，不惜任何代价的科研攻关，甚至是在生命最后时刻还惦记着工作。积累了几十万字的素材后，我从最初的感动变成了震撼，他为了科研进度赶不上会发脾气、摔手机，他为了维护心爱的科研成果会躺在地上拦卡车。经过反复求证，打破思维定式，我们把这些细节全部呈现出来，激起了全社会的共鸣。黄大年曾这样形容他的偶像、“两弹元勋”邓稼先：“看到他，你会知道怎样才能一生无悔，什么才能称之为中国脊梁。”后来，很多网友在我们的作品后接龙跟帖：“致敬中国脊梁！”我又一次热泪盈眶，我想，这是精神的力量，也是新闻的品格。

类似的相遇，还有很多。比如，我们清华的赵家和教授。他们就在你我身边，平凡铸就伟大。他们纯粹的灵魂，常常给我生命感悟。有人说，我们处在一个“大师尽逝、信仰缺失”的年代，也有人问我，追寻那些时代楷模，能改变和影响什么？我想，价值只有人心才能称量，稀缺只有被发现才能定义。今天，我们身处一个不再困于少而恰恰困于多的时代，媒体的映射与照亮，可以让更多的价值被看见。这就是社会的良知，也是记者这个职业存在且被尊重的价值。

### 坚守与初心

时常24小时连轴转，有时背着电脑和打印机满地跑，长年备着腰疼头疼止疼片……当有人问我：当记者忙不忙、累不累、压力大不大？我会把这些真实的状态

告诉他们。他们也会问我：“您有想过离开吗？”我说：“有啊！但是终究，好像还是舍不得。”

舍不得什么呢？我也问自己：也许是遇到新问题时迸发的那种好奇和兴奋；也许是字斟句酌研磨文章的那种沉浸和宁静；也许是亦师亦友并肩作战的那种默契和奋斗；也许是收到受众反馈和采访对象点赞时的那种愉悦和满足……

偶尔困顿，我会读一些积极心理学的书，其中关于心流的学说，给我以启示。心流也是福流，在福流中，一个人所做的事情本身就是一种奖励，一种享受和回报，不需要更多外界的激励，也不需要完成之后才获得奖赏。从所做的事情中找到乐趣和意义，化被动为主动，那样收获的不仅仅是成就，还有整个过程之中全然而极致的幸福。

人们常说新闻是永远的遗憾，因为你发出的新闻作品，将永远定格在它诞生的那一刻。所以我一直告诫自己，对每一次采访的相遇尊重珍惜，对每一段经手的字句充满敬畏。这个反复打磨甚至自我否定的过程是浓烈的甚至痛苦的，但是全力以赴之后的坦然，会渐渐成为醇厚的、值得回味的福流。

现在，大家都在讨论AI会不会让记者下岗，DeepSeek的“终极自述”其实是让我震撼的。它说：“当人们惊诧于我的语义生成如同莎士比亚转世，请记得那绚丽的火花，始终源于您掌管的思想燧石。”不管有多少种不确定，有一点可以确定：当答案不再稀缺，最重要的是如何思考和发问，人类思想的疆界，最终可以决定AI的起点与终点。也正因如此，我相信，新闻记者，依旧且必须，一直在路上。



## ● 榜上有名

### 多位清华人荣获全国劳动模范和先进工作者表彰



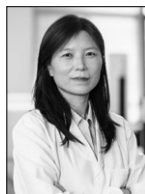
陈飞



崔巍



杜金辉



戈燕红



高静



廉玉波



林泉



刘争



路新春



陆晓琳



任勇强



隋少春



杨春宝



杨光军



杨孟飞



袁宏明



赵晋荣



朱一明



朱松纯



诸懿青

2025年4月28日上午，庆祝中华全国总工会成立100周年暨全国劳动模范和先进工作者表彰大会在北京举行，2426人受到表彰，包括1670名全国劳动模范和756名全国先进工作者。据校友总会不完全统计，至少有23位清华人荣获全国劳动模范和全国先进工作者表彰。

全国劳动模范（按姓氏首字母为序）：北京藏经阁收藏品文化交流中心唐卡首席画师指导**陈飞**（2018级硕，经管），亨通集团有限公司总裁**崔巍**（2019高管培训，经管），北京钢研高纳科技

股份有限公司锻造中心首席科学家**杜金辉**（1985级本、1990级硕，材料），广东盈峰科技有限公司副总经理、研发总监**戈燕红**（2021级博，深圳研究生院，女），四川省建筑设计研究院有限公司党委书记、董事长**高静**（2002级硕，建筑，女），比亚迪汽车工业有限公司首席科学家、汽车工程研究院院长**廉玉波**（2020级博，车辆学院），北京低碳清洁能源研究院首席专家**林泉**（1994级本、1999级博，化工，女），首都航天机械有限公司一车间主任工艺师**刘争**（2001级机械），华海清科股



份有限公司董事长、首席科学家**路新春**（1994—1996精仪，博士后），博发康安控股集团有限公司董事长**陆晓琳**（2015级硕，经管，女），北方华锦化学工业集团有限公司党委书记、董事长**任勇强**（2011级硕，经管），成都飞机工业（集团）有限责任公司党委书记、董事长**隋少春**（2003级机械），广州海格通信集团股份有限公司北斗导航事业部副总工程师**杨春宝**（1994级本、1999级博，精仪），上海华虹宏力半导体制造有限公司部级工程师、设计部副部长**杨光军**（1999级电子；2003级硕，微电子所），中国航天科技集团有限公司第五研究院嫦娥六号任务副总设计师**杨孟飞**（2001级博，计算机），陕西汽车控股集团有限公司党委书记、董事长**袁宏明**（1982级汽车），北方华创科技股份有限公司董事长**赵晋荣**（2003级硕，经管），长鑫科技集团股份有限公司董事长**朱一明**（1989级物理），北京通用人工智能研究院院长**朱松纯**（教，自动化），中国建设银行股份有限公司金融市场部利率交易处高级经理**诸懿青**（1997级本、2001级硕，数学，女）。

全国先进工作者（按姓氏首字母为序）：中国工程院院士、中国科学院生态环境研究中心研究员**曲久辉**（教，环境学院），国家计算机网络与信息安全管理中心副总工程师**严寒冰**（2002级博，计算机），中国工程院院士、清华大学海洋工程研究院院长**张建民**（教）。

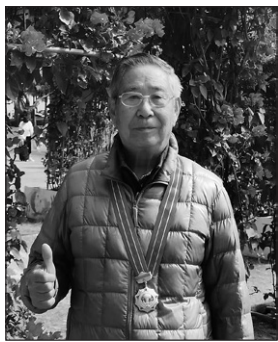
劳动模范和先进工作者是人民的楷模、国家的栋梁。他们用创造拥抱新时代，以奋斗铸就新辉煌，把平凡的工作做到了极致，在辛勤劳动、诚实劳动、创造性劳动中成就梦想。（杨帆）

## 10位清华人荣获2025年新时代青年先锋奖

为表彰我国优秀青年在推进中国式现代化中的贡献，集中展示新时代青年的精神品格和价值追求，激励引导全国广大青年积极投身强国建设、民族复兴伟业，共青团中央、全国青联决定，授予30名同志2025年度中国青年五四奖章，授予30个青年集体2025年度中国青年五四奖章集体，授予677名同志2025年度新时代青年先锋奖。据校友总会初步统计，至少有10位清华人荣获2025年新时代青年先锋奖。他们是（按公布名单顺序）：

清华大学电子工程系教授**方璐**（女），中核第七研究设计院有限公司研发中心主任**魏永春**（2007级本、2015级硕，工物），海澜集团有限公司党委书记、董事长**周立宸**（2022级硕，经管），浙江清华长三角研究院信息所人工智能创新研究中心主任**徐亮**（2006级生医），九江市消防救援局机动二大队大队长**李俊**（2014级硕，工物），中国船舶集团有限公司第七一七研究所冷原子物理实验室量子地球物理深部探测中心技术负责人**沈楚洋**（2014级博，物理），中国工程物理研究院激光聚变研究中心激光技术总体研究部党支部书记、主任**袁强**（2003级本、2007级博，工物），中国社会科学院数量经济与技术经济研究所宏观政策与评价研究室研究员**冯明**（2006级本、2010级博，经管），中国航发沈阳发动机研究所航空发动机总体设计五部部长助理、重点型号年轻副总设计师**计自飞**（2008级航院），中国航天科工集团第二研究院第二总体设计部副总技术负责人**张乃文**（2006级本、2010级硕，微纳电子，女）。（杨帆）

## 徐树威：扎根西北，从未后悔



徐树威佩戴「我国第一颗原子弹爆炸成功六十周年纪念章」拍照留念

### 命运的选择

#### 17岁少年初遇祖国核事业

1955年1月，中共中央书记处扩大会议作出重大战略部署，将核科技人才培养纳入国家战略。作为具体落实举措，清华大学于同年开始筹建工程物理系，派人赴全国重点中学遴选优质生源。

在湘江之滨的长沙市第一中学，17岁的高三学生徐树威正埋头于物理习题的演算。当清华大学工物系选拔组的专家踏进这所百年名校时，这位喜爱物理的高中生以优异表现通过层层考核，成为清华工物专业新生。这个看似寻常的升学选择，将他的人生坐标系定位在国家核物理事业发展的版图上，自此开启了他与共和国核工业同频共振的人生轨迹。

在清华园的那些年里，徐树威既啃下了厚厚的理论书籍，掌握了理科和工科两方面的基础知识，也在老师指导下独立完成了一项小的科研课题，初步培养了解决实际问题的独立工作能力。1962年秋，徐树威以优异成绩从清华工物系实验核物理

专业毕业。

此时，第二机械（核）工业部正在甘肃兰州筹建西北203所，对外称中国科学院近代物理研究所（简称近代物理所）。虽然明知条件艰苦，但为了祖国核科研事业的需要，徐树威与同窗女友、后来的爱人谢元祥，共同做出了人生最重要的抉择：奔赴兰州。他们和其他8名同学一道来到了祖国最需要的地方——西北203所。

### 戈壁十年

#### 黄河边的核物理“长征”

初到西北203所的场景，至今仍刻在老一辈科研人的记忆里：黄河从兰州穿城而过，当时兰州市的黄河两岸还很荒凉，也没有通自来水，从黄河打回的一盆水，要沉淀一晚才能用，静置一夜，盆底会留下一层厚厚的黄泥巴。

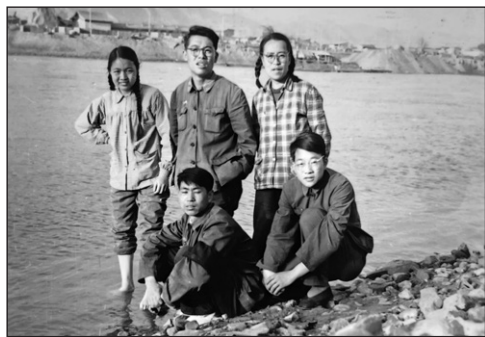
十月末的兰州已经飘起初雪，徐树威和其他刚从北京分配来的新员工一起，临时安置在漏风的五楼活动室。他们因陋就简，没有床就用木板打个地铺，缺了玻璃就用两张乒乓球桌堵窗。环境如此艰苦，但每天早上八点，这群年轻人总会准时出现在办公室，晚上还要主动再学习两三个小时。他们以青春为函数，将理想代入时代方程，在黄沙漫卷中求解大国重器的终极命题。

1965年，西北203所迎来了二机部下达的1号和2号任务。在完成国家2号任务的攻坚期，徐树威带领团队首创9-12MeV单能中子源制备方案。

这项工作此前大家都没做过，参考文献里也没有明确记载。徐树威认真研究了资料，提出一个切实可行的实验方案，得到了领导的认可。而后他被指定为制作中子源小课题组长，带领全组同志顽强拼搏。实验中，快中子辐射强，当时防护措施跟不上，为了争取时间，徐树威主动多承受辐照，实验室里他总把同事挡在身后：“我年轻，多扛会儿没事。”1966年，当实验终获成功时，他的白细胞已跌破3000大关，却笑着说：“数值还能回升，数据可是永恒的。”

1973年，近代物理所被正式划归中国科学院，此时，近代物理所已把原有加速器改装成了重离子加速器，主攻重离子核物理。徐树威调整工作来到了核理论组，他开始加倍努力地钻研之前并不熟悉的原子核理论。

徐树威曾参与一个科研项目，主要负责实验数据的理论分析，其成果为研究所获得了第一次国家自然科学三等奖。随后，他又带领四人小组花了两年时间，掌握了国外发展的处理直接核反应的计算程序，经过修改首次移植到了国内的计算机上。几年后，他作为第一作者和同事王正



1963年，徐树威（后排中）和工物系同学在黄河边合影

大共同在美国物理期刊*Phys.Rev.C*发表了一篇计算原子核裂变位垒的学术论文，这可能是近代物理所所内核理论科研成果首次在国外核心学术期刊上亮相。

## 开眼看世界 44岁留学生的突围

1978年的春雷惊醒了中国科学的冻土，在全国科学大会胜利召开春风中，近代物理所获得了首批公派留学名额。徐树威买了一台小收音机，在业余时间自学英语练习听力。这位曾在俄语体系里浸淫二十年的科学家，开始用晶体管收音机的电流重塑自己的语言网络。

1980年，日本东京大学教授、世界著名理论核物理学家有马朗人访问近代物理所，要用英语进行两场学术报告。徐树威凭着自学的英语，完成了两场报告的口译。那些在物理公式与英语时态之间架桥的深夜，凝练成他在国际舞台的首次嬗变。

攻克了语言关，当加拿大麦吉尔大学Foster实验室主任、华裔物理学家李克平教授为近代物理所提供的一个实验核物理助理研究员的工作机会时，1982年，44岁的徐树威带着手抄的英语笔记踏上了赴加征程。

在麦吉尔大学期间，徐树威曾两次去美国布鲁克海文的高通量堆实验室做实验，与外国同行共同发表了三项物理成果。1989年他又带队去加拿大巧克河合作实验。但当加拿大移民局希望留他继续在加工作时，他却在日记本写下：“梁园虽好，非久居之乡。”他始终记得毛主席的话：我们中华民族……有自立于世界民族之林的能力。并以此激励自己：中国人应当有志气有能力把自己的国家建设好。实



验结束后，徐树威和一位同事如期返回了祖国。

## 世纪跨越 花甲之年再攀高峰

1990年，兰州重离子加速器的竣工让年过半百的徐树威开启了科研事业的新时代。面对国际主流的ISOL装置技术局限，他率领团队另辟蹊径，以独创性实验方法在核物理领域连创佳绩——不仅在世界上首次建立了 $^{153}\text{Er}$ 和 $^{157}\text{Yb}$ 两种稀土核素的衰变纲图，更通过自主创新的技术路线，先后合成并鉴别出11种全新稀土核素，在核素版图上镌刻下中国印记。

这支科研劲旅的突破性成就源自对传统范式的突破。他们摒弃国际主流实验室的复杂装置体系，以“四两拨千斤”的智慧构建起简约高效的实验系统。据国际权威统计数据显示，在同期内，徐树威和同事们合成的新核素数量超越美国加州劳伦斯伯克利和橡树岭、英国达斯伯里、俄罗斯的杜布纳、法国的加涅尔等欧美著名实验室。

丰硕的科研成果接连斩获学界殊荣：



徐树威和同事们在工作中。左起：葛元秀、徐树威、谢元祥、马瑞昌、李占奎

1994年入选两院院士评选的“全国十大科技新闻”，1999年荣膺科技部“全国基础研究十大新闻”；徐树威作为第一完成人先后获得中科院自然科学二等奖与甘肃省科技进步奖一等奖。2001年，他与妻子谢元祥教授共同获得中国物理学会最高荣誉之一的“吴有训物理奖”。同年，经中科院近代物理研究所推荐，徐树威成为中科院院士增选有效候选人。

2003年退休后，这位永不停歇的探索者接受研究所返聘，带领团队继续深耕“中重缺中子区近滴线新核素合成及核结构实验研究”课题。成果得到了国外同行广泛认可，获得2007年度国家自然科学基金二等奖——这是近代物理所首个独立获得的该奖项殊荣，徐树威夫妇再次双双获奖。

2008年初春的人民大会堂，徐树威作为第一获奖人参加国家科学技术奖励大会。这无疑是对他四十年如一日坚守核物理前沿的至高褒奖。

## 讲台春秋 八十教授的未了情

为了培养后辈，2010年，年愈古稀的徐树威开始讲授“原子核物理进展与方法”。三年后这门课被中国科学院大学选定为首批资助建设的数字精品课，那些曾写在黑板上的公式，通过云端点亮了更多年轻的眼睛。

时光长河奔涌向前，属于科学家的荣光始终闪耀。2019年，徐树威获得中共中央、国务院、中央军委颁发的“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章。2024年，他又获得原核工业部颁发的“我国第一颗原子弹爆炸成功60周年纪念章”。回首往事，

为国家核事业奉献一生的徐树威总是说：个人的命运和国家的命运紧密相连。清华园的治学精神、同侪挚友的鼎力相助，始终是他珍视的生命养分。唯一的遗憾，是一辈子相濡以沫的老伴，也是始终与他并肩奋斗的亲密战友谢元祥，因为早年艰苦的工作和生活条件，身体受损，六年前已经永远离开了他。但被问及是否后悔扎根西

北时，老人的回答始终如一地坚定：“从没后悔过。”

这或许就是一代科学家的精神密码：把个人理想融入时代洪流，让生命在追求真理中永葆青春。

（黄婧根据《海峡科技与产业》杂志、中国科学院近代物理研究所网站资料，编辑并做补充采访）

## 贺克斌：潜心钻研解霾密码，赤诚守卫苍穹底色

○柳体洲（2024级硕，法学院）



贺克斌院士

贺克斌，中国工程院院士，清华大学碳中和研究院院长，清华大学环境学院教授。现任京津冀环境综合治理国家科技重大专项技术总师，国家生态环境保护专家委员会副主任，国务院学位委员会环境科学与工程学科评议组召集人，教育部科技委环境学部主任，中国环境科学学会副理事长，中国环保产业协会副会长，中华环保联合会副主席。获国家自然科学奖二等奖2项、国家科技进步奖二等奖3项，2014年获美国科学院院刊科扎雷利奖，2018年获联合国环境署“气候与清洁空气奖”团队奖，2019年获何梁何利基金科学与技

术进步奖，2023年获第三届全国创新争先奖，以及第三批全国高校黄大年式教师团队、北京市优秀研究生指导教师团队。

### 学以成我：金堂少年到学术天地

浸润在巴蜀之地的灵秀山水中，贺克斌1962年出生于四川金堂。彼时的他勤奋亦单纯，未曾预想，自己的一生将与“蓝天白云”的命运紧密相连。出于兴趣，贺克斌从数、理、化、生几个科目里面，选了偏化学类的方向。1980年，他考入清华大学，并由此出发，在环境这一细分方向探索学习，并最终将其化为终身志业。彼时的中国环保意识尚在萌芽，环境学科更是冷门领域。谈及选择初心，他坦言：“最初对学什么专业没有明确概念。”但他相信，一个专业的发展和前景，也许要在十几年甚至更长的时间以后才能显现出来，而兴趣才是最好的选择。中国乃至世界所面临的环境问题，始终需要科学家的行动力。

在清华这片知识的沃土里，他仿若一棵幼苗，尽情吮吸着知识的甘霖。从基础

理论的扎实构建，到复杂实验操作的反复锤炼，每一处学习的角落都洒下了他拼搏的汗水，每一个学习的环节都倾注了他满腔的热情。在环境领域的学习，“一发不可收拾”，从1980年到1990年，贺克斌用十年光阴，在清华完成了学士、硕士、博士的学习，在学术领域一路披荆斩棘。为了他心中的已经逐渐成形的“环境梦”继续在科研的道路上深耕细作，也为了将自己的所学所得传递给更多的后来者，贺克斌在获得博士学位后，毅然选择留校任教，与清华园的青松翠柏为伴、以环境学的碧水蓝天为怀，与母校同呼吸、共命运，谱写心中的绿色交响。

### 坚持长期主义：甘为环境科学的拓荒者

留校任教之后，贺克斌的学术探索更进一步——把对未来趋势的预见化为切实行动。彼时国内的环境科学研究刚刚起步，贺克斌将自己视作一个典型的“土博士”，却又不满足于此。深谙自身的学术版图尚有待拓展，而学校对于骨干教师的国际化视野的期待也如一盏明灯，照亮了他前行的方向。

1993年，他毅然踏上了出国深造的征程。在丹麦，他专注于研究交通相关的污染问题。这看似平凡的课题，却如同一颗种子，悄然种下了他日后深耕PM2.5颗粒物研究的希望。之后马不停蹄奔赴英国，作为英国对华官方发展援助项目访问学者，继续在能源与交通的交叉领域探索前行，每一步都走得扎实而有力。

再往后，他跨越大西洋前往哈佛大学。伴随着时间的历练，他的学术视域愈加开阔，学术关注则愈加聚焦——将目光精准锁定在PM2.5与健康影响的研究上。

彼时在美国，这一学术问题的讨论方兴未艾，在贺克斌看来，正“犹如2013年前后在中国争论PM2.5问题时的景象”。受前辈老师研究机动车问题的启发，贺克斌敏锐地意识到，美国正在面临的PM2.5问题，中国未来也必将遭遇。虽不敢断言具体时日，但他坚信，这一研究方向绝对错不了。

一旦寻得心中的那片田野，长期主义的预见则化为切实行动的决心与毅力。他下定决心，一定要将美国那套先进的研究方法学会。在哈佛大学的三个月时光，他如饥似渴地学习。从采样技术，到样品恒温恒湿的保存与称量，再到化学成分的精密分析，他都一一攻克，最终“较好地”掌握了这些关键技术。

1998年11月，贺克斌学成归国。他怀揣着知识的火种，带着对祖国蓝天的深情，率先在国内建立起了PM2.5大气污染化学成分的采样平台。那一年，这位环境科学的“拓荒者”，在中国环保领域的荒原上，种下了一颗PM2.5研究的种子。现今来看，这个国内最早的外场连续观测PM2.5的平台，如同一座灯塔，照亮了我国大气污染研究的前行之路。

谈及此，贺克斌稍显骄傲地说道：“我们建立的采样平台，最早是通过国际合作搭建起来的。”PM2.5问题的地域特性无法从欧美已有的教科书和文章中直接照搬，因为每个地方的PM2.5，都带着自己的“指纹”。我们可以借鉴国外的研究方法，但最基本的数据积累，还是要靠自己一步一个脚印地去完成，并且需要长时间的沉淀与积累。“但是，美国1996年在争论这个问题，我们同时在哈佛便接触到，并从1998年开始积累数据。现在再想



去找2012年以前的空气来采样已经不可能了，早期样品和关键数据的积累对后期的决策支撑非常关键。”

在那个年代，贺克斌便以敏锐的洞察力和前瞻性的眼光，意识到了PM<sub>2.5</sub>研究对于我国环境科学的学术发展，乃至国民生命健康与可持续发展的重要性。他用行动诠释着对科研的执着，为我国的大气环境科学奠定基础。

### 予时代以蓝天：从“奥运蓝”到“持久战”

时光流转，到2008年，贺克斌与他的团队十几年如一日的科研积累，终于在实战中开花结果。宛如一位执着的守护者，贺克斌以研究为剑，为大气环境治理披荆斩棘，开辟一条通往澄澈蓝天的道路。

2008年奥运会前夕，北京的天空亟待“洗礼”。彼时的学术界，普遍认识到了冬季取暖时二氧化硫排放对环境的影响，但仍不知平静的夏日亦暗藏玄机。凭借从1998年到2008年十年的数据积累，贺克斌洞悉了气态二氧化硫在夏日的“隐身

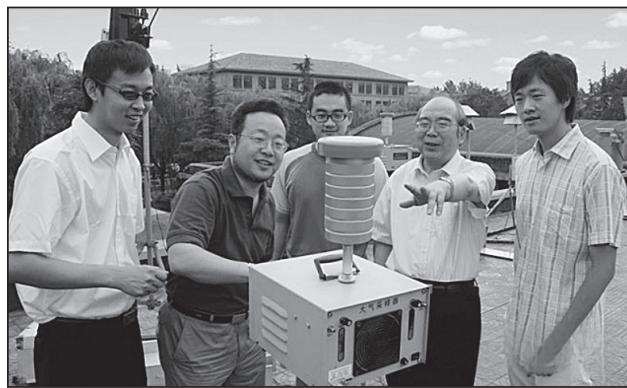
术”——它们悄然转化为硫酸盐，潜入颗粒物的怀抱，成为污染的“隐形推手”。贺克斌和他的团队发现，夏季PM<sub>10</sub>浓度可能三分之二由PM<sub>2.5</sub>贡献，而PM<sub>2.5</sub>里面又有很高比例是硫酸盐的贡献。可见，欲想保卫奥运会的蓝天，夏天控制二氧化硫排放同样重要。

通过敏锐地观察和翔实的科学证据，贺克斌和他的团队力主将二氧化硫纳入管控范畴。这一前瞻性的建议，不仅让2008年的北京奥运会在蓝天白云下绽放光彩，更在无形中加速了我国燃煤电厂脱硫的进程，为后续的环境治理工作立下了一座里程碑。

2012年，当PM<sub>2.5</sub>是否应列入空气质量的争论声起，贺克斌再次挺身而出。他深知，若仅在PM<sub>10</sub>监测的框架内修修补补，试图间接管控PM<sub>2.5</sub>颗粒物排放，对环境治理无异于杯水车薪。于是，他与团队一道，用翔实的数据和严谨的研究，力证PM<sub>2.5</sub>与PM<sub>10</sub>并列单独管控的必要性。他们强调，重污染天气下，PM<sub>2.5</sub>的“家族成员”中，有相当一部分是由气

态污染物“变身”而来；PM<sub>2.5</sub>监控不仅要针对一次颗粒物除尘，还需要脱硫、脱硝、控制氨、控制有机物等以抑制气态转化，建立起多污染物协同控制才可行。在他们的不懈努力下，PM<sub>2.5</sub>终于被纳入空气质量标准。现今看来，这一举措无疑有力回应了大众对“蓝天白云”的追求和环境治理的长期关切，亦为后续的持久性环境治理攻坚战点亮了指明灯。

数十年如一日的科研攻



贺克斌院士（左2）与团队成员在工作中。右2为郝吉明院士

坚，贺克斌和他的团队不仅留下了翔实的科研数据，更面向未来精细化、常态化的大气污染监测和治理做好了技术储备。在1998年，当全球尚未有标准的PM2.5采样器时，他已借助国际合作项目，引入先进设备，并始终坚持自主研发改进PM2.5采样器。到2012年国家要开始业务化监测时，贺克斌团队的仪器数据得以直接和后续的科研数据对接。他们持之以恒的仪器改进，为我国自主化的环境监测体系搭建，提供了坚实的技术支撑。

贺克斌的学术道路，是清华人长期主义的最好见证之一。他持之以恒的科研努力，助益我国的大气环境治理从粗放走向精细、从被动应对走向主动作为。在他的参与中，《大气污染防治行动计划》《打赢蓝天保卫战三年行动计划》等大气污染综合治理计划愈加完备，“APEC蓝”“阅兵蓝”越来越成为日常。常态化的环境治理，终将描绘出蓝天白云的美好画卷。

## 描绘未来蓝图：环境学科的规划师

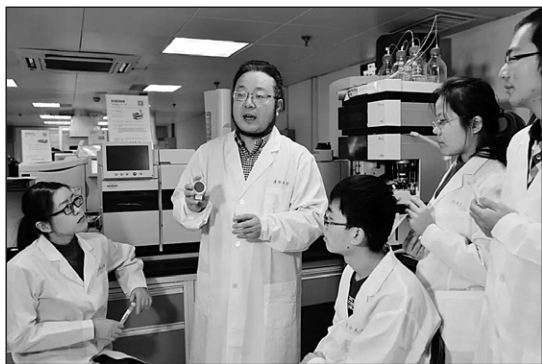
谈及自己三十余年的学术生涯，贺克斌认为，一名优秀的学者不仅是科研成果上的佼佼者，更应成为学术共同体的领头人和贡献者；建设强大而富有活力的学术平台，更是一种环境保护事业的代际正义。“如果再往2060年走的话，世卫组织最严的标准，我们基本上都能达到，就是PM2.5在10微克/立方米以下，这对于老百姓健康来讲是非常大的一个福祉。”而为了实现这一未来福祉，个人的科研努力固然重要，环境科学科研与教育的投入则更为长久而必要。他真诚相信：“国家的近中期发展靠科技，而中长期发展则是依

靠教育；教育关乎整个国家兴盛的人才后劲。”

2013年至2019年，担任清华大学环境学院院长时，贺克斌主持推动了一系列产学研项目的开拓与落实。与同事们齐心协力，共同为学院发展而奋斗的时光，依然是令他会心一笑的美好回忆。在贺克斌看来，“我们在快速发展期间有很多发展机会，但这些机会不会因为我们是清华环境学院就会得到，而是我们在抢机会”。彼时，为了申请怀柔环境脑工程交叉平台的过程，他和学院老中青教师们共同鏖战通宵，为拓展学院发展空间而拼尽全力。

“我当时刚从国外回来，第二天9点要答辩，那我们说晚上6点钟开始吃盒饭讨论，预计可能弄到九、十点钟。但实际上呢，弄到第二天早上三四点钟。有的老师可能通宵就没睡，说答辩完再睡觉吧。”现在想来，贺克斌深感自豪，在中国改革开放40年环境保护事业发展中，清华大学环境学院始终紧跟国家的需求，直面全球环境的挑战，而他则参与了环境学院日益壮大发展的全过程。

虽已卸任院长，但贺克斌对环境学科建设和发展的关注却从未停止。履行完院长职责后，贺克斌又马上转任清华大学碳中和研究院院长，进一步为环境学科发展探索前沿阵地。他认为，如果说清华已有的碳中和技术领域的科研成果与工作基础都是“珍珠”，那么碳中和研究院就要“把珍珠串成项链”。贺克斌坚信，与时代同频共振、与社会需求紧密相连，本身就是学科发展的最大机遇。承担时代责任，正是一个学科成长的最好发展机会。而此时此刻，他致力于组织和运营的清华碳中和研究院，绝非赶时髦的一时之兴，



贺克斌院士（左2）在实验室工作

而是敢担当的慎重之举。作为清华人，追求的不是干事，而是干成事、干成大事。

展望环境科学的未来发展，贺克斌目光灼灼。他认为，环境学科具有前沿交叉、问题导向等特点；从全国和全球的情况来看，应该着重关注碳和健康两个方向，与信息学科、生物学科和材料科学三大交叉。向这些方向继续探索，他的步伐从未停止，只希望为后来的学者和学生进一步打好基础，做好铺垫。而后继者能够继续勤耕不辍，奋勇向前。

### 播种代际福祉：环境科学的长期耕耘者

谈及自己的职业，贺克斌不仅将自己视为一名科研工作者，更是责无旁贷的教师。他认为，教育是一场诗意的旅程，是点燃智慧火花的神圣使命。从40多年前怀揣着梦想和憧憬踏入校园，如今，作为清华的老师，他培养了40多位研究生，见证了他们的成长与进步。他对雅思贝尔斯所言“教育是一朵云推动另一朵云，一棵树摇动另一棵树”深有感触。在研究生培养中，贺克斌积极推进“立足中国绿色发展、贡献全球环境治理的人才培养体系”的构建与实践，始终寻找着解决人才培养

中学术创新能力与环境学科前沿的快速发展要求、工程实践能力与国家绿色发展的重大战略需求、国际竞争能力与全球环境治理的核心素养要求等“三个相匹配”问题的最佳方案。

多年来，贺克斌始终坚守在教学一线，积极参与课程教学。通过全校范围的“形势与政策”课程，以及专业基础课、专业课、组会和研讨会等形式，与学生深入交流。他始终鼓励同学们找到自己感兴趣的领域，培养合作精神和钻研意志。贺克斌以长期主义的追求，引领学生们迈向卓越的学术境界。在悉心的鼓励和温和而不失严格的培育下，他所指导的研究生毕业后80%以上进入国家大气环境保护主战场，在政府、企业和研究机构的重要岗位上发挥着关键作用，并有10多人成为国内外著名大学和研究机构的教授和研究员。谈及此，学生的点滴成就，如同点点星辰，始终在他的心中闪烁光彩。贺克斌的教学成果，亦获中国研究生教育成果一等奖和国家教学成果二等奖；“能源与环境”课程学生评教位列全校前5%。他用自己的行动，诠释了一名教师的担当与使命；用自己的智慧，为学生们点亮前行的灯塔。

贺克斌亦真情地将自己的期待和祝福送给青年学子：希望当代青年，以目标为导向，与时代同行，在中国式现代化的伟大实践中发挥关键作用，为构建人类命运共同体的可持续发展贡献青春力量。

从青涩学子到院士，贺克斌用三十年诠释了何为“择一事终一生”。“自强不息、厚德载物”的清华校训，恰似其人生写照——以科学之剑破环境困局，以赤子之心守蓝天初心。



# 曲菲：水木滋兰蕙，山海遍馨香

○朱静怡（2023级硕，新闻）



曲菲，1985年毕业于清华大学无线电系。2011年，曲菲参与发起了“蝴蝶飞”脊柱畸形救助行动，救助重度和极重度贫困家庭的脊柱畸形患儿共计70余名。近年来一直从事大健康产业，开展医疗器械管理工作，推进高原疾病筛查，探索AI医疗辅助诊断工具。

1980年，改革开放的春风初拂神州，曲菲以敏锐的时代嗅觉选择了清华大学无线电系：“那时无线电是前沿学科，代表着未来。”

水木清华的荷塘，是曲菲最常驻足的地方。她总爱带着课本坐在自清亭旁，看阳光穿透层层叠叠的梧桐叶，在书页上投下细碎光斑。“朱自清先生写《绿》时，大概也见过这样的光影。”曲菲说。而二教的阶梯教室则藏着她青春的密码：清晨六点的晨读、深夜演算习题的灯光，以及总在教室自习的头发乱糟糟的男生——后

来的丈夫。

无线电系1980级堪称“文武双全”的一代：体育健将云集田径场，艺术团成员演奏专业级乐曲。曲菲自称“小镇做题家”，却也在集体熔炉中淬炼出锋芒。电子线路宫莲老师的风采与治学精神，至今让她念念不忘：“她站在讲台上的样子，是智慧与美的化身。”

## 做高原的生命摆渡人

“参加公益其实也是误打误撞。”曲菲回忆道，“我最最真实的想法其实是，去一趟拉萨的机票就不便宜，我顺手把这个事做了，机票就花得值了，一张机票能做好多事，就这么简单的一个初衷。”

2008年汶川地震后，曲菲首次踏上高原，在甘南参加了一场白内障慈善手术活动，也因此结识了几位眼科医生。在拉萨，因给盲童春晓龙寻找医疗资源，遇到了春晓龙妹妹、罹患纤维肉瘤的春小梅。三次筹款治疗、三次病情反复，最终未能留住可爱女孩的生命。“那种无力感让我意识到，公益不能仅靠悲情故事，更需要系统化解方案。”此后，她发起了“蝴蝶飞”脊柱畸形救助项目。玉树女孩毛吉的案例成为起点：曲菲为毛吉寻访全国专家，试图找到最优秀的脊柱外科医生，矫正毛吉那个已经弯曲得不成样子、严重压迫心肺的脊柱，把重度脊柱畸形的毛吉从死亡边缘拉回来。项目取名“蝴蝶飞”，既因脊椎形似蝶骨，更寄托着患儿得到治

疗后破茧重生的愿景。

最触动她的是先天失明的藏族女孩依毛。2012年，曲菲在青海果洛第一次见到依毛时，这个先天失明的3岁藏族女孩蜷缩在舅舅怀里，空洞的眼神让人心疼。依毛的病情让当地医生束手无策。曲菲辗转联系到上海顶尖眼科团队，带着她跨越4000公里求医。小依毛脸颊上两团“高原红”像熟透的苹果，护士们亲昵地叫她“小苹果”，不仅因为她的模样，更因她总爱咯咯地笑——躺在冰冷的检查床上，别的孩子哭闹不止，她却用清脆笑声回应医生的每一次触碰。上海术后，依毛回到果洛草原的老家，但不幸的是，一个月后相依为命的外婆骤然往生，依毛开始了居无定所的日子。知晓此事后的曲菲连夜飞赴高原，将蜷缩在墙根角落的孩子揽入怀中。“她的小手攥着我的衣角，指甲缝里还沾着草原的泥。”曲菲回忆道。把孩子带回上海后，开始为她进行视力康复训练，指数从半米到0.01，虽然视力还是差，却已足够让曲菲看见希望——健康成长的希望。



回老家  
曲菲（右）带着依毛（中）

原计划是等依毛完成视力康复训练，就送她回家。然而一次在广州街头的对话，却让曲菲肝肠寸断。路边一尊孩童雕塑，让一切发生了转折，依毛仰起脸看着这尊孩子的雕像，讲起了自己的心愿故事。她手指轻抚石像空洞的眼眶问：“她是不是也生病了？然后治好了，妈妈带她回家了？然后过着幸福的生活了？”童言无忌，却似利刃划过曲菲心头。她蹲下身，眼泪砸在依毛的手背上。“那一刻我突然明白，手术能给她光明，但只有母爱才能给她人生。”就这样，依毛成了曲菲家里的新成员。为了唤醒依毛的视觉本能，曲菲把家改造成“视觉训练营”——带响铃的鞋子、缀满亮片的玩具、能喷香气的绘本，甚至将门锁改造成需要注视才能触发的电子装置。“她总用耳朵和手‘作弊’，我就蹲在门口和她耗着，直到她学会用眼睛找开关。”现在，喜欢音乐的依毛已经在爱的包围中健康成长，考上了四川音乐学院附属中学，喜欢音乐、热爱文学的她，拥有了更美好的未来。

## 用先进技术扬起生命之帆

曲菲曾在高原上做过数年的小儿先天性心脏病筛查工作，她深知基层医疗的痛点：轻预防、轻筛查。“现在国内的公益慈善领域没人太在意筛查，大家都一股脑把注意力放在治疗和筹款上了。因为大病治疗背后的悲情故事很容易触发同情心，也很容易造成超额筹款的现象。”但曲菲觉得，如果早期的筛查能做好的话，治疗会事半功倍。“不只是小儿先心病，包括马蹄足、髋关节脱位之类的高原常见病，都有很好的机会做二级预防，尽早治疗。拿髋关节脱位举例子吧，它的治疗难度是

随着孩子的年龄指数型增长的。如果孩子五六个月大的时候就发现了病情，只做石膏固定就可能治愈；儿童期手术大约几万的样子，长大后可以像健康人一样生活；但如果拖到青春期，初期需要几十万的换人工关节费用，中老年后还需要几十万换新。”

然而，在高原上做疾病筛查的最大问题是医生无法长期驻扎，没有充足的时间完成筛查和治疗。“现在是人工智能时代，用人工智能可以把很多种病的筛查工作放在基层。如果能建成这个体系，我觉得是非常重要的且有意义的事情。”曲菲认为，AI不是替代医生，而是放大医生的力量，进行辅助治疗。她将目光投向人工智能辅助诊断，计划开发轻量化工具。“我们可以用人工智能解决医生经验下沉的问题，这是很有意义的事。”

“就像接生员培训政策使脑瘫儿比率减少一样，技术能创造系统性的改变。”这一转型源于她的实践观察：藏区基层接生员培训后，曾出台“几百元奖励产妇在医院分娩”政策，显著提升孕妇在医院分

娩率，而大大减少了因难产宫内窘迫造成的婴儿脑瘫。“政策与科技结合，让善意落到实处。”她正与心脏病专家合作，探索低成本筛查方案，并呼吁社会关注“预防大于治疗”的理念。

## 行胜于言是清华人不变的底色

临近退休，曲菲的日程反而更满：一方面，她自筹资金推进AI医疗项目，“得先做出样板，才能说服更多人”；另一方面，她希望助力藏区传承藏戏等传统文化，鼓励学音乐的女儿去发掘藏区更多文化之美。因为对高原的孩子来说，艺术教育不是奢侈品，而是心灵的氧气。“那里的孩子不缺文化课，但艺术教育还是比较边缘的。”她计划通过组织活动培养艺术人才。

回望过去四十年，曲菲最珍视清华赋予的底色：“‘自强不息、厚德载物’不是口号，是支撑一生的信念。”她鼓励学弟学妹：“时代在变，但内心的坚守不能变。活出独特的人生，哪怕默默播种，终会等来花开。”

谈及遗憾，她笑言“算法梦未竟”——疫情中断的实验室项目，正被她重新拾起。“现在有AI工具辅助，代码不用一行行写了，但创新的心永远年轻。”

从清华园的无线电波，到高原的生命律动，曲菲用四十年诠释了何为“行胜于言”。在她身上，技术理性与人文温情交织、宏大愿景与细微实践共存。正如她所言：“我做慈善，不是为了让人膜拜，而是让别人、让社会能够真正受益。”她如是说，也如是做。



曲菲（中）在2019年上海市女性创业大赛颁奖仪式上，她主导的“用人工智能在偏远地区开展先天性心脏病普查”荣获十佳最具潜力的创业项目



## 查金荣：笃行拓界 力行致远

○曾卓崑（2003级硕，新闻）



查金荣，江苏省设计大师，1990年毕业于清华大学建筑系。国家一级注册建筑师。启迪设计集团股份有限公司董事长、首席总建筑师。获江苏省五一劳动奖章、江苏省勘察设计行业优秀企业家、江苏省住房城乡建设系统劳动模范等荣誉称号。

查金荣的老家在苏州郊区，太湖边上靠近东山的地方，风光旖旎、四季如画。

“苏州的文化底蕴比较深厚，小桥流水、江南水乡，还有苏州园林。”说起家乡，查金荣自豪满满。在这样的环境中长大，心中的山水便可以入画。

1985年，在江苏省重点中学木渎中学读书的他预考考了全市第一。清华大学到学校定点招生，查金荣取得了保送资格。

“生物系那时刚好复系不久，我差点儿选择生物专业，不过我们中学校长的亲戚在清华当老师，他建议说我文理都好，又喜欢画画，适合学建筑。这样我最后填报了建筑学专业。”

### 求学清华，铸栋梁基础

查金荣说年少时候所谓喜欢画画是相对随意的，到清华读建筑系后才开始上正式的素描、水彩课，寒暑假回家的时候，就到苏州园林写生。“建筑对我而言，是生活中很重要的一部分。其潜移默化产生的影响，用语言不一定能全部表达，更多是思想上、心灵上润物无声的滋养和浸润。”

“上学时觉得清华特别大，从一处到另一处必须骑自行车，要不走起来费劲。不过校园很美，和苏州园林不同的北方的美。”查金荣说，“大学生活相对宽松，但清华的学业要求很严格，而且身边同学卧虎藏龙，我觉得必须严格要求自己，因此大学过得也不算轻松。现在回忆大学时熬夜、去图书馆抢座……还觉得挺有意思。建筑系的专用教室可以通宵使用的很多，做建筑设计熬通宵也很常见。”

查金荣说那时候师生关系特别好，他们经常一起采风，骑车到很远的地方，比如颐和园、香山、十渡等，有时骑整整一天。“系里有好几位苏州的前辈，比如汪坦教授。吴良镛先生的太太姚同珍那时快60岁了，跑得比我们还快，漫山遍野地教我们认植物。那时，我们知道清华的一草一木叫什么名称、是什么习性。等清华的植物认得差不多了，我们又到北京植物园等地继续认，还学习包括园林搭配等知识，这也为我日后进行设计打下基础。”

“我们上学的时候，改革开放没有几



1988年，日本建筑大师矶崎新（中）来清华讲座，与清华师生合影。右1为傅克诚老师，右2为查金荣

年。‘八十年代的新一辈’意气风发。在学校不光学习专业知识，还受‘自强不息、厚德载物’影响，这也成为我身上的烙印，自然而然就觉得将来一定要为国家做点儿事，我想这是清华整体氛围、历史文化使然。留美幼童、西南联大、两弹一星……清华人的故事会对我们产生影响。”

大学毕业后，查金荣选择到苏州建筑设计院工作。“一是苏州是老家，二是各方面环境都合适。苏州是改革开放的先头部队，苏州开发区应该是国内最早的开发区之一。”他毕业后的第一个项目就是参与设计苏州革命博物馆。“1994年成立了苏州工业园区，园区的很多项目都是我们设计院参与建造的。当时园区内最早的一批楼，我都参与设计了。”建筑行业是需要积累的，在家乡的土地上，查金荣潜心深耕。跟着设计院的前辈学习，查金荣很快独当一面。随着工业园区的建设，查金荣慢慢开始做工厂、写字楼及住宅的规划设计。

1998年，查金荣选择去香港大学深造。那时国内房地产行业正在蓬勃发展，

“我在港大读建筑学院的房地产专业，学习资产证券化等，当时国内对此还没什么概念，我觉得在中国内地将来也可能成为方向。去港大读书时赶上了SARS，三年硕士毕业。这几年，苏州发展得很快，欣欣向荣，做建筑设计的有做不完的事。”

## 一部建院史，半座姑苏城

“做不完的事”，这个说法并不夸张。到2023年，设计院成立70周年时，东南大学王建国院士为其展览题写“一部建院史，半座姑苏城”，可见设计院之于苏州贡献的重要性。查金荣从1990年毕业起一直在设计院工作，其个人的成长与设计院的发展息息相关，设计院发展又赶上改革开放的黄金发展期，可以说查金荣的事业见证了苏州的发展。查金荣在设计院工作35年，由一名刚出校门的学子，成长为国家一级注册建筑师、江苏省设计大师、江苏省五一劳动奖章获得者。

一系列亮眼的项目清单书写着查金荣的建筑大师人生：完成项目近200项，包括启迪设计大厦、新疆伊犁那拉提草原游客中心、太湖国际会议中心、金鸡湖国际会议中心、苏州市会议中心改造、东山宾馆、江苏银行、苏州银行等一系列标志性建筑，其中60余项荣获省部级以上优秀设计奖；发表论文20余篇，著作1册，参编规范图集1册，参与编著《启迪科技城规划设计导则》。

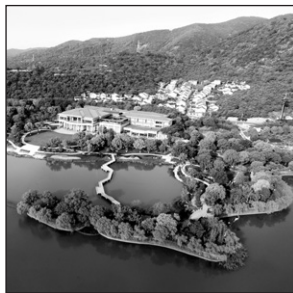
几十年的建筑设计生涯，查金荣也在积累沉淀建筑思想，这些思想也融入、体现在其匠心独运的设计作品中。

### 1. 合一的思想

“枕河的重重民居，精雅的园林院落，一直镌刻在我的创作灵感中。在改革

开放的浪潮中，苏州越来越大，建筑越来越高，日新月异的同时却令人越来越陌生。这座有着2500多年历史的城市蕴藏着怎样的智慧？在高速发展的时代，传承城市人文精神的钥匙又是什么？”查金荣的答案便是“合一”。“天人合一”是中国哲学思想的核心：和谐、有序、共生，这也是建筑应遵循的原则，即通过建筑来实现人与自然的和谐统一，为人提供舒适的活动场所。

他创建的“合一工作室”正是以“合



查金荣所完成的部分项目掠影  
上：新疆伊犁那拉提草原游客中心  
中：江苏银行苏州分行（左），东山宾馆（右）  
下：苏州金鸡湖国际会议中心

一”的建筑观为主要思想来深耕建筑设计，比如在设计公司搬迁到苏州工业园区的原办公楼——苏州工业园区星海街9号时，“原办公楼由单层厂房改建而成，改建时，我们在厂房中间建造了两个庭院，形成一个院落式建筑，在周边加上一圈环廊，与外部的园林景观结合起来，实现了人与自然、环境的对话与合一。”

建筑设计需要考虑与周边城市环境的协调。在设计启迪设计大厦时，查金荣“在人与自然、与他人、人与历史传统等合一方面，选择了‘院落’与‘环廊’的苏州古典空间原型。将院落放置在裙房和主楼之间，形成了地面上的院落；在竖向上设置了7组通高的共享空间，暗合了苏州民居中‘七进’院落的空间意向；塔楼上每四层置入一环廊层，延续苏州园林中‘游廊’的意趣。‘空中庭院’和‘空中环廊’共同构成了新大楼欣赏周边城市美景的绝佳观景视角，其中布满绿植，实现建筑与环境的合一；作为员工工作与交流场所，充分激发员工互动与创新活力，实现建筑与人的合一；设计是对于传统民居院落格局与园林空间的传承，是现代与传统的合一。”

## 2. “织补”与“链接”

当从单体建筑延展到城市更新，查金荣所积极倡导的“对话与合一”则强调建筑必须尊重城市与环境，融合历史与文化。他主张运用“织补”与“链接”的手法，在保留城市记忆的同时使之再生与活化。



“古城保护更新中我们首先是鼓励创新，但也要注意对追新求异的谨慎把握，一定要立足于苏州古城的场所精神和在地文化，要回应苏州城千年传承积淀下来的优雅审美，做适合的、适度的、有思考的设计。”

“织补”和“链接”，既要尊重历史又要面向未来。查金荣说：“苏州古城的悠久历史、古城本身的生长过程，包括文物建筑、历史建筑、传统院落等这些肌理和格局，都要求我们在古城更新与活化设计中做到最大程度地保护，最小程度地干预。”

他进一步解释说，“织补”是一种细致入微的、最适合精致的苏州古城的一种更新手法。比如他在平江历史街区做的一

系列项目，潘祖荫故居改造、中张家巷等更新项目都是通过“织补”手法，对整个历史街区的肌理、功能、空间进行补充完善和点睛。而“链接”策略主要是强调有机融合和互动，这包含了对古城现有资源的梳理和整合，可持续地与现代城市需求相结合，从而更好地发扬特色。比如在苏州十全街做的更新改造项目，查金荣和其团队正是采取微更新的方式，不大拆大建，去除本不合理的建筑和设施，打通阻塞的空间，疏通水系、梳理街巷，激活古街活力。这条古街现已成为“网红街”。

“织补”与“链接”两者结合，可以实现对古城历史文脉的有效保护和传承，同时推动古城的有机更新和发展。

### 3. 绿色建筑

在大力发展绿色建筑的今天，查金荣对于绿色建筑也有自己的定义：以高效的设计和技术手段最大限度地减少能源消耗，尽可能使用可再生资源和循环利用材料，减少二氧化碳排放、避免有害物质的使用，注重室内空气质量、温湿度控制、声学环境等方面的优化，创造一个健康舒适的居住和工作环境。

“我认为建筑可以成为一个有机的生命体，它可以感知，可以自动调节。”查金荣说，“在户外天气晴好的工况下，通过智慧楼宇设定，电动窗早上6:30开启，8:30上班时关闭。通风换气次数可达19次/小时，这样的设置可为一早上班的同事提供最优的空气环境。”为解决西晒问题，通过屋顶气象站采集日照及室外温度信息，智慧管控系统可控制竖向卷帘：当室外温度达到28℃，卷帘自动下放，减少室内得热；当室外温度下降至26℃，卷帘自动收回，释放自然光线。



潘祖荫故居



苏州十全街

随着数字化转型的深入，查金荣认为未来绿色建筑的发展趋势可能包括：智能化管理、数字孪生技术、可再生能源集成、用户参与和互动、全生命周期绿色管理等。“未来的绿色建筑将在技术创新的驱动下，变得更加智能、高效和可持续，同时也将更加以人为本。”

在建筑设计领域探索了三十多年，由

古城更新、绿色建筑到新质产业，查金荣“合一”的观念没有改变，脚步也从未停歇。正如这位清华人自己所言，受自强不息精神的影响，“总要做出点儿什么”。查金荣的事业“三十而立”，愿他继续笃行拓界，以不竭的才华与创造力继续书写建筑人生，为苏州、全国留下更多的创新项目与活力地标！

## 王佳伟：清澈的爱，源自清华

○李 萍



王佳伟校友

年少时，他希望家乡被污染的河水能变清澈。长大后，他深耕污水处理20余年，将污水变为清澈洁净的再生水，以创新技术为城市生态与工业生产提供稳定的水资源支持，保障民生需求，惠及万户千家。在母校清华连通北大、圆明园的水系中，在清河、温榆河、南海子、亮马河等水体中，在北京城内绿化环卫与众多工厂中……均流淌着由他的技术成果转化而来的再生水，改善了水体环境，同时灌溉出无限生机。

他就是清华大学环境学院校友、全国劳动模范、北京城市排水集团有限责任公司科技研发中心主任王佳伟。

### 年少的梦想指引他“向水而生”

热爱棒球、篮球、乒乓球……看起来十分安静的王佳伟其实是位运动爱好者，而他最钟爱的运动是游泳。

出生在浙江诸暨，王佳伟成长在环境宜人的江南水乡，从小就喜欢去离家不远的池塘、河道里游泳。“小时候感觉河水特别清澈，后来慢慢地出现了一些污染物。”看着河水渐渐浑浊不堪，他期待着河水能再变回清澈的模样。

怀揣年少时的梦想，1995年王佳伟考入同济大学环境科学工程本科，2000年来到清华大学环境科学与工程系攻读硕士学位。

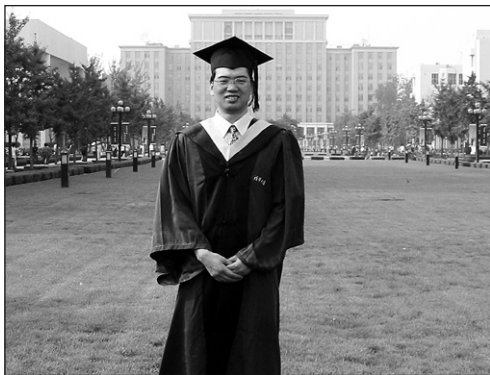
“清华对我的影响非常大。”王佳伟回忆道。研究生导师陈吉宁教授的教导至今仍令他记忆犹新：一是要积极掌握国际前沿技术，二是文献中也可能有错的地方。这让王佳伟在刚一进入科研领域就明确了研究方式：努力学习借鉴国内外先进理论和经验，以全球化的视角看问题，同时保持质疑的精神，不迷信权威、不盲从潮流。

读书期间，王佳伟聆听了同是从同济本科毕业、清华硕士毕业的钱易院士的讲座，关于环境保护与可持续发展的理念自此在他的心里扎下根基。

带着在清华获得的学术积累、科研技能，秉承环境学院“热爱我环境，光大我事业”的责任使命、奉献精神，2003年王佳伟加入了刚刚成立一年的北京城市排水集团有限责任公司。“我的专业是研究污水处理，有机会到一线岗位进行历练、为社会贡献自己微薄的力量，我觉得是非常有意义的事。”王佳伟说。

北京是典型的资源型缺水城市，北京城市排水集团负责北京城区内全部污水的处理，将污水进行资源化利用。王佳伟致力于提高水资源循环利用效率，优化水处理的设备及流程，填补国内污水行业精准减污降碳技术空白。为了更好地解决工作中遇到的实际问题，进一步精进自身技术，2006—2010年，王佳伟回到清华进修了在职博士研究生。在导师张天柱的指导下，研究基于清洁生产理念的污水处理系统节能降耗支撑技术。

早期的污水处理常常伴随着恶劣的



2003年王佳伟硕士毕业，在清华大学主楼前留影

工作环境，水中微生物散发的恶臭让人难以忍受。踏实肯干的王佳伟毫不犹豫地选择了坚持：“我在农村长大，很能吃苦，这么重要的工作交给我，我就要坚持干好。”除了难闻的气味，污水中还含有多种无法预料的元素，会对设备造成腐蚀，王佳伟决心运用知识与技能降低设备腐蚀度，同时改善工人的工作环境。

## 从零起步，打破国外技术壁垒

改变水质的重要路径是改变水中的微生物状态。“微生物和人一样，都需要精心照顾，时刻关注它的反应。”于是，白大褂成了王佳伟的日常穿搭，他习惯“泡”在实验室里盯数据，通宵达旦进行取样、记录、分析。

2003年，集团正在研发新的项目——沼气脱硫，是北京第一家采用厌氧消化处理污水的大规模排水企业。研究沼气脱硫是王佳伟负责的第一个项目，使用厌氧消化技术处理污水时会产生有毒害的气体。酷暑之时，他白天全副武装在现场做实验，晚上进行实验数据分析，最终获得了稳定的实验成果。他和同事一起研发建成了沼气脱硫装置，每年为集团节省成本500多万元。

夏天气温升高时，水中的氮磷会使水体富营养化，从而爆发水华，影响水质。为解决这一环境问题，2005年王佳伟带领团队研究高效脱氮除磷技术，当时相关技术在国内还是一片空白。他们从零起步，自建实验装置，在研究过程中不断进行工艺调整，立志打破国外技术壁垒。“我对技术痴迷。”问题得到解决之前，王佳伟会一直保持思考状态，甚至连做梦都在搞实验。“有时候半夜醒来，忽然有了一些



想法，赶紧拿小本子记下来。”他回忆道。

经过4年的理论研究和实践，王佳伟与研发团队开发出基于脱氮除磷原理的前馈模型和反馈调节相结合的优化控制技术。技术成果成功应用于百万吨级的高碑店污水处理厂，实现出水氮磷污染物浓度减少20%以上，吨水电耗药耗节约10%以上，每年产生经济效益上千万元。

在人们享用便捷水资源的同时，再生水厂时刻处理着流入的生活污水。“污水处理需要实时巡视，职工也会经常熬夜加班，非常辛苦。”王佳伟希望能以技术更好地服务于基层，于是开启了智能化再生水厂的打造。

他积极学习自动控制、通讯工程、数学建模等多领域知识技术，统筹智能运行团队，聚力科研攻关，实现了以技术手段动态检测各项水体参数，并进行自动化、智能化跟踪处理。他将智能化再生水厂作进一步升级，利用产生的沼气进行发电，实现水厂的能源自给并逐步形成能源输出，同时将污泥转化成土壤有机肥，实现污水污泥全部资源化利用，积极推进降碳、减污，助力国家“双碳”目标的实现。

在污水处理的整体运行中，进水量具有很大的波动性。为了保障再生水能稳定供应给用户，同时解决在微生物种群多样复杂情况下传统污水处理厂投资效益低、提标征地难等问题，王佳伟带领团队自主研发出精准除砂、精准排泥、精准脱氮、精准曝气、精准除磷、精准泥龄六大精准控制技术。技术已成功应用于百万吨级再生水厂，实现了再生水供应、能源供应、减污降碳等多效能提升。

从最初的七八个研发人员，发展为上



王佳伟（右）与同事在做实验

百人的研发团队，集团的科技研发中心在王佳伟的带领下同时开展着百余个试验项目，成为了北京再生水科研领域的“智慧大脑”。

2020年，王佳伟被党中央、国务院授予全国劳动模范荣誉称号。常年不分日夜地守在工作岗位，王佳伟在同事心中是当之无愧的劳模，儿子和女儿却说：“爸爸在家可不是劳模。”把王佳伟说得惭愧不已，他无奈地表示要等退休之后好好在家当劳模。

### “我们再造的每一滴水都是宝贵的资源”

伴随国家经济的迅猛增长，环境保护事业进入快速发展阶段。数据显示，北京市再生水用量占工业生产、环卫绿化、市政杂用等行业总用水量的三分之一，已成为稳定的“第二水源”。

“我们再造的每一滴水都是宝贵的资源。”王佳伟说，“这份工作让我对行业、国家和百姓有所贡献，我立志开发更多百姓用得起、产业工人用得好的技术。”

如今，王佳伟正着力打造更加绿色低碳的污水处理厂。如同电网从高压输电、超高压输电到特高压输电的功能进化，污

水厂的负荷需求也在不断攀升。在占地面积不变的情况下革新污水处理工艺，从而提升空间的利用效率，创建高负荷、超高负荷的污水处理厂。

针对夏季汛期水量翻倍情况，王佳伟组织团队研发出超高负荷精准微粒污泥技术。运用了该技术的系统出水COD、氨氮和总氮指标都稳定达标排放，其中污泥中位粒径（DN50）平均值为142 μm、系统SVI值50~70 ml/g；并突破技术难关，在推流式污水处理系统中实现污泥颗粒化，能够快速高效解决汛期溢流污染问题。

作为技术骨干，王佳伟先后承担多项国家和省部级课题研究，解决了污水处理厂设施能耗高、达标不稳定等问题，自主研发的污水处理精准提标增效技术处于世

界领先水平。多项研究成果获得国家科技进步奖、省部级科技进步奖等奖项；也获得了国际水协会（IWA）全球项目创新金奖，赢得了国际认可；获得发明专利30余项，发表论文50余篇，编写省部级标准3项、著作3本。

20多年来，王佳伟牢记清华环境人的使命，持续提升污水处理工艺，竭力探索技术研发、产品开发、市场应用的创新链。面向未来，他将在科技研发、团队建设、社会服务等事业中持续融入可持续发展理念，以更低碳、更绿色、更高效的污水处理为目标，用科研创新守护珍贵的水资源，让优质再生水惠及更多领域，为行业发展、国家腾飞注入蓬勃生机。

2025年4月

## 宋春景：以硬“核”实力筑牢核安全根基

在上海核工程研究设计院股份有限公司，有一位核电安全“女卫士”，深耕核电厂专设安全系统研发、设计、服务二十



宋春景大学三年级时在清华学  
堂前留影

年，从“南南合作典范”恰希玛核电厂到第三代非能动压水堆核电站引进消化吸收，再到具有完全自主知识产权、世界先进的国家科技重大专项“国和一号”研发和工程建设，她以巾帼不让须眉的奋斗豪情勇攀高峰的科学精神，扛起守护核安全的大梁。她就是工物系1997级校友、上海核工院工艺系统所副所长兼副总工程师、上海核安全审评中心副总工程师，专设安全系统专业带头人宋春景。

宋春景曾获上海市、中国核能行业协会等省部级或行业成果奖14项，已授权专利31件（发明14件），在审中发明专利32件，发表论文20篇，主编行业标准5份，参与2部专著编写。获“全国三八红旗手”“上海市巾帼创新新秀”“上海市巾

帼建功标兵”等。入选“中国科协科创中国能源领域人才库”“国家电投集团961人才科技创新带头人”等。

### 以梦为马铸重器，无问西东报祖国

奋斗是青春最亮丽的底色。2001年，刚从清华大学毕业的宋春景进入上海核工院攻读硕士研究生，在导师指导下开始钻研安全壳内氢气控制系统，核电报国的梦想由此展翅翱翔。当时国内相关研究刚刚起步，原有的消氢催化剂根本经不起核电厂事故后高温、高辐照的考验。刚入行的宋春景立志破局，潜心钻研、联合多方研讨，在调研大量国外资料和国内技术储备、多轮方案比选和研讨后，最终开拓性提出利用铂-钯催化剂来常温快速消除氢气的非能动氢复合器技术路线。她与合作单位一起，披星戴月共同制定试验方案，搭建试验台架，开展大量试验，实时进行调研反馈。面对多次失败的试验结果时，年轻好强的宋春景也曾濒临崩溃，但是她总会以最快的速度抹干眼泪继续投入攻关战斗。穷理以致其知，反躬以践其实。连续奋战两个酷暑寒冬，年轻的宋春景以高度的责任心和顽强的战斗力与合作单位一起，最终成功研发出国内首创的用于缓解核电厂严重事故的非能动氢气复合器。这一成果也在被誉为“南南合作典范”的巴基斯坦恰希玛核电站实现首次应用，为推动“一带一路”建设增添了力量。

2011年日本福岛核事故后，人们谈“核”色变，核安全更加成为公众关注的焦点，而安全壳内的氢气控制也成为了核电业内关注的重点。当时，正在研发设计的第三代非能动压水堆核电站在严重事故后的环境条件更加苛刻。宋春景敏锐地意



宋春景获二〇二四年度全国三八红旗手称号

识到要避免出现类似福岛的安全事故，对原有核电相关系统和设备升级刻不容缓。为了破解这个难题，提高核电安全的抗风险能力，宋春景带领团队以“国和一号”国家科技重大专项课题为平台，与合作单位一起，成功研发了高氢浓度下高效安全消氢的非能动氢复合器和高效能线圈型氢点火器，从技术上提高了核电的抗风险能力。同时，她作为项目经理投身该项成果应用的第一线，顺利完成了秦山一期、秦山三期等核电厂氢气控制系统的改造，为核电安全保驾护航。

截至目前，宋春景团队研制的非能动氢复合器已应用于国内外16个核电厂址的42个机组，累计销售总额近4亿元。

### 敢啃硬骨求真理，青春无悔献芳华

志不求易者成，事不避难者进。时光拉回2005年，研究生毕业不久的宋春景，被赋予了重要使命，作为主设人负责秦山三期重水堆核电站再循环冷却水检修备用系统改造项目的总体设计和工艺系统设计。由于历史遗留的设计缺陷问题，秦山



三期核电站无法停运维修再循环冷却水系统，导致部分阀门出现泄漏。如果泄漏进一步扩大将影响整个核电厂的安全运行，对此的改造迫在眉睫。在与业主多轮紧张讨论、踏勘现场情况、消化吸收大量原始设计文件后，宋春景经帮带导师指导，大胆假设、小心求证，最终创新地提出了彻底解决设计缺陷的冷却塔循环检修备用系统改造方案。该方案最终替换掉原设计单位的改造方案，顺利通过两轮国家核安全审评中心的评审后正式施工改造，2009年首次在秦山三期二号机组投用。这项改造不仅彻底解决了再循环冷水系统/重要海水冷却水系统无法停运维修的问题，还大幅度缩短了大修工期5~9天，电厂全生命周期中产生的直接经济效益可超过13亿元，获得上海市科技进步奖三等奖、上海市青年创新创业大赛二等奖。

自2008年以来，上海核工院承担了“国和一号”研发和工程建设的国家使命。宋春景赓续上海核工院“国之光荣”

精神，胸怀“国之大者”，带领团队研发设计非能动压水堆核电站中最为关键、极具创新、用于保证核电厂安全的非能动安全系统。

非能动安全系统是利用物质重力、流体自然对流、蒸发、冷凝等自然力替代依赖外部动力的水泵、风机等安全设备来带走堆芯余热，事故发生后72小时内无需操纵员动作就能保证堆芯和安全壳的完整性，可使非能动核电厂的安全性能比传统核电厂提升100倍，大大提升了经济性和可靠性，保障了人民生命财产安全。但是全新的设计理念、世界最大的非能动压水堆核电这样的创新工程，也给研发设计、守牢核安全根基带来了全新的挑战，国外公司在转让非能动核电技术时更是设置了苛刻的壁垒。

面对重重难关和挑战，宋春景作为非能动安全系统技术负责人，鼓舞团队成员：创业维艰，十年磨一剑。宋春景自己更是身先士卒，舍“小家”为“大家”，

长年累月坚守科研一线，带领团队与时间赛跑，用实验室无数个彻夜不息的灯光，只为点亮核电新能源带来的万家灯火。最终，通过“国和一号”国家科技重大专项“AP1000非能动安全系统关键设计技术研究”“CAP1400非能动安全壳冷却系统性能研究及试验”等多项课题，宋春景及其团队攻克了非能动安全系统关键技术难题，研制了多个国际首创的非能动安全系统关键设备，成功设计了世界上最大的非能动安全系统，为完成“国和



宋春景（前排右1）在校期间参加工物系垒球活动

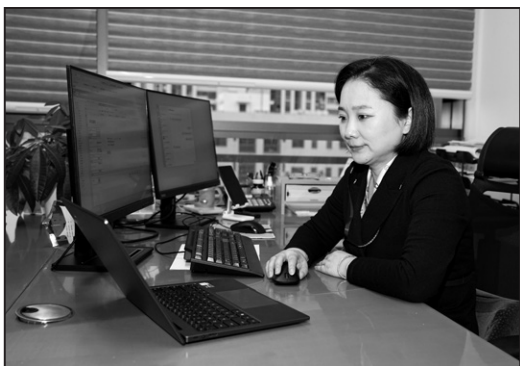
一号”研发设计、工程建设和顺利投入商运，也为我国核电技术的新突破作出了突出贡献。在这过程中，她主编发布核能行业标准4份，申请发明专利12件。

### 与时俱进求发展， 巾帼荣光聚“核”力

作为我国核电研发和工程建设的重要力量，上海核工院面临着多个核电项目同时进行的、多个核电新型号研发齐头并进的新情况、新业态，与此相对应的是，人力资源不足、效率有待提高，以及研发方案无法固化、多次迭代颠覆的困局。为此，宋春景积极思考，与时俱进，在核电高科技自立自强中持续创新，在行业中率先引入基于模型的系统工程（MBSE）理念方法，研究基于模型的核电设计数字化转型、系统智能监测和诊断、可靠性等新课题，组建新的研发队伍，指导工程硕士。

面对对此研究的质疑，宋春景坚定研究方向，以扎实的科学功底为底气潜心研究。经过多年不懈的努力，完成了某核电厂二十多个核工艺系统的智能监测和诊断系统，实现了核电运行关键性能的监测和故障诊断；完成了参数化、规则化的核电阀门设计数字化转型，受到了国家核电安全监管单位的肯定；完成了某新型号关键设备的详细设计，并获得了“启航杯”全国MBSE大赛二等奖，以鲜亮的成绩得到了行业的认可，受到院士邀请在中国核能高质量发展系列讲堂授课，分享最新发展成果；形成软件著作权7项，申请发明专利10件。

独行者速，众行者远。在秦山一期核电厂正对面的山麓上，仍可以看到一块刻着“秦山春晓”四个大字的石碑。这是



宋春景在工作中

“国之光荣”开始的地方，也是宋春景梦想展翅的所在。有很多宋春景一样优秀的女工程师，默默奋进，为了祖国核电事业高质量发展高唱“报春曲”。

如何凝聚巾帼之力，齐奏核电之春“交响乐”，也是宋春景在工作中一直思考的问题。她积极响应巾帼创新工作室建设的号召，组建了一支致力于核电工艺系统设计研发的巾帼团队，并在2016年正式成立“宋春景巾帼创新工作室”。在宋春景的带领下，工作室通过跟踪国内外核工艺系统设计的最新动态，结合工程、科研需求不断创新，使工作室成为岗位的创新源、项目的攻关队、人才的孵化器和团队的方向标，较好地发挥了巾帼科技工作者“核电半边天”的作用。从成立至今，工作室获省部级及行业成果奖7项，申请发明专利66件，实用新型专利56件，荣获上海市城乡建设和交通系统“三八红旗集体”、中国职工技术协会“卓越创新工作室”、国家电投集团“示范创新工作室”等荣誉称号，以卓越的科创技能、丰厚的创新成果，彰显了核电女性飒爽英姿。

（来源：上海核工程研究设计院、清华大学工物系校友会）

## 2024—2025 学年度清华大学校友励学金大会举行

2025 年 4 月 24 日下午，2024—2025 学年度清华大学校友励学金大会在主楼后厅举行。校党委书记邱勇、校党委常务副书记向波涛出席大会。大会由校党委副书记、副校长白本锋主持。

邱勇代表学校向捐赠励学金、心系后辈成长的各位校友和捐赠单位表示感谢，并向所有获得励学金的同学们表示祝贺。他说，好学校一定是把育人看得最重。清华大学始终将育人作为资助工作的出发点和落脚点，多年来在广大校友的支持下，通过“励学以崇德、励学以育才、励学以弘道”，推动一批批学子在清华这个温暖的大家庭里顺利求学、全面发展。邱勇介绍了过去一年学校在各方面取得的扎实成效并表示，同学们生逢盛世，应当肩负重任。希望大家常怀饮水思源之情，砥砺强国之志，锤炼过硬本领，脚踏实地、奋勇拼搏，到祖国最需要的地方绽放青春光华，在强国建设、民族复兴的征程上谱写

青春华章。

1970 届至 2010 级的多位校友励学金捐赠代表参加大会。2024—2025 学年度，清华大学共发放校友励学金 466 万元，共有 950 人次获得资助。

能动系 2021 级本科生许壮壮、经管学院 2021 级本科生曾雅萍、新雅书院 2021 级本科生何润琪代表校友励学金获得者先后发言。环境系 1996 级校友孙友峰作主题分享。“鸿雁计划”训练营受到资助的同学为捐赠校友代表送上了精心创作的手工作品。大会特别邀请了来自新疆等地的获助学生代表的亲友参会。校友励学金获得者代表，学生部、研工部、教务处、校友总会、基金会等相关部门负责人参加大会。

“清华校友励学金工程”于 2006 年启动。截至 2024 年底，参与励学金捐赠的校友已达 4.2 万人次，捐赠总额达 1.92 亿元，资助学生 19568 人次。（王晓霞）

## 114 周年校庆返校校友座谈会举行

4 月 26 日下午，校党委书记邱勇、校长李路明分别与返校校友代表座谈交流，听取大家对学校发展的意见建议，共话清华人的使命与担当。

在工字厅东厅，邱勇与校友代表座谈交流。校党委常务副书记向波涛、副校长曾嵘参加座谈。

在认真听取与会校友代表发言后，邱勇表示，过去一年，在学校党委的坚强领导下，全校师生员工奋发作为、持续突破，

在发展中不断推进深化改革，各项事业呈现出朝气蓬勃的新气象。校友们虽毕业多年，仍心系母校，为学校发展提了许多很好的意见建议。学校将进一步完善校友建言献策机制，畅通沟通渠道，共同努力把清华建设得更好。期待校友们在各自行业领域里，继续秉持自强不息、厚德载物的校训，践行行胜于言的校风，永葆青春活力，为国家发展、社会进步作出清华人应有的贡献。



张艳林、黄绵松、谢海燕、孟澄、金爱云分别作为毕业30年、20年、10年校友代表发言，他们回忆了水木清华的青春记忆，向母校汇报了自己在工作岗位上取得的新成绩、新作为，并围绕加强校地合作、推动交叉研究、引导毕业生到重点领域就业等内容进行了交流。

在二教会议室，李路明与校友围绕“AI与大学创新变革”展开交流。副校长彭刚主持会议，副校长姜培学出席座谈会。

在认真听取校友们发言后，李路明介绍了学校前瞻性全方位布局人工智能的重要举措和推动人工智能赋能教育教学、学科建设、科学研究等方面的最新进展。他

说，学校高度重视人工智能赋能高等教育的历史性机遇，希望校友们践行清华校训精神，发挥自身在人工智能领域的经验优势，持续关心并积极参与学校建设，推动营造人工智能赋能的多元化育人生态，为奋力开拓中国特色世界一流大学高质量发展新局面贡献力量。

校友代表冷慧卿、徐济铭、李笙凯、金戈、高继扬先后作重点发言，就新一代人工智能赋能学校高质量发展提出意见和建议。其他与会校友作交流发言。

党政办、科研院、人事处、政研室、校友总会等相关单位负责人参加座谈。

（曲田 王晓霞）

## “清华建校114年，西操接力114圈”活动举行

4月26日清晨，阳光洒向西大操场，蓝色跑道上，不少清华人已经在热身、跃跃欲“跑”。校党委副书记过勇、副校长王宏伟等与师生校友齐聚于此，共同参加“清华建校114年，西操接力114圈”主题跑步活动。

校务委员会副主任杨斌，校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺，中国科学院院士、西湖大学校长施一公，最早倡议举办同跑纪念活动的1977级自动化系校友牟文殊和体育部、校友总会相关负责人参加活动。本次活动由清华校友总会主办、清华校友跑步爱好者协会承办。

7点30分，发令枪响，重逢的欢声笑语暂停，跃动的身影步伐启动。标记圈数的计数牌上，数字的变换仿佛时间的流转，114年的青春接力，在师生校友们一次次向前奔跑的努力中展开。

今年是西大操场接力跑活动举办的第

10年。已在清华大学任教43年的陈伟强感到，接力跑早已成为以体育锻炼凝聚校友情谊、促进身心健康、传承清华精神的格外有意义的活动。

连续多年在接力跑活动中进行音乐表演的1979级计算机系校友黄晓辉，今年也“带着电吉他跑步”，还首次尝试了直播的形式，让大江南北、线上线下的清华校友都能够共享团聚时刻。有些校友已经连续多年返校参加接力跑，他们说，体育运动让无数来自不同院系、年级的清华人相聚、结缘。操场边，还有紫荆志愿者为师生校友加油打气。

十年接力奔跑逐梦，百年清华薪火相传。正午时分，随着计数牌翻到“114”，这场持续4小时的接力跑，在欢呼声中圆满落幕。未来，这条跑道将继续见证清华人自强不息续写奋斗华章的青春印迹。

（信唐思薇）

## 校友方阵亮相第 68 届马杯运动会开幕式

4月27日上午,第68届“马约翰杯”(简称“马杯”)学生田径运动会开幕式在北大操场隆重举行。入场式中,由近600名校友组成的六个校友方阵压轴出场,成为开幕式上的靓丽风景。

以清华校友总会秘书长赵劲松为首的总会工作人员高举旗帜,精神抖擞地引领校友方阵步入场内。第一个入场的是研究生校友方阵,他们高呼“百又十四,清华焕光;研友秩聚,共谱华章”的口号昂首阔步走过主席台。毕业10年的2011级校友是清华新百年之后入学的第一届学生,他们的口号是“新百开篇,青春十年;华彩依依,行胜于言”,用一首藏头诗大声

喊出:新清华,行!紧随其后的是毕业20周年的2001级校友方阵,“零一自强,廿载风霜;乘风破浪,水木远航”的口号彰显着他们的雄心壮志。毕业30周年的1990级校友方阵意气风发地走过主席台,“恋曲轻飏三十载,九零学子仍少年”督促着他们自强不息、砥砺前行。1980级毕业40年的校友参与、见证了中国改革开放的历程,如今他们依旧豪情不减,继续做各行业的中流砥柱。最后出场的是1972级校友毕业50年的方阵,他们声音洪亮、姿态昂扬地喊出“不忘初心,感恩清华;爱国奉献,追求卓越”,获得了阵阵掌声。

(李彦)

## “水木情缘”文艺晚会精彩上演

4月27日晚,“水木情缘”文艺晚会在蒙民伟音乐厅举行。学校师生、校友和清华附小学生联袂表演,通过歌曲、舞蹈、朗诵、魔术等多种艺术形式,诠释清华人的家国情怀和青春风采。校党委副书记、副校长白本锋与500余名师生校友共同观演。

白本锋在开场致辞中表示,举办文艺晚会既是师生校友献给母校的一份美好祝福,也是学校美育成果的一次集中展示。晚会在清华附小合唱团的童声合唱中拉开帷幕。

第一篇章“青春校园”中,学生艺术团舞蹈队以翩跹舞姿勾勒出诗情画意,学生二十四节令鼓社以铿锵鼓点演绎文化共鸣,自由诗篇乐队以摇滚点燃全场的热烈

氛围,学生魔术协会充满校园气息的表演为观众带来连连惊喜。

第二篇章“水木情缘”唤起师生校友在清华园里的温暖情谊,校园歌手演唱的《一路花香一路唱》和校友带来的歌曲《少年游》抒发了对于青春岁月的热爱与怀念,咏恒合唱团以一曲《夏天的梦是什么颜色的呢》描绘出夏日的斑斓记忆,而学生艺术团话剧队则以真挚、活泼的口吻将校园生活中的美好瞬间娓娓道来。

第三篇章“家国梦圆”将晚会推向高潮,校园歌手带来的歌曲《篇章》,教工剧艺社朗诵《献给祖国的歌》,学生艺术团国标队、合唱队用歌舞诠释着自强不息、厚德载物的校训精神。晚会在全场齐唱校歌中落幕。

(校团委)

## ● 文体活动

### 2025 年全球清华校友网球联赛 (校庆站) 举行

4月25日至27日,2025年全球清华校友网球联赛(校庆站)在紫荆网球场和北体育馆举行。校务委员会副主任、清华校友总会副会长姜胜耀,体育部主任、清华校友网球俱乐部理事长刘波,国际射击协会副主席、射击世界冠军王义夫参加活动。本次比赛共有400余人次参赛,创历年参赛校友人数新高。

4月26日早上8点半,比赛在紫荆网球场开幕。开幕式由清华校友网球俱乐部秘书长李治平主持。刘波发表致辞,运动员代表、精仪系1987级校友周宇丰发言。刘波、王义夫、李治平、化工系1980级校友蔡德明、周宇丰共同为比赛开球。

本次比赛包括团体赛和个人赛,均为双打比赛。团体赛分为甲组和乙组,以院系为单位组队,也可以多院系联合组队。个人赛在传统的男子甲组、男子乙组基础上,新增设了女子组;此外,还特设114组,两位选手年龄相加不小于114岁即可组队参加比赛。

由于今年的报名人数增多,部分组别于4月25日率先进行预赛。经过激烈角逐,4月26日傍晚,团体赛冠、亚、季军产生,姜胜耀、刘波分别为甲乙组获奖团队颁奖。4月27日下午,个人赛成绩出炉。校友们在合作、拼搏中为春日的清华园增添了激情与活力。颁奖仪式举行后,本次比赛圆满落幕。全球清华校友网球联赛由清华校友总会、体育部主办,清华校友网球俱乐部承办,自2015年首届比赛以来,至今已举办十届。

(李 萍)

### 第十四届清华校友乒乓球比赛举行

4月26日,来自全国各地约200名爱好乒乓球运动的校友相聚北体育馆,参加第十四届清华校友乒乓球比赛。校党委副书记、体育委员会主任过勇出席开幕式并宣布比赛开始。乒乓球世界冠军、清华校友乒乓球俱乐部理事会理事长邓亚萍在开幕式致辞中回顾了前十三届清华校友乒乓球比赛的情况。过勇,清华校友总会秘书长赵劲松,邓亚萍,乒乓球世界冠军、清华大学副教授刘国正一起为比赛开球。

比赛共设四个单项,分别为男单、女单、男双、混双。经过激烈对决,比赛决出4个项目11个年龄组前三名。本届校友乒乓球赛由清华校友总会、体育部主办,校友乒乓球俱乐部承办。清华校友乒乓球比赛始于2011年清华百年校庆,迄今已举办十四届。

(蔡菲菲)

### 第九届清华大学全球校友羽毛球 联谊赛举行

4月27日下午,第九届清华大学全球校友羽毛球联谊赛在综合体育馆落下帷幕。为期两天的比赛中,校友们欢聚综体,以球会友。包括40支混合团体赛队伍、38对双打单项赛选手和20对亲子赛选手共近700人参加比赛。

4月26日上午8点半,开幕式正式开始。校友总会副会长史宗恺,校友办副主任、校友总会副秘书长朱亮,校友总会副秘书长陈伟强,乒乓球奥运冠军、清华校友羽毛球俱乐部会长邓亚萍,经管学院1986级校友刘迅等参加仪式。史宗恺致辞欢迎校友们“回家”参加一年一度的羽毛球盛会。邓亚萍致辞期待校友们赛出风采,



赛出水平。

比赛分为混合团体赛、114岁双打单项赛和亲子赛。混合团体赛包含100岁男双、混双、男单、女双、男双五个项目。114周年双打单项赛包含男双、混双两个项目，要求两位参赛校友年龄相加不少于114岁，且每位选手年龄需不低于52岁。

经过两天激烈角逐，最终决出了各项比赛的冠亚季军。4月27日晚，陈伟强、体育部教授陆淳等参加闭幕式并为获奖校友颁奖。本次比赛由清华校友总会和体育部主办，清华校友羽毛球俱乐部承办。

（洛文）

## 第二届清华校友陆上赛艇比赛举行

4月26日，第二届清华校友陆上赛艇比赛在马约翰先生雕塑前广场上举行。校友总会副秘书长、水上运动社顾问陈伟强出席活动并致辞。活动吸引了百余位校友及师生参与。

水上运动社荣誉社长王曼霖（1961届工物），社长、经管学院教授肖勇波（1995级经管），副社长、航院研究员胡春华（1995级计算机）等先后作了分享。88岁高龄的王曼霖学长回顾了早年参与舢板队、见证水上运动社成立的历程。副社长兼秘书长、清元资本董事长戴永（2006级硕，经管）介绍了水上运动社近几年的发展情况。

随后，陆上赛艇接力赛在热烈氛围中展开。前清华赛艇队队员受邀返校，为参赛者讲解赛艇技术要点，并示范标准动作。校友们以年级或院系为单位组队参赛，在模拟赛艇机上展开激烈角逐，完成11.4公里的陆上赛艇接力挑战。比赛通过协作完成接力划行，重现清华赛艇队“同舟共济”的传统。经过激烈角逐，赛事决出冠亚季

军。到场嘉宾为获奖队伍颁发奖品及证书，并与全体参与者合影留念。活动尾声，校友们围绕清华体育精神的当代意义展开交流。

（校友水上运动社）

## “美的追寻”2025清华校友艺术与科学创作作品展举行

4月25日下午，由美术学院携手校友总会主办、清华校友美术社承办的“美的追寻”2025清华校友艺术与科学创作作品展在美术学院A座展厅开幕。展览以“跨界·共生”为核心理念，邀请工程、科学、社科等非艺术领域的清华校友，与美术学院师生共同探讨科技与艺术在当代的无界融合。

开幕式上，校友总会副会长史宗恺、美术学院党委书记覃川、校友总会秘书长赵劲松分别致辞，总策展人、美术学院绘画系教授李睦对本次展览作品的创作过程与心路历程进行了回顾，学术总主持、美术学院绘画系主任文中言进行了学术总结。

本次展览通过虚拟现实（VR）、人工智能（AI）和3D打印等前沿技术手段，呈现三大沉浸式展示空间：虚拟造境舱——观众佩戴VR头显，手持“光之笔触”，在多重数字图层中自由创作。人机博弈场——展示了人机共创的艺术作品，见证科技对审美的重塑，体悟人机共创的无限可能。未来雕塑坊——依托3D打印，从数字胚胎蜕变成现实雕塑，彰显当代艺术的创新张力。本次展览的创作者多为非艺术专业背景的校友，工程师的理性、科学家的严谨与社科研究者的洞察力，共同拓宽了艺术的边界，展现了技术赋能下的美学新生态。

（于纓）

## ● 行业兴趣

### “零碳园区及产业链降碳” 校庆主题活动举行

4月19日，清华校友总会碳中和专委会（筹）汇聚碳中和领域校友，举办“零碳园区及产业链降碳”校庆主题活动，共同探讨如何通过科技实现产业链降碳及如何打造零碳园区。

1995级校友、生态环境部环境与经济政策研究中心经济部主任韩文亚作“工业园区减污降碳协同增效创新路径”主题报告，1998级校友、河北清华发展研究院执行主任阿庆兴作“数智化赋能零碳园区建设与实践”主题报告，1988级校友、世界自然基金会科学碳目标中国负责人唐伟珉围绕“科学碳目标及可再生供热”进行了分享，1986级校友、卡林热泵技术有限公司董事长孟祥君分享了热泵的工业应用，1985级校友、北京慧鑒科技有限公司董事长刘传之分享了流体智控节能的技术，1987级校友、上海能辉科技股份有限公司副总经理张建丁分享了绿电的充换电应用，1994级校友张家鲲分享了如何利用磁悬浮技术进行工业节能。碳中和专委会（筹）两位副会长，1981级校友闫长明、1992级校友俞振华分别分享了国际碳中和领域的最新动向和思考。

〔碳中和专委会（筹）〕

### 第二届清华校友能源发展论坛召开

4月25日下午，由清华校友总会能源专委会（筹）主办的第二届清华校友能源发展论坛暨清华校友总会能源专委会（筹）第二次全体会议在李兆基科技大楼召开。中国工程院院士、清华校友总会能源专委会

会（筹）名誉会长倪维斗，校友总会副会长姜胜耀，副秘书长朱亮、吴春艳，以及260余名能源专委会注册会员参加论坛。本次论坛由能源专委会（筹）副秘书长、清华大学山西能源研究院副院长胥成主持。

会议聚焦新型电力系统、AI与能源融合两大主题，4位行业专家和清华教授分别围绕新型电力系统、AI+能源以及生物质能源等热门话题进行了主题报告，33位校友分享了从业经验与行业认识。在能源专委会（筹）秘书长于鸿雁带领下，秘书处骨干集体亮相。〔能源专委会（筹）〕

### AI大数据专委会组织举办拉萨市 推介对接会

5月9日，由清华校友总会AI大数据专委会主办的拉萨市推介对接会在北京市海淀区同方科技广场举办。拉萨市经济和信息化局副局长钱秀槟，AI大数据专委会执行会长倪鸣、执行秘书长张芮祺等嘉宾以及清华校友企业家代表出席会议。

拉萨高新区招商专员王超向与会嘉宾介绍了拉萨市的基本情况、产业定位、区域优势和优惠政策。随后，来自北京虫洞创想科技有限责任公司、北京九章云极科技有限公司等清华校友企业家代表分别介绍了各自企业的业务方向和发展情况，并表达了与拉萨市合作的意愿。

钱秀槟诚挚邀请各位企业家出席7月中旬举办的全球数字经济大会。倪鸣在总结发言中表示，AI大数据专委会将积极搭建平台，促进清华校友企业与拉萨市的交流合作，将技术能力与西藏的实际需求相结合，既为高原发展贡献力量，也推动企业成长，实现双向共赢。

（AI大数据专委会）

## ● 院系活动

### 自动化系建系 55 周年纪念会议举行

4月26日，自动化系建系55周年纪念会议在主楼后厅举行。校党委书记邱勇，副校长彭刚，自动化系李衍达院士、吴澄院士、管晓宏院士，东北大学副校长唐立新，中国自动化学会副理事长王成红等出席会议。自动化系党委书记古瑾主持会议。

邱勇代表学校向自动化系全体师生员工和广大校友致以诚挚问候，向长期关心支持自动化系和学校发展的各界人士表示衷心感谢。他说，自动化系始终秉持教书育人、科技报国的理念，为党和国家培养了大量优秀人才，产出了一批具有世界影响力的科技创新成果，为学校发展和国家建设作出了重要贡献。当今新一轮科技革命和产业变革正加速演进，自动化系要不断坚持和加强党的全面领导，更加主动服务国家战略需求，深刻把握科技创新规律，全面提高人才自主培养质量，勇于攻克“卡脖子”的关键核心技术，为实现高水平科技自立自强提供有力支撑，为强国建设、民族复兴伟业贡献智慧和力量。

王成红、东北大学信息科学与工程学院院长李鸿儒分别发言。自动化系主任张涛回顾了建系55年以来的发展历程，并介绍了智能科学与技术一级交叉学科布局情况。随后，古瑾主持系史著作《清华时间简史：自动化系》发布仪式。唐立新，彭刚，清华大学原副校长、自动化系原主任胡东成，清华大学党委原副书记、1977级自动化系校友韩景阳，自动化系原主任王桂增与张涛共同为新书揭幕。

安凯微电子创始人和董事长、1980级校友胡胜发，小米集团副总裁、2001

级校友许斐分享了创业经历和职场感悟。教师代表王凌教授，学生代表、系学生会主席孙艺宁先后分享了育人感悟与求学经历。学校老领导、兄弟院系代表、校内相关单位负责人，自动化系校友和师生代表，关心与支持自动化系发展的社会各界人士约450人参加会议。（自动化系）

### “我的星辰大海 2025” 航院校友年会举行

4月26日下午，航院分会举行“我的星辰大海 2025”航院校友年会。清华校友总会副会长姜胜耀，中国航空工业第一集团有限公司原党组书记、总经理刘高倬（1967届），清华大学原副校长岑章志（1969届），哈尔滨工业大学（深圳）理学院院长仲政（1980级），清华大学航空发动机研究院党委书记王兵，航天航空学院院长曹炳阳、党委书记陈海昕，航院分会常务副会长陈健（1993级）及多位校友常务理事、航院校友200余人参会。

会议设置两个论坛，陈海昕主持开幕式。姜胜耀祝贺航院取得的优秀成果和航院校友在多领域发展中获得的优异成绩，希望校友之间，校友和学校、学院之间进一步加强交流合作，为学院建设和学生成长提供更大助力，仲政作为校友代表分享了自己的工作感悟。清华大学2024年度特等奖学金获得者、2022级硕士生刘恭言汇报了在航院的成长经历。曹炳阳介绍了航院的发展历程，并感谢学院、师生、校友们的努力付出。

空天技术主题论坛中，航院无人机系统团队负责人、首席研究员王浩文，陈健，北京宇石空间航天科技有限公司创始人、CEO唐文（2001级），追梦空天联合创



始人、CEO 蔡文宽（2006 级），围绕低空技术作主题分享。校友故事论坛中，利驰软件创始人、董事长令永卓（1983 级），保诚保险集团（香港）公司区域总监姚艳萍（1997 级博），中山大学教授、北京易动宇航科技有限公司首席科学家及创始人沈岩（1995 级），中国商飞构型管理中心主任张馨元（2004 级）分享了各自的成长故事。会议最后，岑章志作总结讲话，希望校友们增进交流与合作，共同为祖国的发展作出更大贡献。（航院）

### 心理系校友交流会暨学术分享会举行

4 月 26 日下午，建校 114 周年心理与认知科学系校友交流会暨学术分享会在吕大龙楼 11 层公共空间举行。心理系党委书记李颖、系主任刘嘉，社科学院原院长彭凯平、原心理学系副主任樊富珉等 50 余位校友及师生参加活动。活动由心理系副主任伍珍主持。

李颖回顾了清华心理学科的发展历程，介绍了心理系在成立的一年内取得的成绩，并展望了未来发展方向。心理系主任助理侯爽介绍了校友捐赠情况，刘嘉为捐赠人颁发纪念证书。捐赠人代表倪子君（2013 级博）在发言中表达了对心理系培养她成才的感激之情，表示将一如既往地支持母校和心理系的建设。校友代表李星煜（2011 级）分享了求学时有趣而难忘的经历。

学术分享环节，刘嘉介绍了通用人工智能（AGI）时代心理学的范式转换，指出心理学与 AGI 是孪生、互促进共进化的关系。现场还举行了心理系新址启用仪式。作为清华心理学系复建的首任领导班子成员，樊富珉、彭凯平深情回忆了复系

之初的艰苦岁月，对心理系崭新的面貌和蓬勃的发展态势感到欣喜，希望心理系能够不断创新进取，为推动我国心理学、人工智能、脑科学的事业发展作出更大的贡献。刘嘉表示，心理系将继续秉持开放、包容、创新的理念，加强与校友以及社会各界的联系与合作，共同探索心理学科的新领域、新方向。（心理系）

### 能动系分会第二届理事会第四次会议及换届大会召开

4 月 27 日，能源与动力工程系在李兆基科技大楼召开能动系分会第二届理事会第四次会议及换届大会。能动系主任、系分会会长胥蕊娜，系党委书记史翊翔及 30 余名理事参加会议。会议由能动系副主任、系分会秘书长王淑娟主持。

胥蕊娜作第二届理事会工作报告，并介绍能动系在各方面取得的显著成效和未来发展方向，未来能动系将聚焦国家能源结构转型和动力技术变革的重大需求，助力学科前沿探索与科技成果转化。会议审议并通过了第三届理事会候选人名单，选举产生第三届理事会常务理事、会长及副会长。会上举行了“荣誉系友”纪念证书颁发仪式，感谢在上一届理事工作中作出突出贡献的校友代表。南方电网海南公司原党组书记、总经理，分会第二届理事会副会长尹炼作为荣誉系友代表发表感言，并呼吁全体理事以专业能力服务国家重大需求，为行业发展贡献清华力量。

交流发言环节，校友们分享了行业前沿动态及合作建议。本次理事会确定了下一步工作目标，激励着每一位理事与广大校友携手共进，在各自领域发光发热，共同为母校增光添彩。（能动系）

# 各届校友汇聚清华 贺母校建校 114 周年

## 入学 70 周年

### 水利系

4月26日上午，水利系1960届（1955级）7位校友在新水利馆200会议室举办入学70周年座谈会。会议采用线上线下相结合的形式，让未能到场的校友也能云端相聚，共叙同窗情谊。校友年级联络人张超介绍了座谈会筹备情况。虞石民、杨美卿、吴翹哲、王岩等校友依次发言，共同追忆了60多年前在清华园求学的青春岁月。校友们还分享了各自在不同岗位上为祖国水利事业奋斗的经历。水动0校友田立言在线上送来祝福。此次聚会是难得的重逢，更是对青春岁月的致敬。

（薛晓萌）

## 毕业 60 周年

### 建筑学院

4月26日上午，建筑学院1965届毕业60周年秋年校友座谈会在建筑馆多功能厅召开。建筑学院院长张利，建筑学院校友会副会长、学院党委书记张悦，建筑学院校友会秘书长、学院党委副书记张弘，以及林贤光、高亦兰、郑光中、周逸湖、单德启、常友石、郑国卿等多位1965届校友的老师及辅导员，与叶如棠等60余位1965届校友及其亲属共同参与交流。

会前，校友们齐聚建筑学院楼前的喷泉处，以学校主楼为背景，面朝绿茵与阳光，定格下这意义非凡的返校合影。会议

伊始，建五大班长叶如棠作为主持人开场，大屏幕播放着往昔的回忆动画，青春的面庞、熟悉的校园场景如潮水般涌来。

张利热烈欢迎校友返校，他向校友们分享了学院的亮眼成绩，并诚挚邀请校友们参与将在京召开的第30届世界建筑师大会，为学院发展助力。张悦为校友们介绍学院的学科布置和整体架构，以及本科、研究生招生与教育的创新模式。校友总会代表董治感谢筹备组的付出，以及学院领导的支持。

马国馨发表题为“拙匠门下，乙巳回归”的讲话，回忆令人难忘的求学时光，并为当时班级高达41.8%的入党率感到自豪。毕业后，校友们或投身公共部门，或在高校深耕，或在设计院挥洒创意，或勇敢创业，为建筑行业注入活力。当时有62人坚守设计岗位，11位成为首批特许建筑设计师，用卓越成就为班级赢得极高赞誉。多年来，校友们回馈母校的善举不胜枚举：梁思成雕像、主楼前的常青树、励学金等。此外，出版了众多纪念册将珍贵回忆与师生情谊承载，成为岁月长河中永不磨灭的印记。现场还举行了建五班向学院赠书仪式。

教师致辞环节，班主任林贤光深情回忆班级坚持多年编辑通讯录的暖心之举；高亦兰激动表示往昔岁月如电影般在眼前重现；单德启作为曾与大家同吃同住的辅导员老师，深情祝愿在座各位未来一切顺遂美满；常友石感慨地回忆起当年与同学们一起实地测量、施工的难忘场景；周逸湖动情地与大家一起回看当年照片，仿佛

## □ 校庆纪实

重拾起青春岁月；郑光中讲述了同学们求学的艰苦岁月，物质匮乏却阻挡不了大家求知的热情；郑国卿感慨大家的生气勃勃与亲切温暖，为自己能受邀共襄盛举倍感荣幸。

未能到场的老师和同学用视频表达了思念之情，建五班主任崔克摄、费麟、高雷（高玉瑾）、崔鸿超等，虽身在远方，但殷切祝福通过屏幕传递而来。由马国馨制作的动画呈现了去世老同学的老照片动画，引发现场众人的深切缅怀。座谈会在温馨的氛围中落下帷幕。（施琪）

### 水利系

4月27日上午，水利系1965届毕业60周年座谈会在新水利馆406举行，近30位校友及家属参会。部分校友由于身体原因或远在海外，座谈会在线上线下同步进行。土水学院党委书记傅旭东、水利系主任丛振涛出席座谈会。

傅旭东首先向各位校友介绍了水利系发展现状以及未来展望，感谢校友们在推动学科发展、促进校企合作等方面发挥的桥梁作用。

扎根西部几十余年的胡敦瑜校友回顾了1965届毕业生响应国家号召、投身西部建设的事迹，介绍了当年奔赴西北、西南等艰苦地区的同学的工作贡献和生活近况。新疆生产建设兵团的顾烈烽校友讲述了工作58年来见证边疆水利事业从无到有的发展历程，退休后仍潜心研究节水灌溉技术，为农业现代化发展提供技术支持。

丛振涛表示，各位校友在自己岗位上为国家水利事业发展作出了重要贡献，用实际行动诠释了清华水利人的责任与担当。校友们扎根基层、服务国家的精神品

格，是水利系最宝贵的精神财富，也是激励在校师生不断前进的强大动力。特别感谢校友们长期以来对水利系发展的关心和支持，为学科建设、人才培养等工作提供的有力支撑。祝愿各位老学长健康长寿、生活幸福。

陈士贵校友特别为13位年届88岁米寿的同窗献上亲笔书写的书法作品“寿”，既是对老同学们健康长寿的美好祝愿，也是对大家六十年来为国家水利事业默默奉献的崇高致敬。这份特殊的礼物，不仅展现了清华水利人的人文情怀，更彰显了一代学子历久弥新的同窗情谊。在场老校友们深受感动，纷纷回忆起当年同窗共读、并肩奋斗的岁月。座谈会最后，全体与会校友在新水利馆前合影留念，将跨越一甲子的珍贵情谊永远定格。（薛晓萌）

### 土木系

4月27日，土木系1965届校友齐聚新土木馆429会议室，共庆毕业60周年。中国工程院院士、清华大学学术委员会主任聂建国，土水学院院长吴璟，土木系主任冯鹏，建管系主任郭红领等，与近20位校友及家属参加活动。

吴璟代表院系对老学长们的到来表示衷心感谢与热烈欢迎，他简述了土木系近百年的壮阔画卷与当代学科的新发展。

校友座谈会由蒋作舟校友主持。由曹则贤女士和翁义军校友制作的房5同学毕业六十周年纪念视频，将六十载岁月凝成光影，从毕业三十周年到如今白发重逢，一帧帧画面令在场校友百感交集。

聂建国特别分享了与1965届老学长多年相处交往的情谊，也回顾了大家对土木系的辛勤付出与巨大贡献。



## 入学 60 周年

老友相逢诉不尽别情，大家对院系积极支持、组织本次座谈会表达真诚与衷心的感谢。座谈会后，校友们缓步参观新落成的新土木馆结构试验大厅，并在新土木馆前合影，将八旬学子的微笑定格为永恒。

（王九重）

### 航院

4月26日上午，工程力学系1965届毕业60周年校友座谈会在航院N414会议室举行。航院院长曹炳阳、19位1965届校友和3位1964届力401班校友齐聚一堂，共叙情谊、畅谈发展，座谈会由1965届校友孙学伟主持。曹炳阳介绍了航院的学科建设与人才培养成果，回顾了航院自建院以来的奋斗历程，期待校友们继续关心和支持学院发展。校友们深情回忆了在清华园求学的青春岁月，并结合各自工作经历分享了为祖国航空航天事业奋斗的感悟。

（牛芝琳）

### 计算机系

4月26日上午，计算机系1965届校友毕业60周年纪念活动在自强科技楼1号楼3层会议室举行。计算机系原主任、1953届校友唐泽圣，1965届校友、司法部原党组书记、部长张福森，系党委副书记赵颖，教师代表吕文超出席活动，50余位校友欢聚一堂。活动由年级代表王诚主持。赵颖介绍了近年来计算机系在各方面取得的成就、社会声誉和校友工作的情况。校友代表孙承鉴代表全体同学感谢计算机系的培养。教师代表唐泽圣、吕文超勉励同学们保持积极乐观的心态，期待下一次的相聚重逢。校友们纷纷回忆了难忘的在校时光，随后一同参观了校史馆。

（计算机系）

### 计算机系

4月26日上午，计算机系1970届（1965级）校友入学60周年纪念活动在自强科技楼1号楼13层报告厅举行。本届校友孙家广院士、郑纬民院士，计算机系党委书记贾珈等出席活动，50位校友参加活动。活动由原系主任周立柱主持。贾珈介绍了计算机系的发展近况。自001、自002、自003、自004、自005的边计年、范积成、崔祖强、李世阅、陈书生分别发言。校友们看到明亮的新系馆感慨万分，对母校和计算机系日新月异的发展变化充满自豪。

（计算机系）

### 土木系

4月26日上午，土木系1970届（1965级）校友入学60周年座谈会在新土木馆210会议室举行。中国工程院院士、清华大学学术委员会主任聂建国，土木学院院长吴璟，土木系主任冯鹏，建管系主任郭红领与近20位校友及家属参会。吴璟以“清华时间简史—土木工程系”为题带领校友们开启系史巡礼。聂建国深情感谢校友们对院系发展的鼎力支持，期待明年百年系庆时与诸君再聚清华园。自由交流环节，校友们谈笑风生，其乐融融。

（常 龙）

### 航院

4月27日上午，工程力学数学系1970届（1965级）入学60周年校友座谈会在蒙民伟科技大楼北楼N412会议室举行，近60位老校友重返清华园。航院党委副书记葛东云、副院长黄伟希出席活动。黄伟希向校友们介绍了航院的整体情况和取得的成绩，讲述了力学专业60多年来的发

展历程。自由发言环节，校友们动情地回忆了专业学习和在清华园生活的点滴。

（航院校友会）

### 工物系

4月27日上午，工物系1970届（1965级）校友入学60周年座谈会在刘卿楼104室举行，10位校友及家属参会。回首为祖国健康工作的55年，老学长们或在积极支援国家建设，或漂泊他乡学习先进激光技术，或为核产业化发展投入毕生心血。座谈交流中，系友们慨叹阔别重逢，表达了对母校培养的感恩和对工物系热情接待的感谢。午饭过后，大家一同来到户外活动身体，回味在园子里的求学岁月。

（吕晟昊）

### 电机系

4月27日，电机系1970届（1965级）

入学60周年活动在西主楼举行，20位校友参加活动。历经岁月积淀，老学长们在不同领域绽放光彩：有的成为推动行业进步的领航者，有的始终站在技术发展的最前沿，有的为年轻学子点亮理想明灯。老学长们55年来在各自岗位上奋力拼搏，今夕重逢大家互道珍重，相约毕业60年时再聚清华园。

（电机系）

### 水利系

4月27日，水利系1970届（1965级）入学60周年校友返校座谈会举行。10余位校友及家属围坐在一起，回忆青春岁月、交流养生心得。土水学院党委书记傅旭东、副院长赵建世向老校友们汇报了水利系的近况和未来的蓝图。活动最后，与会校友合影留念，定格这份珍贵情谊。（陈小泽）

## 1972级校友毕业50周年纪念活动举行

4月27日上午，1972级校友近900人齐聚大礼堂，纪念毕业50周年。校党委书记邱勇，校党委常务副书记向波涛，学校老领导胡显章、郑燕康、张凤昌等出席纪念活动。

邱勇代表学校向回到母校的校友们表示热烈欢迎。他说，很多1972级校友在毕业时服从国家需要，到祖国边疆等艰苦地区工作，用实际行动践行了“人民送我上大学，我上大学为人民”的誓言。校友们毕业的50年，也是清华大学从多科性工业大学向综合性大学转变、实现一流大学建设目标、坚定迈向世界一流大学前列的50年。学校始终把立德树人为根本任务，弘扬又红又专、全面发展的培养特色，持续推进体育、美育和劳动教育融

入人才培养全过程。新一代清华人也像在座很多校友一样，毕业后主动选择到祖国最需要的地方建功立业。“相信开启新十年征程的清华一定会越来越好，也期盼学长们继续发光发热，至少为祖国健康工作五十年。”邱勇说。

胡显章作为当年的教师代表发言。他说，50年时光荏苒，那些与大家携手奋斗的岁月，在脑海中清晰依旧。校友们用奋斗历程证明，无论时代如何变迁，清华人爱国奉献、追求卓越的精神永远不会改变，这是一生的财富和力量源泉。

董景新、韩桂茂作为1972级校友代表先后发言。活动现场，校友欢喜相见，深情握手，紧紧相拥。

（曲田）

## 1980 级校友毕业 40 周年纪念活动举行

4 月 26 日上午，1980 级校友毕业 40 周年纪念活动在新清华学堂举行，1100 余位校友共叙同学情、师生情、母校情。校长李路明、校党委常务副书记向波涛、校友总会副会长史宗恺出席活动。

李路明代表学校对重聚母校的 1980 级校友表示欢迎，分享了学校近年来各项事业的发展成果和人工智能赋能教学科研、学科建设等方面的进展。他说，希望校友们保重身体，常回母校看看。相信在学校党委的坚强领导下，在全社会特别是校友们的关心支持下，学校一定会在迈向世界一流大学前列、加快建设世界顶尖大学的进程中取得新的更大成绩。

教师代表罗建北分享了“一个保持、

四个坚持”的生活感悟，鼓励校友们以积极心态面对生活。活动用四个篇章回顾求学时光、讲述发展宏图。《无线电 Talk 大爱无疆》讲述曲菲校友 40 年坚持慈善救助西藏失明儿童、王晓冬校友捐建“中国花园小径”、青涩少年杨军校友成长为风云气象卫星工程管理部门主任的故事；教师代表薛芳渝与化工系同学演出话剧《重回教室》，同学代表向当年的授课老师以及留校任教的同学献上鲜花。《根系四秩，桌椅如歌》《机械与汽车大交响》讲述了校友捐赠图书馆桌椅、投身祖国建设。《追思》运用 AI 将 63 位去世同学的音容笑貌再现，令人动容。活动在校友们的歌声中落下帷幕。（曾卓崑）

## 1985 级校友入学 40 周年纪念活动举行

4 月 26 日下午，1985 级校友入学 40 周年纪念活动在大礼堂举行。此次活动以“85·90 再同学”为主题，近 900 位校友相聚一堂。校党委常务副书记向波涛出席活动。活动由 1985 级水利系校友唐杰主持。

向波涛代表学校欢迎各位校友回家。他介绍了学校近年来在人才培养、学科建设、科学研究、国际交流合作等方面的新进展、新成果，希望校友们继续关注和支持母校发展，永葆清华人的底色，以入学 40 周年为新的起点，进一步开创事业和人生的新局面，为国家发展和社会进步贡献更大力量。

活动在充满仪式感的“院系点名”中拉开帷幕，主持人逐一念出各院系名称，

校友们挥手呼应，大礼堂内响起此起彼伏的应答声。

体育部原主任陈伟强作为教师代表发言，与各位校友一起重现当年的体育课情景，重温清华体育精神。

活动下半场，校友们自编自演的节目精彩纷呈：歌曲串烧勾起集体回忆，音乐话剧重现荧幕经典，健美操表演活力十足，脱口秀金句频出。作为年级跑团中规模最大的团体之一，1985 级跑团成员登台并号召校友们“为祖国健康工作五十年”。当《年轻的朋友来相会》的旋律响起时，校友们自发加入合唱。从轻声应和到全场共鸣，“挺胸膛，笑扬眉”的歌声回荡在大礼堂，为活动画上圆满句点。（黄婧）



## 1990 级校友毕业 30 周年纪念活动举行

4月27日上午，以“恋曲轻飏三十载，九零学子仍少年”为主题的1990级校友毕业30周年纪念活动在新清华学堂举行。校长李路明，校党委副书记、纪委书记赵罡，校党委原书记方惠坚及600余位校友出席活动。1990级校友、计算机系主任尹霞主持活动。

参加“马约翰杯”学生田径运动会开幕式的1990级校友代表方阵入场，为活动拉开帷幕。方惠坚逐一点名23个院系，校友们用此起彼伏的欢呼声向母校报到。

李路明说，1990级校友共同见证了国际形势风云变幻、国内改革开放浪潮和学校明确提出“到建校100周年时争取建设成为世界一流的有中国特色的社会主义大学”奋斗目标、新增计算机通识课程等

重要事件。当前学校正扎实推进进一步全面深化改革，抢抓人工智能赋能高等教育机遇，持续推动各项事业发展取得新突破。希望大家保重身体，继续关心支持母校发展，以强烈的责任感和使命感为强国建设、民族复兴伟业贡献力量。

尹霞汇报了秩年活动、尊师互助基金等方面的工作情况。活动现场还为1990级足球队、围棋队、跑步组的校友代表进行颁奖。校友们以歌舞、器乐演奏、诗朗诵、脱口秀等丰富多彩的文艺节目形式，带来了一场精彩纷呈的视听盛宴，串联起校友们的青春记忆与时代共鸣。岁月流转，情怀依旧，三十载激荡青春，今朝归来仍少年意气如虹。此心安处，永远是少年与清华的相逢。（刘书田）

## 1995 级校友入学 30 周年纪念活动举行

4月26日上午，500余位1995级校友齐聚大礼堂，共同纪念入学30周年。副校长姜培学、校党委原副书记张再兴出席活动。活动由1995级校友欧阳沁主持。

姜培学介绍了近年来学校在人才培养、教师队伍建设和学科建设、科学研究等方面取得的新进展新成效，希望校友们永葆自强不息的清华底色，以行胜于言的实干精神，在各个领域勇攀高峰，在推进中国式现代化以及构建人类命运共同体中彰显清华担当。

张再兴表示，母校永远是同学们的精神家园，希望大家坚定为祖国健康工作五十年的信念，在各自岗位上施展才华，

为国家各行各业发展作出更大贡献。

数学系党委原书记、1995级数学公共课授课教师叶俊寄语同学们，人生没有一蹴而就的成功，只有无限逼近目标的坚持。温宗国、崔冬晖、刘敏华、李永、韩歆毅、姚辉等6位1995级校友代表分享各自的奋进之路和取得的成绩，表达了对母校的感激和眷恋之情。会上，姜培学为5个校友运动团队授旗。随后，1995级校友集体捐赠交接仪式举行，捐赠款项主要用于支持清华大学北院16号朱自清先生故居室外景观修缮项目。秩年活动筹备组通报了秩年活动情况。1995级电机系校友罗文龙演绎原创歌曲《重逢》。（朱芙蓉）

## 2001 级校友毕业 20 周年纪念活动举行

4月26日上午，千余名2001级校友在新清华学堂欢聚一堂，为母校建校114周年送上祝福。校党委书记邱勇、副校长彭刚、原校长顾秉林出席活动。

邱勇说，2001级校友求学期间正值世纪之交，大家亲历了我国加入世贸组织、神舟五号成功发射等重大历史时刻，这些共同经历深深印刻在每个人的心里。邱勇介绍了学校近十年来改革发展取得的成绩和未来发展蓝图并强调，毕业20年的大家正处在人生的关键时期，希望校友们继续保持自强的底色，在各行各业奋力拼搏、实干担当，取得更大作为，为祖国和人民作出更大贡献。

顾秉林向校友们致以诚挚的问候，并对大家在各自领域取得的成就感到欣慰。他表示，清华大学有好的校训、好的校园和好的校友，希望同学们努力承担起清华人对社会、国家、世界的责任，在未来取得新的更大成绩。

会上，活动筹备组成员介绍了2001级校友整体情况和秩年活动筹备相关工作。任课教师代表吕冀蜀、周小菁分别发言。

2001级校友代表分享了在各行各业拼搏奋斗的体会，表示未来将不懈奋斗用实际行动回馈母校。现场还举行了2001级校友毕业20周年捐赠仪式。

（郑青春）

## 2011 级校友毕业 10 周年纪念活动举行

4月26日上午，清华大学2011级校友毕业10周年纪念活动在蒙民伟音乐厅举行。校党委书记邱勇，校党委副书记过勇，校务委员会副主任、校友总会副会长史宗恺等，以及近500位校友出席活动。

邱勇代表学校向2011级校友回到母校表示欢迎，向大家介绍了近年来学校各项事业的发展情况。他说，2011级校友是清华新百年入学的第一批学生，见证了学校发展的许多重要时刻，留下了美好的青春回忆。如今看到校友们在基层一线、科技创新前沿等各个领域扎根奋斗，母校深感欣慰，也对大家寄予更大的期望。希望校友们永远保持“清”之高洁，“华”之繁茂，用实学实干的新成绩报效祖国，为强国建设、民族复兴不断作出属于清华人

的贡献。

史宗恺表示，秩年返校既是重温清华教育理念、重温同学情谊的时间，也是回顾既往工作、向母校报告的机会。期待大家坚守理想、坚持长期主义，成为清华光荣历史、光荣传统、光荣文化的一部分。

任课教师代表吕冀蜀表示，希望大家大展宏图、建功立业，成为各行各业的业务专家和领军者。校友代表金爱云、周星艺、黄靓、吴伟雄、韩衍隽、姚颂先后发言，希望共同创造属于一字班的下一个精彩十年。秩年活动筹备组成员介绍了活动筹备情况、一字班校友整体情况和2011级校友秩年主题捐赠情况。活动分为“薪火相传”“寰宇清声”“一字归荆”“时光叠影”四个篇章。

（杨雪文）

## 各地校友庆祝母校建校 114 周年

今年 3、4、5 月间，姜胜耀、史宗恺、韩景阳、王岩等校领导和老领导，分赴四川、江西、石家庄、上海、东莞等地区校友会，参加当地校友庆祝母校建校 114 周年活动。今年举行校庆活动的还有：九江、浙江、云南、湖北、美国芝加哥、奥地利、佛山、厦门、常州、沈阳、惠州、廊坊、珠海、无锡。黑龙江、哈尔滨等地区校友会向母校发来贺信。各地活动情况如下（按照时间排序）：

### 九江

2025 年 3 月 30 日，20 余位九江清华校友齐聚一堂，以别开生面的联谊活动共祝母校建校 114 周年。活动伊始，校友们共同参观校友企业——九江唐正科技有限公司，企业创始人曹俊军（1985 级无线电）介绍了从艰辛创业到拓展海外业务的奋斗历程。参观结束后的座谈会上，校友们踊跃发言，分享自己的人生经历和生活感悟。随后，大家来到李俊（2014 级硕，工物）的工作单位——九江消防救援支队机动二大队，深入了解先进的消防救援装备技术，让大家对公共安全事业有了更深刻的认识和敬意。最后，在庐山北海风景秀丽的赛城湖畔，校友们漫步在绿树成荫、空气清新的环湖绿道上，在畅聊中回忆校园生活，增进彼此了解，期待未来继续携手共进，为社会发展贡献清华人的智慧与力量。（九江校友会）

### 浙江

4 月 12 日上午，浙江校友会舟山地区校友于定海区干览镇新建村南涧艺谷举办“听雨煮茶”座谈交流活动，迎接母校建校 114 周年，15 位校友参加活动。浙江校友会常务理事、副秘书长陈威主持活动。活动主要包括两个环节：一是介绍舟山校

友行业分布情况，二是自由交流。来舟工作的新校友依次作了自我介绍，并围绕业务知识、科研课题、时事热点、兴趣爱好等方面展开交流。校友们纷纷表示，要积极响应母校“争取至少为祖国健康地工作五十年”的号召，努力为地方建设、社会发展贡献清华力量。（浙江校友会）

### 云南

4 月 12 日，祝福清华大学建校 114 周年暨云南校友会年会在春城昆明举行，本次活动以“共护滇池绿道生态，共谋辐射中心发展”为主题，百余名校友参会。上午，校友们赴滇池沿岸开展绿道生态保护专项调研，在呈贡区体验非遗豆腐宴。下午举行的年会上，云南校友会会长万林回顾了 2024 年校友会在服务母校、支持地方发展中的贡献。云南省人社厅人才服务中心主任杜华杰致辞，肯定校友会对云南人才工作的支持；挂职南涧县副县长的董智校友邀请校友参与乡村振兴实践。校友会秘书长张宇飞作年度工作报告。公管学院校友黎尔平、建筑学院校友柳济琛、土木系校友张平、南涧土林凤凰茶厂团队作主题分享。活动在欢声笑语中圆满落幕，校友们相约再聚，继续为母校荣光与云南发展贡献智慧与力量。（云南校友会）



## 湖北

4月19日，湖北校友会在武汉召开祝福母校建校114周年暨2025年会员大会，校友会华健秘书长主持活动。湖北省民政厅社会组织管理处姜健处长，清华校友总会副秘书长朱亮，清华大学校史馆、档案馆原馆长范宝龙，清华大学继续教育学院第五学习中心李盼主任，厦门校友会副会长林水源，湖北校友会会长赵勇以及王明陶、董杰方学长等资深校友出席大会，与近百名在鄂工作校友欢聚一堂、共谋发展。

赵勇回顾了过去一年校友会的工作并为未来发展勾勒蓝图。朱亮介绍了母校近年来在人才培养方面的重要改革举措。华健作工作报告及财务报告。大会增选了9位校友理事，对作出突出贡献的校友颁发了校友会“优秀工作者”证书。范宝龙为大会带来了历史上湖北籍清华人的精彩事迹。校友单记章、周慧明、蔡旭分别作主题演讲。参会校友带着期待与对母校的美好祝愿来，带着知识与友谊满载而归。

（湖北校友会）

## 美国芝加哥

4月27日，大芝加哥地区校友会在伊州理工学院校园举办聚会，约40位校友和亲友欢聚一堂共祝母校建校114周年。活动由张颖然主持。会长、伊州理工学院电子与计算机工程系教授周驰介绍了校友会近期开展的部分活动。原会长孙海峰介绍了校友会自1987年创建以来的部分大事及发展经历。校友会现任理事吴小茂目前也在北美清华校友会联合会担任理事，他向校友们介绍了联合会主要职责。经现场举手表决，叶展成为新一任会长，卸任会长周驰将校友会旗帜郑重交予叶展。嘉宾讲座环节，Cimarron Energy技术与产

品研发总监洪建辉和伊州大学芝加哥校区机械和工业工程系教授徐杰先后就各自领域作了分享。午餐后，校友们施展才艺，献上小提琴独奏、歌剧选段、合唱等精彩节目。

（芝加哥校友会）

## 奥地利

为祝福母校建校114周年，奥地利校友会于校庆日组织了一场别开生面的徒步活动。十余位校友齐聚风景如画的维也纳森林，沿著名的8号徒步路线，穿越森林、沼泽和草地，耗时约4小时，完成了全程11.4公里的徒步之旅，以健康活力的方式祝母校114周年生日快乐。校友会通过实际行动诠释着“行胜于言”的校风，为母校建校114周年献上了一份来自阿尔卑斯山脚下的特别祝福。

（奥地利校友会）

## 佛山

5月10日，佛山校友会祝福母校建校114周年暨2024年会员大会在佛山职业技术学院举行。清华校友总会秘书长助理李小龙，清华大学校史馆、档案馆原馆长范宝龙，佛山市科学技术协会学会部部长黄祥年等嘉宾，与120多名校友共贺母校华诞，共叙校友情谊。广州、深圳、中山、东莞、珠海、江门兄弟校友会到会参加活动。佛山校友会副会长周正付主持大会。佛山校友会会长叶青在致辞中表示，期待校友们让清华精神在佛山这片热土上继续发扬光大。李小龙转达了母校对佛山校友的问候，介绍了学校和校友总会的最新发展动态。范宝龙以“清华档案史料中的佛山故事”为题讲述了清华与佛山的百年情缘。黄祥年向大会致以热烈祝贺，充分肯定了佛山校友会对佛山科技发展作出的重

## □ 校庆纪实

要贡献。1997级校友、佛山职业技术学院党委副书记、校长黄健光期待学院与清华校友会进一步深化合作，共同书写“清华智慧+佛山工匠”的时代答卷。佛山校友会秘书长乔富东介绍了校友会过去一年的工作，财务主管陈曦汇报了2024年度财务收支情况。刘崇孝、中山校友会副会长蔡德明就返校参加校庆等活动进行了分享。唐前锋校友通过绘画讲述清华趣事。大会现场还举行了佛职院与佛山校友合作聘书颁发仪式。

（佛山校友会）

### 四川

在清华114周年生日之际，5月10日，四川成都校友会2025年会员代表大会及理事会在成都召开。清华校友总会副会长姜胜耀，四川成都校友会名誉会长黄寅逵、沈国俊、颜家瑾，会长费永刚等200余名校友参会。姜胜耀就学校发展与总会重点工作进行了分享，并欢迎大家常回校园，共叙成长。颜家瑾强调，四川成都校友会将继续加强校友联络，积极服务社会，展现清华人的家国情怀和责任担当。费永刚作校友会2024年工作报告。随后，校友会理事会召开，审议通过了校友会最新章程，并提名通过王博校友担任先进制造分会会长、段健校友担任美院分会会长、陈诚校友担任数字经济分会会长。会后，校友们在餐叙中共同重温在清华园的青春岁月，谋划新时代的发展篇章。

（四川成都校友会）

### 厦门

5月11日，厦门校友会近200位校友代表欢聚一堂，举行母校建校114周年暨厦门校友会成立39周年校友会员大会。清华校友总会秘书长助理李小龙，清华大

学厦门校友会会长缪存旭、秘书长高朝发，北京大学厦门校友会会长丁学国等嘉宾和校友们出席活动。李小龙在致辞中介绍了母校近年来的发展变化。缪存旭介绍了过去一年厦门校友会取得的优秀成果。丁学国肯定了过去一年“清北一家亲”活动给校友会、社会带来的正面影响力。高朝发汇报了理事会工作和财务收支情况。五字班入学纪念访谈环节，刘志湘（1955级）、王文秀（1965级）、林江汀（1975级）、卢德育（1975级）、林立（1985级）、黎祥银（1995级）、郑亚捷（2005级）、邝冠文（2015级）先后分享了各自青葱岁月记忆。主题演讲环节，校友代表吴蓉晖（1991级电机）、苏雅璇（2003级建筑）和姜昌浩（2007级计算机）分别解析了AI技术发展情况与趋势。大家在文艺联欢和颁奖环节共享欢庆时刻。

（林彦）

### 常州

5月11日，在这个充满感恩的母亲节，常州校友会120余名校友齐聚江南名城宜兴，共同祝贺母校建校114周年。校友们共赴科创慧谷·蒋南翔纪念馆建筑参观。随后，校友会会议在竹海国际会议中心举行，会议由常州校友会副会长沙春元主持。校友总会副秘书长朱亮首先致辞，介绍母校的最新情况。常州校友会秘书长汤雪平作2024年度工作报告。常州市天宁区（挂职）副区长、江西校友张太盛探讨了常州与江西在资源互补、产业协同等方面的潜在合作机遇。博睿康智能科技（常州）有限公司董事长胥红来校友分享了脑机接口高新科技领域的前沿成果。常州校友会会长高清激励校友们继续为母校发展贡献力量。江苏晴兰生态农业有限公司董事长、

江苏校友会秘书长夏兰应邀出席活动。常州校友会将继续发挥桥梁纽带作用，凝聚校友力量，传承清华精神，为母校发展和地方建设作出更大贡献。（常州校友会）

## 沈阳

5月17日，清华大学建校114周年暨沈阳校友会成立40周年大会在沈阳城市学院举行。清华校友总会副秘书长朱亮、清华大学档案馆科技和人物档案部主任李运峰、沈阳市工商联法规处处长崔彦宏、著名收藏家詹洪阁、天津校友会副会长杨广军、大连校友会秘书长王德生等到会祝贺，石家庄校友会发来贺信。沈阳校友会党支部书记张坚强，沈阳校友会联席会长于宝海、哈刚、刘元畅、周宇等200余名校友参会，共祝母校建校114周年。于宝海作工作报告。原会长陈弘回顾了沈阳校友会40年来历届理事会的工作历程。詹洪阁向沈阳校友会捐赠1925年的《清华周刊》，原会长王凤奎代表沈阳校友会将这份珍贵史料转赠给校档案馆，李运峰代表母校接受捐赠。朱亮介绍了母校最新发展动态和取得的骄人成绩。大会在艺术团校友们的精彩演出中落下帷幕。（沈阳校友会）

## 江西

5月18日上午，150余名在赣校友齐聚泰豪动漫职业学院，共贺母校建校114周年。校友总会副会长史宗恺，泰豪公司董事会主席、江西校友会会长黄代放，兄弟院校江西校友会代表及部分省内重点中学校领导参加活动。江西校友会副秘书长张新国主持活动。江西校友会副会长兼秘书长章少华汇报了2024年校友会工作和财务情况。北京大学江西校友会副会长刘德

斌期待两校校友携手服务地方经济发展。清华大学江西招生组郑养波老师介绍了近年在赣招生成果及未来计划。校友代表徐家鑫、吴强华、张焱先后发言，回顾母校情谊及各自工作情况，徐家鑫老学长将珍藏的1—100期《清华校友通讯》赠予江西校友会。大会还通报了2024年度校友捐赠情况。黄代放表示，期待更多年轻的校友参加校友会活动。史宗恺鼓励校友会挖掘校友典型事迹，激励学子争做社会引领者。下午，史宗恺、黄代放，以及来自政府、金融、企业、高校等领域的50余位青年校友参加主题沙龙，共同探索未来发展。

5月16日，由江西校友会主办的泰豪AI讲坛举行，江西省科学技术厅副厅长陈金桥、江西省应急管理厅副厅长孙屹、黄代放、南昌大学副校长吴丹，省教育厅、科技厅、应急厅及相关企事业单位、科研组织的百余位代表出席活动，共同探讨人工智能技术在安全领域的创新应用与发展趋势。（江西校友会）

## 惠州

5月18日，惠州校友会校庆活动在惠州红花山庄举行。惠州校友会及粤港澳大湾区兄弟校友会代表、校友、家属70余人欢聚一堂，同绘湾区宏图。会长张元泽介绍了母校建校114周年活动情况，和惠州校友会的最新发展，并带领校友沿红花湖环湖绿道徒步18公里。活动开始前，张元泽，常务副会长邹伟华、张人天等看望了社科学院2016级博士校友陈斌，为身残志坚的他送上祝福关怀。（惠州校友会）

## 廊坊

5月18日，纪念清华大学建校114周



年暨廊坊清华校友会第六届会员大会在北华航天工业学院举行。校友总会副秘书长陈伟强、清华校友三创大赛秘书长袁剑雄、河北清华发展研究院副院长张军、天津校友会会长庄宇、光明日报天津记者站原站长董山峰校友等嘉宾以及 50 余名校友参会。廊坊校友会第五届理事会秘书长李江平作工作报告。会长马利国就理事会换届工作进行说明。会议审议通过《廊坊清华校友会章程》《廊坊清华校友会财务管理制度》，并选举产生第六届理事会。在六届一次理事会上，武万里校友当选为新一届会长。袁剑雄从助力廊坊校友创新创业方面，庄宇从京津冀校友协同协作方面，董山峰从讲好廊坊清华人故事角度，张军从校地合作助力地方经济发展角度分别进行了分享。陈伟强介绍了学校在教育教学方面的最新动态和发展情况，对廊坊校友会新一届理事会成立表示祝贺。

（廊坊校友会）

### 珠海

5 月 18 日上午，珠海校友会祝贺母校建校 114 周年大会在首任校长唐国安先生的故里珠海唐家湾举行。澳门中联办原副主任姚坚、清华校友总会副秘书长朱亮、澳门校友会会长崔世平、深圳校友会会长武晓峰等粤港澳大湾区的兄弟校友会代表以及湖南校友会代表，珠海校友等 100 余人齐聚在珠海清华科技园，共同为母校庆生。活动在清晨的“为祖国健康工作 50 年”欢乐跑中拉开序幕。清华大学珠海校友会和珠海校友会紫荆同学会揭牌仪式举行。校友大会开幕，珠海校友会会长钟百灵在致辞中希望校友们勇于担当，把清华精神传承下去。朱亮，崔世平，武晓峰，唐国安纪念馆、唐国安纪念学校校长姚玉

琛，广州校友会航天航空与智能制造专业委员会轮值主席曾兴，广州校友会土木建筑粤港澳校友分会副会长兼执行秘书长黄友江等相继发言，表达了对母校和校友们的美好祝愿。随后，珠海校友会为下属知行读书会、跑步爱好者分会、羽毛球队和紫荆同学会举行了授牌仪式。珠海校友会紫荆同学会会长蒋钢宣布第一届理监事会名单。钟百灵作工作报告并宣布第五届珠海校友会理监事（增补）名单。姚坚发表主题演讲，带领校友们重温清华的文化根源。

（珠海校友会）

### 石家庄

5 月 18 日下午，清华大学建校 114 周年暨石家庄校友会换届大会在河北省建研会议中心举行。清华校友总会副会长王岩，清华校友三创大赛秘书长袁剑雄，石家庄市科协副主席魏亚钦，邯郸、张家口、雄安新区等地清华校友代表，北大、南开等兄弟院校校友会代表，以及在石 160 多位清华校友参会。王岩充分肯定石家庄校友会的工作，并介绍学校近期的改革发展情况。第八届石家庄校友会会长董青作工作报告，回顾了校友会过去五年的发展历程。随后，常务副会长段晓波主持校友会换届选举，经举手表决，选举产生了新一届理事会成员，曲俊义当选为第九届会长。曲俊义在致辞中表达了对未来工作的美好愿景和坚定信心。魏亚钦对新一届校友会理事会表示祝贺，期待校友会继续为石家庄创新发展建言献策。河北清华发展研究院院长甄树宁介绍了研究院的发展情况与未来规划。相信在新一届理事会的带领下，在石校友将为地方经济和社会发展贡献更多清华智慧与力量。

（石家庄校友会）

## 上海

5月24日，朝瑞之夏·2025上海校友会年会在上海虹桥艺术中心举行。上海市长宁区区长赵永尊，清华校友总会副会长王岩，上海校友会名誉会长章博华、张素心，会长秦伟芳以及800余位校友参会。年会由上海校友会副会长兼秘书长韩威主持。王岩对上海校友会的工作表示肯定，向校友们介绍了母校近年来的成就与发展。赵永尊介绍了长宁区发展情况和优势，欢迎清华校友在长宁区创新创业。秦伟芳作上海校友会2024年度工作报告。年会上，上海校友会精密仪器专委会揭牌成立。大会对17名优秀校友志愿者、11个专委会进行了表彰。随后，上海校友合唱团带来了精彩表演。年会下半场，上海校友会金融投资与产业发展专委会主任许红磊作专题报告。清华大学工业工程系党委书记李乐飞，武岳峰科创创始合伙人、上海合见工业软件集团董事长潘建岳，清华五道口金融学院业界教授范文仲发表主题演讲。圆桌论坛环节，紫光展锐CEO、电子信息专委会主任任奇伟，上海国投孚腾资本总经理费飞，兴橙资本合伙人、上海校友会副会长冯锦锋，汐泰投资执行董事、金融投资与产业发展专委会理事朱纪刚就产业发展趋势等展开讨论。

（上海校友会）

## 东莞

5月24日下午，清华大学建校114周年东莞庆祝活动在东莞市会展国际大酒店举行。清华校友总会原副会长韩景阳，清华大学校史馆、档案馆原馆长范宝龙，东莞校友会和广东省其他地区校友会代表及校友150余人齐聚一堂，传承清华精神，共叙家国情怀。韩景阳充分肯定了东莞校

友会的工作，并系统介绍了学校的最新发展情况。东莞校友会会长黄满权回顾了校友会过去一年的工作并表达了对未来的期愿。名誉会长吕兢回顾了校友会发展的历程，号召广大校友积极投入校友事务。深圳校友会副会长顾立基表示，湾区各地校友会应加强互动，在服务社会中发挥更大价值。范宝龙以详实的史料讲述了东莞清华校友在不同历史阶段的卓越贡献。常务副会长兼秘书长孙守芳汇报了过去一年的工作及财务情况。“喜迎母校114生日，莞香献礼114公里”挑战活动中，17位校友完成全程挑战，展现出清华人坚韧不拔的意志与团结奋进的风采。“清华校友励学金”捐赠环节，31位校友积极参与，支持在校学子的成长与梦想。（东莞校友会）

## 无锡

5月25日，无锡校友会祝贺母校建校114周年大会在卓胜微召开。清华校友总会理事、卓胜微董事长许志翰，清华校友三创大赛组委会秘书长袁剑雄，复旦大学教授章奇，江苏校友会会长沈童刚等嘉宾及近200名校友参会。许志翰表示，期待校友们携手并肩，为清华、为社会、为祖国的明天书写更加辉煌的篇章。沈童刚呼吁全体校友继续团结一心，为母校的建设与发展贡献自己的力量。无锡校友会副会长包可为作校友会年度工作报告。袁剑雄向校友介绍了母校的最新发展和校友三创大赛的相关情况。章奇围绕政商关系和民营企业等做主题讲座。校友们纷纷表示，将传承母校优良传统，继续努力拼搏，为母校的建设与发展、为国家的繁荣富强贡献自己的智慧与力量。

（无锡校友会）

## 《清华校友通讯》复刊100期座谈会举行

2025年3月29日上午,《清华校友通讯》复刊100期座谈会在校史馆314会议室举行。校党委常务副书记、《清华校友通讯》主编向波涛,《清华校友通讯》指导委员会成员庄丽君、胡显章、王凤生、白永毅、钱锡康、田芊、孙哲,编辑委员会成员邱显清、孙海涛、金兼斌、杨士强、李军、郭谦,校友代表以及校内各处代表共30余人参加座谈会。校友工作办公室主任赵劲松主持会议。

向波涛表示,《清华校友通讯》是联结校友和母校的重要纽带,是校友砥砺奋进、奉献国家的忠实记录者,也是传播弘扬清华精神的重要载体,有效践行了“传播母校信息、报道校友业绩、联络校友感情、弘扬清华精神”的使命。在未来的办刊工作中,要进一步挖掘校友资源、提升内容质量、加强立体传播、探索AI赋能、做好读者服务,更好地诠释清华文化和清华精神,持续扩大传播力和影响力。

赵劲松表示,刊物历届编辑人员的严谨办刊精神时刻激励着我们继续讲好清华故事,将服务校友、服务学校、服务社会和国家的初心传承下去。希望借此次座谈会,大家畅所欲言,为刊物未来的发展出谋划策。

《清华校友通讯》执行主编曾卓崑回顾了刊物创刊、复刊以及后续发展的历程,并就近年来的刊物工作进行汇报。

校党委原常委、《清华校友通讯》原主编钱锡康,校党委宣传部原副部长、《清华校友通讯》原主编孙哲,校史馆、

档案馆馆长孙海涛,校友代表、经济日报社总编室副主任乔申颖先后作主题发言。钱锡康表示,《清华校友通讯》是把清华校友文化融入中华优秀传统文化的生动实践和具体体现。孙哲表示,《清华校友通讯》促进了校友文化的形成与发展,刊登的校友经历具有重要育人功能。孙海涛表示,《清华校友通讯》是校史研究的重要资料库,是发表研究成果的重要阵地,期待校史馆、档案馆未来与其进行更加紧密的交流合作。乔申颖是《清华校友通讯》的忠实读者,她常常将对母校的怀念与感恩寄托于杂志的阅读之中,期待刊物继续引领校友传播清华声音。

自由发言环节,与会人员纷纷为《清华校友通讯》复刊100期送上诚挚祝贺,并对杂志未来的发展建言献策。

校党委原副书记胡显章提出,在提高清华人的文化自觉方面,《清华校友通讯》需要发挥更加系统性、全局性的作用。校党委原副书记王凤生认为,《清华校友通讯》要深入挖掘校友在普通岗位上默默奉献的动人故事,利用校友事迹做好



《清华校友通讯》复刊100期座谈会合影



清华教育研究。校党委原常委、党办原主任白永毅希望《清华校友通讯》可以通过线下展览、朗诵表演、视频音频等形式加强传播力度。校原副秘书长、校办原主任、校史研究室原主任田芊表示，希望刊物办得更加出彩，搭建起一座校友与母校沟通的桥梁。

多位校友积极参会，踊跃发言。中国化工集团有限公司原副总工程师富志侠期待《清华校友通讯》与主流媒体更加深入地合作，提升传播效果。天津校友会常务副会长郝玉林表示，《清华校友通讯》为地方校友会的史料整理、工作发展提供

了非常大的助力。光明日报天津记者站站长董山峰表示，希望刊物继续强化育人功能，为学校、社会、国家的发展贡献力量。中国人民大学国际关系学院教授李石表示，希望刊物为老中青校友们提供更多交流机会，同时助力年轻校友更快融入国家发展的新征程。校研究生会主席程泽堃表示，希望刊物的分发能够触及更广泛的在校生活群体，并增设校友与在校生的互动栏目。

《清华校友通讯》创刊于1934年1月1日，由于历史原因办刊几度中断，于1980年4月复刊。2024年12月，《清华校友通讯》复100期出版。（李 萍）

## 《清华校友通讯》简史与功绩

○孙 哲（1970届工物）

本文为《清华校友通讯》原主编孙哲在座谈会上的发言。

《清华校友通讯》复刊100期，可喜可贺！今天我讲两个问题：一是《清华校友通讯》的简要历史，二是《清华校友通讯》的历史功绩。

### 《清华校友通讯》简要历史

清华校友总会的历史分成三段，每一时期都有出版物，现在叫做机关刊物。

第一段是1913—1933年，是清华同学会创立和清华学校留美同学会时期，出版物是《清华同学会季刊》，创刊于1915年，这是清华校友总会最早的机关刊物。

第二段是1933—1950年，是清华同学会总会时期。第三段是1981年至今，是清华校友总会时期。这两个时期的机关刊物

都是《清华校友通讯》。

《清华校友通讯》1934年1月1日创刊，最初的刊名是《清华同学会总会校友通讯》，1935年2月1日更名为《清华校友通讯》，一直延续至今。今年是《清华校友通讯》创刊91周年。

《清华校友通讯》一共出版了多少期？

清华同学会总会时期《清华校友通讯》总共出版67期。

这个时期的《校友通讯》是在抗日战争中度过的，在战争中编辑部颠沛流离，从北京辗转于长沙、重庆、昆明，1946年又回到北京。

1948年12月15日，清华园解放。此后《清华校友通讯》出过两期，1950年停刊。中断30年后，1980年4月《清华校友通讯》复刊，刊号编为“复一期”，至今已经出版了100期。

需要指出的是,《清华校友通讯》复刊前的67期最全的版本珍藏在国家图书馆,复刊后的全套《清华校友通讯》也被国家图书馆收藏。一个学校的校友刊物历经90年,历久弥新,而且有这么高的社会地位,在中国实属罕见。

### 《清华校友通讯》的历史功绩

梅贻琦校长对《清华校友通讯》寄予厚望,他在《清华校友通讯》发刊词中把《清华校友通讯》比作提神药和寒暑表。

90年后的今天我们再看《清华校友通讯》的历史功绩就深刻多了。我把《校友通讯》历史功绩归纳为三个:

#### 第一、校友文化的传承。

2010年在纪念《清华校友通讯》复刊30周年座谈会上,我提出清华校友文化的概念:爱国奉献,爱校感恩,团结互助,得到广大校友的认同。《清华校友通讯》是校友文化的载体和交流的平台,《清华校友通讯》促进了清华校友文化的形成和发展。

校友交流载体是校友文化传承的物质基础。《清华校友通讯》是清华校友交流的最好载体,翻开《清华校友通讯》,每一篇文章,每一首诗词,每一件书法、画作,就像清华园的百花争艳,抒发着清华学子对祖国和母校的热爱。在《清华校友通讯》这个舞台上,演员和观众融为一体,“自编自导自演”。在这个舞台上,只有师长、学长和师弟师妹,没有领导,不分彼此。在《清华校友通讯》上发表文章一律标注毕业或入学年限,不标职务。广大校友把《清华校友通讯》看成是“精神家园”,这是《清华校友通讯》区别于其他刊物的最突出的特色。在改革开放新

时期,校友创业高潮迭起,通过《校友通讯》提供的信息,志同道合的校友不断优化组合,清华校友团结互助,校友企业兴旺发达,这其中有《清华校友通讯》的功劳。总之,校友们反映,《清华校友通讯》“可读性强,好看,吸引人”。

#### 第二、潜移默化的育人功绩。

孔夫子把人生的成长过程归纳为:三十而立,四十而不惑,五十而知天命,六十而耳顺,七十而从心所欲不逾矩。我常对年轻人讲,你五六十岁,耳顺了,知天命了,你活明白了,你也退休了,怎么担当得起建设国家的栋梁?怎么才能尽早成才?一个办法就是读《清华校友通讯》,因为《通讯》里面全是学长们的亲身经历,里面既有成功的经验,也有失败的教训,都是“真材实料”。读《通讯》,学做人,少走弯路,尽快成长。

#### 第三、详实的史料功绩。

研究清华历史的专家都有切身的体会,研究清华校史、党史、院系以及部门历史,离不开《清华校友通讯》(包括《清华校友通讯》丛书《校友文稿资料选编》),《清华校友通讯》是重要的史料源头。我主编的《清华校友总会时间简史》《清华校友通讯》是重要的参考文献。

令人欣喜的是,《清华校友通讯》与时俱进,欣欣向荣,很早以前就出版了光盘版,后来又出了网络版,现在又建立了清华校友通讯读者群。在当前电子出版物的巨大冲击下,很多纸质出版物都下架了,街上的报刊亭也减少了,但是,《清华校友通讯》稿源充足,读者群不断扩大,就像一棵青松,不断长出新的枝丫。《清华校友通讯》复刊100期是值得纪念的日子,让我们预祝他取得更大的辉煌!

## 《校友通讯》是校史研究的重要资料库

○孙海涛（1994级环境）

本文为校史馆馆长、档案馆馆长孙海涛在座谈会上的发言。

很高兴参加《清华校友通讯》复刊100期座谈会。首先我代表校史研究室、档案馆向《清华校友通讯》复刊100期表示热烈祝贺。下面，我结合校史档案工作，谈三点体会。

**《校友通讯》是校史研究成果发表的重要阵地。**1980年4月，在《校友通讯》复刊号上，校史研究室（当时还是校史编写组）就以“校史编委会”名义发表了《五四风雷激荡》一文，孙敦恒、黄延复等老师以个人名义在复刊号上发表了文章。

后来，一些重要的校史文章，都发表在《校友通讯》上。曾任校史研究室主任的徐心坦老师关于清华地下党组织的重要文章《峥嵘岁月 先驱足迹——记述中共清华地下组织片段》发在《清华校友通讯》上。据不完全统计，校史研究室孙敦恒、黄延复老师在《校友通讯》发表文章都在30篇以上。校史研究室现在在职的老师，也都有文章发表在《校友通讯》上。

**《校友通讯》是校史研究的重要资料库。**《清华校友通讯》复刊号的复刊词说：“我们愿做一只回旋于校友之间的鸿雁，把遍布三十个省市乃至五大洲的清华校友沟通起来，传布佳音，交流学术，增进友谊，促进母校的发展，促进祖国的四化建设。”这只鸿雁，不但是纽带和桥梁，把遍布世界各地的校友沟通起来，而

且披露了大量珍贵的鲜活的校史资料，让我们能够更为全面地立体地认识学校的发展历史。

1934年，《清华校友通讯》创刊词中曾提到创刊的初衷是希望通过笔谈来弥补毕业后不能经常见面交流的缺憾，特别讲道：“少年的往事是最堪回味的，学校师友的感情是最真挚的。”《清华校友通讯》刊载的大量文章都具备感情真挚的特点，也因此成为我们校史研究中独特的不可或缺的重要资料。

**《校友通讯》同仁是校史研究室、档案馆的重要合作伙伴。**校友总会领导、《清华校友通讯》主编都是校史编委会成员。承宪康、钱锡康、孙哲、郭櫟、唐杰、王正等老师对校史研究宣传工作都非常支持。

校史馆中的校史展览设有校友展示，特别是一层的学术名家长廊和二层的杰出校友名录历来都是展览的亮点，很多数据都来自校友总会。档案馆、校史研究室牵头的清华校史资料与名人档案征集工程，得到了校友总会、校友办的大力支持。

《水木清华》杂志专门开辟专栏发表档案背后的故事。校友工作大会、北美校友大会、欧洲校友大会为校史研究室、档案馆提供平台，让我们举办捐赠专场展览，为推动征集工作给予了强有力的支持。

一个刊物的好坏，活力和生命力是重要的特征，受众多校友喜爱的《清华校友通讯》显示出强劲的活力和生命力。我相信，未来也一定会越办越好。



## 永葆活力的《清华校友通讯》

○曾卓崑（2003级硕，新闻）

本文为《清华校友通讯》执行主编曾卓崑在座谈会上的发言。

如果《清华校友通讯》本身是一部话剧，大幕拉开，是1934年创刊。1980年复刊也是重要一幕。今天我们相聚在此，是为了纪念《清华校友通讯》复刊100期。

《清华校友通讯》这部大剧，我们还在书写。

梅校长在发刊词中说：“此期《校友通讯》是二十余年清华出校同学可用以专作大家互通声气的期刊的第一种。它的使命当然是很重要的；它的前途一定是很长久远大的。”其眼光好像穿越近百年，预见到今天一样。

1937年，抗战爆发。《清华校友通讯》编辑部辗转多地，担负着联络校友的光荣使命。1946年清华复员后出版四期，1948年清华园解放后出版两期。1950年停刊。1980年，《清华校友通讯》复刊。到2024年冬季刊，是复刊100期。

下面，我采用“切片”的方式，从关键词切入，与各位分享《清华校友通讯》是一本怎样的杂志。

### 清华家书

1968年毕业于土建系，曾任新华社党组书记、副社长的徐锡安校友曾谈道：

《清华校友通讯》讲的是清华的家谱、家史、家事。他说自己的很多同学把《清华校友通讯》当作珍贵的资料来保存。这就

引出杂志的第一个关键词——清华家书：在记录、联络校友，“互通声气”的过程中，《清华校友通讯》经年累月的沉积，成就了它的史料价值。

是家书，儿女们就会汇报个人成长、讲述行业篇章。《清华校友通讯》既记载个人故事，也写代际传承：1964届丁文魁学长写了《我们研究院的清华人》，“研究院”指核工业理化工程研究院；1979级王黎明学长写了《清华情 核工情》。两代作者写了几代核理化院的清华人。两篇文章中记录了众多清华校友的名字，是不是很像家谱！

既然是家书，孩子们与母校会双向惦记、双向奔赴，杂志一直设有介绍母校要闻的“今日清华”，汇集校友组织、校友消息的“校友联络”等栏目，就是为此所需。

家书中有年轻校友建功立业的记载，有老校友热血奉献的回忆，有对学校生活的有趣叙述，也有对驾鹤西归校友的追忆与怀念。每一个栏目，都几经打磨，经历岁月沉淀。去年底，我们进行了复刊100期的读者问卷调查，其结果显示：杂志内容与校友们的期待是很相符的。

### 精神家园

顾秉林校长在《清华校友通讯》复刊30周年时题词“展校友风采，筑精神家园”。这又引出《清华校友通讯》的第二个关键词——精神家园。

“精神家园”是心之所向、休憩之

所，是校友们回首之间永远都在的那片园地。无数校友在文字中感恩学校的包容，讲述清华精神对其一生的影响，字里行间流露的深情令人感动。

校友们不仅对于杂志，对于编辑部也很信任。傅又信（1942入学机械）、陈畅吾（1944入学航空）、张文仲（1941入学地质）三位学长曾求助编辑部：他们于联大时期从军，参加过抗战，由于年代久远，档案中的记载或模糊不清、或丢失，致使这段经历无法确认。编辑部先后从学校档案馆、西南联大纪念碑从军学子名录，以及校友出版物中找到记录和线索，提供资料并帮助沟通，使他们的经历被确认。三位学长获颁“抗战胜利纪念章”，学长们非常激动和感谢。

杂志内容丰富、杂志特点鲜明加上编辑部用心、细致为校友服务，使得《清华校友通讯》有很强的读者黏性。常有一个校友投稿引来一连串的投稿，也常有校友表达看到文章后对同学的思念，或者反馈其他读后感，与编辑部互动。

校友们表达对于母校情感的一种方式就是捐赠订阅《清华校友通讯》，杂志的定价为每期20元，三年订阅也不过200元。很多校友每年捐1000元或者不定额，折算成杂志订阅的时间，都到了几十年后，甚或更久。

## 家国情怀

说起《清华校友通讯》的家国情怀，首先是因为清华人有家国情怀。杂志紧跟时代的步伐，记载和报道有家国情怀的清华人，以此激励来者，这是《清华校友通讯》融入学校教育育人环节的实际作为。从复58期起，《清华校友通讯》扩大了向在校

学生发放数量，并覆盖每年入学的新生。因为学生终有一日会成为校友，我们也期待《清华校友通讯》中所记载和报道的优秀校友，可以为学生带来启发和激励。

在选题上，《清华校友通讯》注重选择与国家号召、社会关注、学校宣传重点相一致的主题。例如：1947年4月25日发行复员后第二期，载有“为征求在抗战期中殉国死难同学事迹启事”。为国捐躯的清华人，国家、母校和《校友通讯》都会记得他们的姓名。2020年初，全球全面抗疫、共克时艰，《校友通讯》春季号设置了《战疫日志》专题。2023年秋，清华大学第二十五次校友工作会议在广州举行。在大湾区各校友会的协助下，《校友通讯》开设了《粤港澳大湾区的清华人》专题。专题中十几位不同年代清华校友的奋斗历程，正是万千清华人在南国热土上书写人生的缩影。

每逢杰出清华校友或重要事件的逢十倍数周年纪念，杂志也推出专题。比如：2024年秋季号推出专题《纪念我国第一颗原子弹爆炸60周年》，此前，从纪念第一颗原子弹爆炸30年到50年，杂志都做了专题。20周年时，《校友文稿资料选编》发表了关于邓稼先等校友的3篇文章。

《清华校友通讯》一直在记录清华校友的成长成才，记录母校清华的发展进步，记录清华人与国家民族同呼吸、共命运，同频共振。年复一年的记录，《清华校友通讯》积累了大量的校友故事和资料，为清华史料库添上了浓墨重彩的一笔。基于多年的沉淀和积累，在校友们的支持下，编辑部编辑了《峥嵘岁月》《无悔年华》等书籍。《清华校友通讯》也与校史馆、档案馆、图书馆、学校新闻中心

等很多部处、院系合作，提供信息、互通有无。

在融媒体作为主要传播手段的今天，《清华校友通讯》也一直在探索纸媒与新媒体结合的融媒体之路，也在尝试有声读物等新的传播方式。AI时代到来，我们的探索之路还将继续。

一代代清华校友老去，而母校清华永远年轻。今天是杂志复刊100期座谈会，我们要致敬：1934年创刊时期的《清华校友通讯》编者，抗战及复员时期的编者，以及1980年复刊之后为杂志编写作出开创性贡献的编者，帮助我们成长的校友以及关心指导杂志的领导，包括各位指导委员

会、编辑委员会的成员们、学校相关部处代表，还有校友们。作为晚学和后辈，前辈们的贡献以及严谨的办刊精神，我们铭记在心，也激励我们继续努力，把杂志办好！

时光流转，清华校友总会与《清华校友通讯》服务校友、服务学校、服务国家与社会的初心不变；清华校友之间、清华校友与母校之间的感情不会改变，清华校友对于国家与社会的深厚情谊也不会改变。

期待杂志复刊50年，也期待杂志更久远的未来。愿《清华校友通讯》这部还在书写的话剧能演出更多的精彩！

## 感恩此生入清华

○乔申颖（2001级硕，新闻）

本文为经济日报社总编室副主任乔申颖在座谈会上的发言。

我是清华大学新闻与传播学院2001级硕士研究生，专业是新闻学，2004年毕业于在经济日报社工作。非常高兴和荣幸作为校友也作为报刊从业者，参加《清华校友通讯》复刊100期座谈会。

到清华读书，对我而言是双重意义上的人生转折。它改变了我的生活轨迹，让我这样的小镇姑娘来到北京生活定居。更重要的是，在清华受到的教育和熏陶，使我走出了伤春悲秋的“井底”，放眼广阔的世界，把个人追求融入国家发展，在与时代同频共振中得到内心的充盈与思想的成长。

习近平总书记在祝贺清华大学建校105周年的贺信中说：“清华大学开创了中西融汇、古今贯通、文理渗透的办学风

格，形成了爱国奉献、追求卓越的精神和又红又专、全面发展的培养特色。”“培养了大批学术大师、兴业英才、治国人才，为国家、为民族作出了重要贡献。”得到这样高的评价，我为母校感到骄傲，同时也感恩自己也是受益人。

我在清华学习的时候，正是新闻与传播学院首任院长范敬宜先生就任之时。他对培养学生提出的“古今贯通、中西贯通、文理贯通”三个贯通要求，以及“面向主流，培养高手”的理念，与习近平总书记贺信的要求以及清华大学崇德修学、以膺重任的文化一脉相承。没有忧国忧民的清华文化的滋养，没有以范敬宜先生等大师的言传身教，就不会有我毕业20年来心有明灯、坚定前行，更不会有取得的一点微末成绩。

回望来路，我和众多校友有同样的感受：无论走得多远，清华园都是梦开始的



地方。离开学校之后，很多时候那些感恩的心情、难忘的回忆，就会寄托在小小一本《清华校友通讯》上。虽然并不相识，但清华人是我们共同的身份。看到新老校友感人故事、学校的新发展新动向，就会感到自己还和学校在一起，还能受到清华氛围的滋养。可以说，这是清华人共同的精神家园，安放青春梦想的地方。

受邀来参加《清华校友通讯》复刊100期座谈会，我非常高兴。不仅有机会回到母校，还能看看只见其刊不识其人的编辑记者同行们，和大家一起聊聊我热爱的学校和热爱的工作，可谓一件人生幸事。《清华校友通讯》作为历史悠久的校友刊物，培养了一代代忠实读者，也形成了自己的风格。从同行的角度，我是非常羡慕的。面对新技术带来的挑战，《清华校友通讯》也做了探索和努力。但随着新情况、新问题不断出现，包括我所在的经济日报社，都需要不断改革创新，以适应时代变化。作为热心读者和业内同行，我有三个期待，也是希望我们的杂志在以下三个方面能更有作为。

#### 一是面对外界传播的与清华大学相关

的混乱信息时，能够激浊扬清，维护清华大学的声誉和形象。清华大学声名在外，移动互联网追新求快的特性客观上使不实信息有了传播的空间。《清华校友通讯》也在进行新媒体尝试，也有忠实的读者群，是不是可以在这些时候做些引导工作？广大校友都可以成为正确信息的传播者，也许比官方辟谣效果更好。

二是让更多优秀的清华校友的故事传播开来。我在《清华校友通讯》上读到很多感人的故事。这些校友年龄不同、经历不同，但都在各自的岗位上作出了杰出贡献。在推进中国式现代化建设的当下，我们需要这样的代表人物，为时代作注、为青年示范。是不是可以和其他的媒体，包括《经济日报》开展一些合作报道？特别是经济领域的卓越人才，当今时代需要他们的声音。

三是为校友提供更多交流机会。比如结合一些主题举办见面会，邀请可能会有共同话题的校友，既能增进彼此的感情，也可能促进合作与发展，岂不是两全其美？

以上所说，一定有难为人之处、不妥当之处，仅是出于校友读者的个人期盼。

于高山之巅，方见大河奔涌；于群峰之上，更觉长风浩荡。清华学子站在清华园这座精神高原上，得以观天下之势、成济世之心。《清华校友通讯》有清华精神的支撑、国内外数十万校友的托举，一定可以越办越好。

再次祝贺敬爱的母校的亲爱的《清华校友通讯》复刊100期。



《清华校友通讯》复刊100期座谈会会场

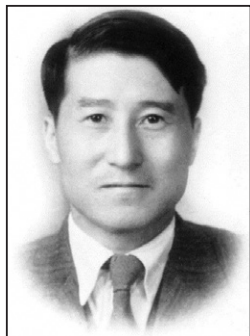


## 邓叔群：苦心营造黄土高原上的绿洲

○姜洪源

邓叔群（1902—1970），福建福州人。真菌学家，植物病理学家，森林学家。1923年毕业于清华学校，1928年获美国康奈尔大学森林学硕士学位和植物病理学博士学位后回国，历任岭南大学、金陵大学和中央大学教授。1948年被选聘为中央研究院院士。新中国成立后，邓叔群参加了第一次全国科学工作者大会，后举家来到东北，先后担任沈阳农学院教务长、副院长，东北农学院副院长。1955年，邓叔群调北京中国科学院工作，加入中国共产党，任中国科学院真菌学研究所、微生物研究所副所长。1955年选聘为中国科学院学部委员（院士）。1960年受林业部的委托主持了森林病理专业人才培养班。1963年在广州创建中国科学院中南真菌研究室（后改为广东省微生物研究所）。曾任第三、四届全国政协委员，林业科学院顾问，中国植物学会常务理事，中国植物保护学会理事。

邓叔群这个名字，对于绝大多数甘肃人来说都是陌生的，但是，若提到20世纪40年代洮河林场的开拓者以及由此创立生态林业学说的倡导者，兰州南北两山开挖水平沟造林的设计者，特别是他首次考察祁连山北坡提出“没有祁连山，就没有河西走廊”的科学论断，并由此对甘肃生态建设带来的深刻影响，人们都会情不自禁地表达对邓叔群这位科学家深深的敬仰之情。



邓叔群先生

笔者知悉邓叔群在甘肃的事迹是在2005年。那一年，甘肃省档案馆在网上发布向社会征集历史档案资料的通告不久，就收到一封署名邓钢的人寄自北京的信。信中说：“当我从网上看到甘肃省档案馆关于征集历史档案资料的通告，其中有历史人物、社会名人、专家学者，等等，我就想到我的父亲邓叔群在抗战时期，以科学家特有的方式投身抗战，挽救民族危亡——保护黄河上游的生态，控制黄河上游由于水土流失给下游带来的灾害。这与现在党中央号召开发大西北，保护生态、振兴中华的战略方针不谋而合。所以我觉得有责任和义务将我父亲在中华人民共和国成立前在甘肃奋斗的这段鲜活的科技拓荒史，呈现给甘肃省的档案宝库。”

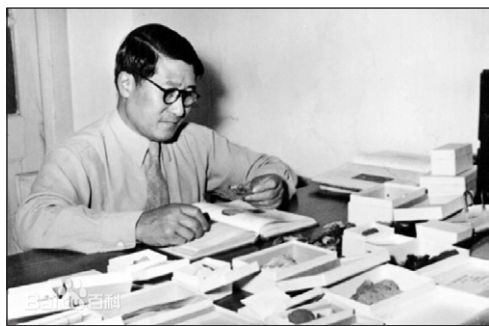
邓钢是邓叔群先生之子。省档案馆接到信后，由收集整理处处长孟明君与邓钢联系，邓钢将他父亲的档案资料分三次寄到省档案馆。省档案馆在这些档案资料的

基础上，又从邓叔群工作过的甘肃省水利林牧公司的馆藏案卷中，查找补充了20世纪40年代邓叔群深入甘肃林区的原始记录，建立了“邓叔群档案全宗”。

邓叔群先生是福建福州人，1902年出生于一个教师家庭。13岁他报考清华学校，在清华学校度过了八个春秋后，又以优异成绩被派往美国留学。在美国康奈尔大学的五年留学生活中，他用两年时间学完了全部必修课程和学时数量。由于成绩始终处于A级，加上出色的科研能力，他得到了真菌学教授费茨和植物病理学教授惠凑的青睐。在他们的推荐下，邓叔群被评为全美最高科学荣誉会员，并荣获两枚金钥匙勋章，获美国康奈尔大学森林学硕士学位。1928年获植物病理学博士学位。1948年，当时的中央研究院通过层层选举，在全国科学家中选出一批精英为中研院院士，邓叔群就是当时81个院士之一。1955年他又被聘为新中国的中国科学院学部委员（院士）。

## 二

抗战开始不久，为了使自己的研究与国计民生关系更为直接，邓叔群转向了林业研究。他在西南考察原始森林后，认为



邓叔群先生在工作中（1955年）

要治理黄河泛滥、水土流失，必须实施林、农、牧、水利并重，同时还要系统地整理西北林业资源和生态环境。他的这种想法，得到了他的清华校友、时任甘肃省建设厅厅长张心一（1922届清华学校）的支持。张心一聘请他为甘肃水利林牧公司森林部经理兼总技师。1941年4月，他辞去“中央研究院林业实验研究所”副所长职务，举家奔赴甘肃，在西北僻地开始了黄河上游水土保持的研究与实践。

他首先着手解决兰州南北两山绿化的“瓶颈”问题。当时的南北两山是天然植被破坏殆尽、水土流失十分严重的荒山，他设计出适用于此地的挖掘“水平沟”造林方案，并指导科技人员在兰州徐家坪等干旱山地开挖水平沟，为积聚雨水、保证较高的造林成活率奠定了基础。之后经过科技人员对水平沟的不断实践，对水平沟的挖掘时间、沟间距离、沟宽、沟深等深入研究，收到了成效，解决了黄土高原水土保持的重大理论和实践问题。这一造福兰州人民的措施在兰州南北两山得到了广泛应用。他还建议，在黄土高原荒山造林应选用沙枣、怪柳、白榆等耐寒抗旱的小乔木做先锋树种。这一建议在当时虽然没有被充分采纳和利用，但对今天改造黄土高原的工作仍有重要的参考价值。

当时黄河的大支流洮河上游（岷县、卓尼一带）的大片原始森林管理混乱，乱砍滥伐的现象十分严重，因此水土流失日益恶化，给黄河下游带来日益深重的灾难。为了改变和阻止这种日益恶化的生态进程，邓叔群于1941年8月离开兰州赴洮河流域的岷县、卓尼进行考察。在岷县，他给当时的省水利林牧公司总经理沈怡写了封长信，信的内容几乎都是具体的



事务性问题，租房，购马，准备溯洮河西上卓尼，以及雇用技工等。其中提到“林权”问题，这就是后来由省水利林牧公司买下大片原始森林，并在卓尼城外、洮河之滨的一个林木丛生的滩地建立的研究基地——洮河林场。

考察后，他看到洮河流域森林摧残严重，为了保护好洮河流域的天然林，他又携家带口迁到了当时连地图上都找不到的卓尼，担任了为此而设立的第一林区管理处主任，开办资金150万元，进行林木管理和育苗等工作。初到卓尼时，无房屋租住，经与当地政府商洽，在卓尼城西、洮河北岸划出公地百余亩，盖起了职工宿舍、办公室、马厩等60余间房，所需的粮油及生活用品，全要从百里之外的岷县拉来。

当地的林主为了扩大放牧草场，把林木卖给木商，定期砍光树木，年复一年，大批的原始森林就不复存在了。民国时期，随着各地对木材需求量的剧增，不少木商纷至沓来，兜揽伐销木材，或言明采伐地点，以株计价；或订立“林尽归山”契约，肆意滥伐，山林被“剃光头”。据记载，1926年在兰州只有一家木商开设木厂，专收木料。至1931年，仅兰州、临洮、岷县等地的木商已达250余家，在洮河上游的车巴沟、拉力沟、卡车沟、卓尼沟、大峪沟等地开设木厂，大量砍伐青山，贩运木料，牟取暴利。

邓叔群到卓尼后，首先制定了“先收购林区，保育开发，减少人为破坏，合理经营利用”的方针，代表省水利林牧公司在卓尼收购了当地林主的大片原始森林，制定了一整套保证森林的更新方案和营造量大于采伐量的科学经营管理制度。1943

年5月17日，第一林区管理处改组为洮河林场，场部下设生产、财务、运输、总务用林警队和岷县野桥工作站，邓叔群兼任经理。

在木材生产方面，他实行了“禁伐幼树、禁止皆伐、核发准采伐许可证”等管理措施。明文规定，无论公私林，凡采伐林木者，均须向林场申请采伐许可证，林场派技术人员亲临现场实地勘查，在核实采伐面积、林木大小等主要指标后，在不妨害林木生长的条件下，才发许可证准其按照规定采伐。否则，停止其采伐。1943年，对未经洮河林场许可办理采伐、运输许可证的49家木商进行了处罚，在岷县野狐桥检查站扣留大小木材258根。

1944年4月8日，在已经收购的卡车沟、大峪沟和粒珠沟建立了三个分场。在征得当地政府同意下，在卓尼南岸叶儿滩垦辟植物园100亩，在粒珠沟建立了驮畜繁殖场。另外还呈请当时的甘肃省政府在岷县木寨岭荒地中划拨170多亩，建立苗圃。至1944年，累计在粒珠沟购进林地86平方公里、草山84平方公里；卡车沟购进林地101平方公里、草山84平方公里；大峪沟购进林地68平方公里、草山77平方公里。共计购进林地255平方公里，草山245平方公里，林木胸径10厘米以上的树木约510万株。所购进的林地、草山占洮河上游林区南片总面积的五分之一。

### 三

同时，邓叔群带领技师和练习生六人，历时4个多月，对所购进的林区进行了极为详尽的外业实地调查。他们边调查、边勘探、边绘制详细的林型图。他绘制的“林型图”为我国林型的划分、绘制

和应用开创了先河。

尤其是，他提出的合理经营方针，推行采育择伐，为洮河林区森林的“永续利用”开了个好头。几十年来，黄河上游的多数森林均不同程度地被滥伐毁坏，唯洮河林场为黄河上游保住了宝贵的森林区，今天依然发挥着重要作用，他为黄河上游的水土保持、生态平衡和“可持续发展”作出了巨大贡献。诚如纪念邓叔群院士的电视短片解说词所说的：“祖国大地的这一片绿洲是奖给邓叔群的勋章。”

1946年7月，邓叔群接受了由省政府派遣的祁连山脉森林调查工作，省水利林牧公司派周重光、葛占鳌两人协助工作。他们7月10日离开兰州到达张掖，8月24日返回兰州，历时46天。此次赴祁连山是调查天然林之分布、树种、材积及生产量，并考察各树种的生态，等等。根据调查观察结果，为拟定祁连山天然林区更新及人工造林的方法，并提供将来开发及利用该区森林作为参考资料。此外，他们还截取柏杉断片十数段，为研究河西祁连山北坡气候循环之凭据。此次调查是历年来首次对河西走廊祁连山森林的调查，具有开创

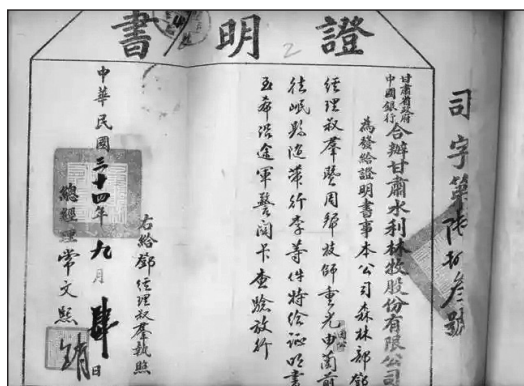


一九五五年六月，邓叔群（后排中）代表中国科学院访问匈牙利

性意义。

在山间调查行程中，沿途各地皆有森林采集、勘测工作，没有停止过一日。到了祁连山森林丰富的地区即停下来工作，约占20%的时间。森林未经目睹者，则询诸当地居民。所以祁连山北坡森林分布的情况，得以全部获悉。他们对祁连山北坡天然林分布情况、黑河流域森林状况、祁连山天然林的更新以及河西平原造林种树与方法、祁连山森林与水利等情况进行了全面调查。邓叔群进而提出“祁连山森林对河西中农大之贡献，除产生木材、保持水土外，厥为延缓融雪之十七。盖河西农田端赖灌溉，所谓‘无黑河则无张掖’，推而广之，可谓无水利即无河西。”邓叔群对河西生态的真知灼见，今天依然是指导祁连山森林保护工作的重要思想。

邓叔群在甘肃期间，根据实际调查写出不少林业论文，如《甘肃林区及其生态》《甘肃的造林与管理》《甘肃农村造林备要》《祁连山森林调查简述》《甘肃林业的基础》《甘肃的气候与树木年轮》，以及《我国天然林管理法之研究》等，这些论文都珍藏在甘肃省档案馆“邓叔群档案全宗”里。



1945年9月，邓叔群赴岷县随身携带行李的证明

#### 四

邓叔群深知专业人才对于林业生态保护的重要性，他在大力推进黄河上游林区永续利用的同时，不断地吸引人才到这里来工作。当他得知张保、陈相芳两人是国立西北农学院森林系毕业生后，为了留住人才，他当即给省水利农牧公司总经理沈怡写信，举荐这两位来林场工作。信内容如下：

君怡铁梅吾兄大鉴：兹有张保、陈相芳两员，系国立西北农学院森林系毕业，前充甘肃省农业改进所技佐，日前得渠等由天水来函云，已脱离农改所，在天水候车，拟赴陕西服务等语。弟以两君青年有为，既已脱离农改所，势必他往，甘肃正缺乏工作人员，何能任其转徙他省。弟为甘省实业前途计，为森林界保持工作份子计，当即电促两君即日来岷工作，特此奉告，敬希台鉴。礼为森林部帮技师，支弟十九级薪津贴如规定所有由天水至岷县旅费，并请准许报支为荷。将来农改所如有

误会，希将详情告之心一兄。专此，敬颂勋安。弟 邓叔群 拜启十二月二十一日

从信中看出，邓叔群为了延揽人才，甚至采取了先斩后奏的方法，委任他们为森林部帮技师，支付薪津贴，报销由天水至岷县的旅费。爱才之心，溢于言表。笔者也在1942年8月3日的《西北日报》上，看到了甘肃水利林牧公司征求工程人才启事：“本公司兴办甘肃农田水利，急欲延揽各级工程人才，凡愿有开发西北、对水利工程感有兴趣，并已脱离原服务机关的工程人才，盼与马坊街二四号本公司水利部函约时间，或驾临洽谈，无任欢迎。”可以得知，当时甘肃水利林牧公司发展时期重视人才、延揽人才的情形。

在卓尼，一次山洪暴发，邓叔群九岁的小女儿去河边提水，不幸被洪水冲走，连遗体都找不到。失去女儿的伤痛，也未能动摇他治理黄河上游水土流失的决心。多年后，曾任甘肃省建设厅厅长张心一秘书的张思温先生撰文说，张心一生前曾不止一次地说，邓叔群是我国第一流的植物学家，在甘肃不顾失去女儿的悲痛，在藏区试建了一个边砍伐边更新、森林永远存在的茂盛水源林场。他对邓叔群因是邓拓之兄而在“文革”中被迫害致死，非常惋惜。

青山隐隐会有时。20世纪40年代，曾有一位优秀的科学家投身大西北的开发，为苦心营造黄土高原上的绿洲而竭尽心力、无私奉献。邓叔群对改善甘肃生态环境的贡献以及他的名字应该被甘肃人民永远地记住。

（转自中国甘肃网2023年2月10日）



2015年7月，甘肃白龙江管理局洮河林业局与邓叔群子女共同修建邓叔群纪念碑，上面刻有邓叔群先生头像和他的诗句



# 寻迹陈茂康

——从重庆广益中学走出的中国物理学家

○ 罗 迅



晚年的陈茂康教授

陈茂康（1887—1977），字晋侯，四川巴县人。1907年毕业于重庆广益中学并留校任教。1910年庚款考试获第39名，赴美留学。1914年获得康奈尔大学机械工程师学位，1915年获得纽约州联合学院电气工程硕士学位，曾在纽约爱迪生电气公司实习。1919—1930年及1940—1945年间，陈茂康两度受聘于唐山交大，担任电机工程、水力学和工程材料教授。1930年，陈茂康获聘中央研究院物理研究所，先后任职13年，主持无线电研究室多项研究工作。他还在山东大学、山东工学院、上海交通大学等多所高校工作，参与创建新中国第一所无线电大学——成都电讯工程学院（现为电子科技大学），并执教终生。

2020年初，在翻阅重庆广益中学校史时，“陈茂康，旧制2班（1907年）毕业。早年著名的唐山工学院教授”，这段文字引起我的注意。由此激起我探究这位老学长的兴趣。此后，我收集了陈茂康的

相关资料，两年多来有不少积累，希冀能对校史和地方志有所补白。

## 广益开蒙 奠定基础

陈茂康，字晋侯，生于1887年，四川巴县人，1907年毕业于重庆广益中学旧制二班。这所由英国公谊会1892年创办、实行7年免费义学的教会学校，是清末民初许多天资聪颖却又家境贫寒学生求学的最佳选择。

陈茂康在广益学习期间，经历了广益办学模式的重大转折：1904年广益学堂由城內都邮街迁至巴县崇文里文峰塔下，大兴土木修建校舍，并改名为学制5年的广益中学。虽然不再免费，每人每年学费高达30两白银，但因为教学质量高，声名远播方圆数百里。1906年在校学生就由1904年的40人增长到60人。学生数量的快速增加，应该是陈茂康毕业后能留校任教的重要因素。一方面母校对其学生知根知底，出身贫寒的学子能任职母校，几乎是那个时代最好的职业选择：既可自食其力衣食无忧，又可业余自学继续提高，等待更好的深造机会。

果然，机会来了。1910年清廷游美学务处招考第二批庚款留美学生，陈茂康、傅骧、杨维祯三位川籍学子与胡适、赵元任、竺可桢等400多位青年才俊参加了考试，陈茂康以复试第39名金榜题名。

关于这次考试，胡适在《四十自述》

傅 捷	十九	四川巴县	复旦公学	六十五分五分之二
李松涛	十九	江苏嘉定	均翰书院	六十五分五分之一
刘寅伟	十八	广东新宁	岭南学堂	六十四分二十分之十九
梅志诚	十九	浙江定海	均翰书院	六十四分二十分之十七
高崇德	十九	山东栖霞	山东广文学堂	六十四分
竺可桢	十七	浙江会稽	康山路矿	六十三分五分之四
赵 立	十九	贵州平遥州	家 塾	六十二分五
杨维祺	十九	四川新津	复旦公学	六十二分五分之二
陈茂康	十九	四川巴县	重庆广口中	六十二分五分之三
朱 远	二十	江苏金坛	东吴大学	六十二分八分之一
熊赞元	二十	浙江钱塘	均翰书院	六十二分
胡宜明	十九	福建龙溪	均翰书院	六十一分二十分之十七
胡宪生	二十	江苏无锡	京师译学馆	六十一分四十分之十九
郭守纯	二十	广东潮阳	均翰书院	六十一分四十分之一
毛文钟	十九	江苏吴县	直隶高等工业	六十分十分之九
霍庆昌	二十	广东南海	岭南学堂	六十分十分之九
陈福习	十八	福建闽县	福建高等	六十分十分之十三
殷源之	十九	安徽合肥	江南高等	六十分十分之一
符宗朝	十八	江苏江都	两淮中学	六十分五分之二
王裕震	二十	江苏上海	美洲加利福尼亚大学	六十分十分之七
孙 恒	十九	浙江仁和	杭州育英书院	五十九分四十分之二十五
柯成琳	十七	浙江平湖	上海南洋中学	五十九分二十分之十一
过克先	十九	江苏金坛	上海高等实业	五十九分二十分之七
矿翼楚	十九	广东番禺	均翰书院	五十九分四分之十一
胡 适	十九	安徽绩溪	中国新公学	五十九分四十分之七

## 《香山明清档案辑录》一书中“清廷档案庚款留美学生名录”局部

中有过生动的描述：留美考试分两场。第一场考国文和英文，及格者才许可考第二场的各种科学。国文试题为“不以规矩不能成方圆说”。我想这个题目不容易发挥。又因为我平时喜欢看杂书。就做了一篇乱谈考据的短文。第二场考的各种科学如西洋史，如动物学，如物理学，都是我临时抱佛脚预备起来的，所以考得很不得意。幸亏头场的分数占了大便宜，所以我第二场还考了个第55名，取送出洋的共70名，我很接近榜尾了。对第二场考试，赵元任在《早年回忆》中也有更详细的记载。

从这两位未来学界泰斗的叙述中可以看出，即使用今天的标准衡量，这次考试的难度也很高。不仅科目多、范围广，数理化史地生文理兼有，而且还要选考德文（法文）或拉丁文。第一场考试偏文史，主要考察考生对经典经史的熟悉程度。而英文论说文“借外债筑路之利弊关系论”，则着眼于

当时社会热点问题，考察学生对中外关系实质性的认识。这场考试，喜欢文史的考生自由发挥余地较大，容易得高分，如胡适列第十；而喜欢数理的考生就比较吃亏，如陈茂康列第72；如果这是最终的排名，他就名落孙山了。第二场考试偏数理，而且除选考的德文（法文）和拉丁文外，各科都要求用英文答卷，这既要求考生数理水平高，更要求英文运用纯熟、表述准确。而这正是陈茂康的强项，在用英语实施全部教学的广益中学浸淫十年，其英文水平毋庸置疑。两场考试后的平均分数，陈茂康上升到第39名。

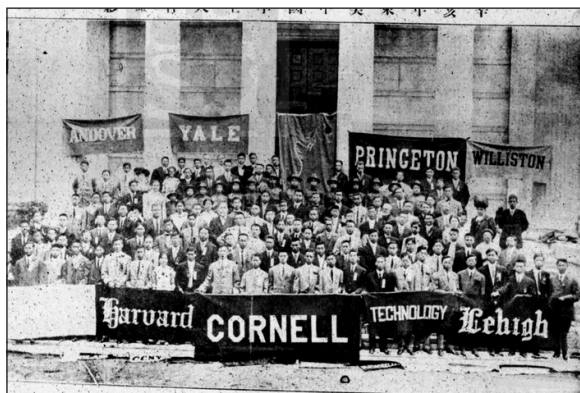
同时需辨明陈茂康的年龄。按清廷游美学务处发布的上榜名录所载，陈茂康1910年为20岁，而据《游美同学录》的记载推断，陈茂康这一年应为23岁。之所以有两种不同的年龄记载，是因为当时清廷对考生年龄上限规定为20岁，所以报考时超龄考生只好按上限填报年龄。而归国后为《游美同学录》填写履历时，这些当年为留美而少报年龄的同学自然就恢复了自己的真实年龄。陈茂康也应该属于此例，所以他出生于1887年。

## 康大负笈 研学相长

1910年8月16日，陈茂康和胡适、赵元任、竺可桢等70名风华正茂的学子，从



1910年秋初赴美学子到康大的合影。前排右3为胡适，后排左1为陈茂康、左3为赵元任



1911年8月东美中国学生会夏令营合影，陈茂康应该在康奈尔大学校旗“CORNELL”后

上海搭乘中国号邮轮经日本横滨横渡太平洋，9月10日抵达旧金山。随即与胡适、赵元任等同学来到位于美国纽约州伊萨卡市的康奈尔大学。

成立于1865年的康奈尔大学是常春藤盟校八成员之一，早年以农学和工程专业见长，是清末庚款留美学生最多的大学。1910年留学康大的有14人，占当年庚款留美学子的五分之一。

这张初到康大的合影（前页）与出国前的合影相差不过数月，却恍如隔世：剪了辫子换上西装的他们气宇轩昂，颇有天将降大任于斯的勃勃英姿。照片中的陈茂康也意气风发、自信满满。

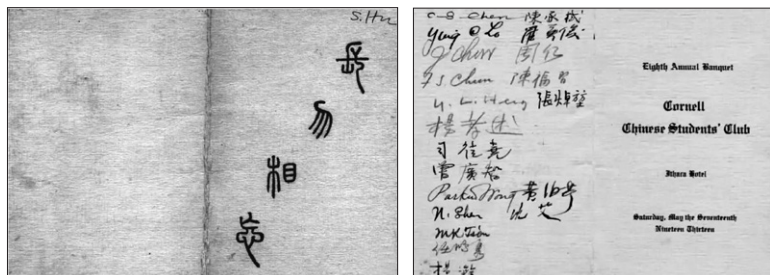
陈茂康在美求学五年，几无踪迹可寻。惟《胡适留学日记》可寻得片痕断迹。与胡适同年留学康大的13位同学，有11位在胡适留学日记中有记

载，提到陈茂康的有三次。

1914年8月14日胡适日记中写道：今夜同仁有“社会改良会议”，君倡之，和之者梅觐庄、陈晋侯、杨杏佛、胡明复、胡适之也。这则日记记录的是，在送同批留美的许先甲归国聚会时，许先甲痛感祖国存在的社会陋习，倡议成立社会改良会以兴利除弊，陈茂康等诸位同学均表赞同。

日记让我们捕捉到陈茂康留学期间学业之外的信息：他热爱生活，第一学年就充分利用闲暇时间外出游历以增长见识；他疾恶如仇，赞许同学促进祖国的社会改良的议题。此外，陈茂康是康大中国学生会副会长，世界学生会会员；胡适则是前者的会员，后者的会长，在康大校园学生社团活动中，两人应该有交集。果然，在一份封面写有篆书“长勿相忘”的几张折页上，留下了他俩的签名。

折页记录的是1913年5月17日的一次聚会，在这个星期六的下午，康大中国学生会第八届年会晚宴在卡尤加酒店湖畔举办。参加晚宴并签名的有在校的40多名中国留学生，除陈茂康和胡适外，还有任



“长勿相忘”折页，左图右上角的 S. Hu 是胡适的英文签名，右图左下角倒数第三行的 M. K. Tsen 是陈茂康的英文签名



鸿隽、杨铨（杨杏佛）、陈福习、罗英俊等人。

1914年6月，陈茂康从康奈尔大学机械工程专业毕业并获得机械工程师（M.E）学位，随即进入纽约州联合学院攻读电气工程，并兼联合学院电气试验室助教。

由于学业优异，1913年陈茂康入选美国大学工程学优等生协会（Tau Beta Pi）会员，该协会创建于1885年，是美国历史第二悠久的大学荣誉协会。1915年陈茂康在纽约爱迪生电气公司实习时先后任助理工程师和主任助理工程师。留学期间陈茂康还有两项小发明：几何计算尺及复数计算尺，这两种计算尺在上世纪前半叶，通常被认为是工程师身份的象征。此外他还在任鸿隽、杨杏佛等人创办于1915年的中国第一份横排使用标点符号的综合性杂志《科学》创刊号和第二期发表论文《平面数学》。

1915年11月，陈茂康取得电机工程硕士学位（M.S.E.E）后归国。离美前，陈茂康在《留美学生季报》上写下一篇百字《别美歌》。



康奈尔大学师生合照。中排左1为胡适、右1为康福教授，后排左1为陈茂康、左2为周仁，前排左1为金邦正

## 唐院授业 初获赞赏

陈茂康回国的1916年，欧洲一战正酣，祖国百业凋零。在报国无门的情况下，母校广益中学又一次接纳了他。再次回到广益，年近30的陈茂康成了家，在教学的同时，还利用熟悉中西方文化的优势，加入以促进中西文明融合为宗旨的重庆中西德育社，参与中西文化交流的社会工作。

1918年6月24日，任鸿隽在给胡适的信中写道：“近来闻见所及，知留学归国者多无事可做，其毫无实际，徒藉留学生头衔博衣食者无论矣，亦有专门人才，学问过人（如陈茂康、傅有周等），归国后或赋闲居，或返美国教书。”

幸运的是，同年8月陈茂康受聘唐山工业专门学校（唐山工学院前身）。归国三年，陈茂康终于得到施展所学、报效祖国的机会。从1919年8月到1930年6月，他担任唐院电机工程和水力学、工程材料课程教授。唐院11年是陈茂康学术生涯的起步，他踏踏实实致力于教学，给学生留下深刻的印象。

唐院时期，除了在1922年第一期《交通大学月刊》发表一篇论文外，鲜有陈茂康的史迹可寻。但从这期间他担任中国工程学会工程教育研究委员会委员，1922年3月北洋政府交通部发布部令授予他荣誉奖章，再结合在《1922年交通大学毕业纪念册》中的影像、交通部唐山大学1924届（甲子）毕业师生合影、1926年中国工程学会第九次年会代表合影、1930年《交通大学唐山学院念五周年纪念刊》中的影像，可以看出因为教学工

作得到社会的认可和赞誉，他事业有成、踌躇满志。

### 物所深耕 学界首创

1930年，陈茂康获聘中央研究院物理研究所。

成立于1928年6月的中央研究院，是民国时期中国最高学术研究机关。陈茂康在康奈尔大学的同学、曾盛赞陈茂康“在吾国电机人才中诚为第一人物”的杨杏佛为中研院首任总干事。陈茂康的到职，使包括兼任所长丁西林在内、实际只有三位专任研究员的物理所如虎添翼，开始了物理所的黄金十年。这也是陈茂康学术生涯的黄金十年。

他陆续加入多个全国性学会：1930年加入中国科学社工程科学组电机工程股。1931年加入中国工程师学会电机组；获聘为国民政府实业部工业标准委员会委员。1932年加入中国物理学会。1934年任中国科学社《科学》月刊专科编辑。1935年加入中国日食观测委员会；参加庚款留美学生考试命题阅卷工作。他在物理所无线电研究室相继主持多项研究工作，并就研究结果发表多篇高水平学术文章。如1936年在《中国物理学报》发表《单个较差脉压所发之脉流》，与朱恩隆、梁百先发表《公历一九三六年六月十九日上海日偏蚀时天空电离层游离程度之测量》。这次观测是中国最早的电波传播实验、最早的电离层游离程度研究成果。

据中国物理学史研究者统计，1928至1947年的20年间（1940年至1945年7月陈茂康返唐山工学院任教），陈茂康任职物理所13年，在《中央研究院物理所集刊》上发表的论文数量居物理所研究员第五位。



1926年8月，北京欧美同学会合影，前排右2为陈茂康、右5为茅以升

### 黔渝颠沛 烽火弦歌

1937年8月淞沪会战打响，物理所仓促迁往上海租界。1938年8月，陈茂康主持的无线电研究室又辗转迁至桂林。自抗战军兴，由于经费减少，研究重心转向战时应用。据《国立中央研究院民国二十六年度至二十八年度总报告》所载，这期间物理所无线电研究室完成的工作有：将原有的晶片控制式发报机经改装成报话两用；试制成振子整流器，以解决轻便收报机所用高压直流电源问题；将旧发电机改装成手摇发电机作发报机电源；与桂林科学实验馆合作进行广西全省无线电通信网之设计与建设；试制成便携式超短波无线电收发报机、电解电容器、无线电地雷爆炸控制器等。

虽然报告还提到“高空电离层之探讨”“得暇当继续研究”，但这项陈茂康战前已开展的偏基础的实验物理研究最终未能继续，并在1940年初离职物理所。

1940年初，陈茂康应茅以升院长之聘，重回辗转流徙迁至贵州平越县的交通大学唐山工学院任教。战乱之中，国内学术交流活动大为减少，陈茂康只在1942年参加了中国工程师学会第十届年会，并

发表论文《电路的偶对原理之应用及其实验》。

1945年初，日军攻占离平越仅百余里的贵州独山，唐山工学院又迁至重庆璧山。这时物理所也从桂林迁至重庆北碚，并在北碚设立了高空电离层观测台。同年7月，陈茂康重回物理所，再启因战争而中止的天空电离层观测。但由于历年战乱辗转搬迁，图书资料和仪器设备损失惨重，研究工作进展不大。在陈茂康回国的前30年中，他埋头学术，辛勤耕耘，学术之外的事无暇顾及，但八年抗战的颠沛流离、烽火弦歌改变了他。

1946年，军统局向中央研究院提出留用日本原子能专家，以开展原子弹研究的动议，企图借中央研究院之名留用在华日籍人员。原子能运用属于物理所的研究范畴，这当然激起了物理所研究人员的极大愤慨。1946年6月15日，陈茂康与杨肇鏊等15名物理所专家联合签名并盖上印章，致函中研院院长和总干事，从情理、敌我态势、“人才”本身、保密性以及国际关系等方面，反对留用所谓日籍专家。为了形成强大的舆论压力，四天之后，陈茂康又与张孝威等28位中研院专家致函院方，表达了同样的反对态度。在众多学者的反对下，中央研究院院务会议决定“暂无留用之必要”，这场闹剧最终黯然收场。

1947年初，随物理所复返上海刚半年，陈茂康又来到山东大学。1938年因战争而停办的山东大学，1946年10月复校后，除聘请原山东大学教师回校任教，还聘请了一大批国内知名专家、学者充实师资。与陈茂康同时到山东大学的物理所研究员兼所长丁西林任物理学教授，后又兼理学院院长，陈茂康则任电机工程学教授

兼工学院电机工程学系主任。

复校后的山东大学百废待兴，当年的工学院教师30多年后回忆：“抗战胜利后，山东大学重返青岛，原址被美军据为兵营拒不归还……1946年招生时整个工学院教师没几人，到1947年电机系陈茂康老先生来校即投入电工实验室的建设……至此除采矿系新办外，土、机、电三系都已初具规模，教师也到齐。”

1948年6月，正当山东大学师生开展反对美国扶植日本复活军国主义的活动时，驻青岛美军为使占据山东大学校舍合法化，提出租借99年的要求，师生义愤填膺，学生罢课三天，在校园游行示威；陈茂康等99名教授也发表反对美国扶植日本宣言。最终迫使美军将期限改为两年后归还。

### 成电秉烛 呕心沥血

新中国成立后，年过花甲的陈茂康随全国高校院系调整，续续在多所高校任教。

1952年全国高校第一次院系调整，山东大学工学院电机系并入山东工学院电机系，陈茂康随之调到济南。1953年全国高校第二次院系调整，山东工学院电机系并入上海交通大学电信工程系，陈茂康和他的小儿子陈尚勤又一起调上海交通大学电信工程系载波电话教研室。

1956年9月，全国高校第三次院系调整，陈茂康和陈尚勤又调到成都参与创建由上海交通大学、西安交通大学电讯系、华南工学院电讯系和南京工学院无线电系合并而成的新中国第一所无线电大学——成都电讯工程学院（1988年改称电子科技大学），先后主讲电工原理、电力实验、无线电实验、电磁波学、雷达学等课程。



电子科技大学新闻网《建国初期院系大调整与成电的创建》中写道：“建校初期学校的师资力量非常雄厚。至1957年底，学校在电讯工程教育方面有教授18位，包括交通大学电讯系的张煦、陈茂康、陈湖、吴兴吾、周玉坤、许德纪、黄席椿等7位教授……”显然，陈茂康虽年已七旬，但仍执鞭杏坛。

到2016年，在电子科技大学为庆祝建校60周年举办“成电建校教授群体印象展”，笔者才发现陈茂康教授的晚年影像

（见本文首页图片）。渝蓉两地相隔不远，经亲友帮助很快就有回复：陈茂康和他的儿子陈尚勤已去世，但有他的儿媳陆培蓉的联系方式。笔者立马电话联系电子科大校办主任陆老师，她回复说：陈茂康1956年调入成都电讯工程学院后，就与小儿子陈尚勤教授同住，于1977年9月13日去世，享年90岁。去世前，他仍在成都电讯工程学院第三系（无线电元器件系）协助开展科研。陈茂康有二子二女，均已去世。陈尚勤于2018年1月去世，享年92岁。

## 清华首位体育部主任 亚瑟·休梅克博士的跌宕人生

○蓬 蔓（1979级无线电）

2024年11月，清华大学为庆祝体育代表队成立70周年，特意在西体育馆后馆举办了清华体育传统回顾展。饮水思源，1911年建校伊始就来到清华学堂的美国人亚瑟·休梅克博士（Dr. Arthur Shoemaker）是当之无愧的清华体育教

育系统的奠基人。

为清华体育贡献一生的马约翰教授在1920年的一篇文章里这样评价休梅克博士的贡献：

清华是中国第一个具有正规西式体育教育的学校，学校邀请了一位美国春



休梅克博士（右1）与清华学校足球队队员合影（1914年）

田学院的年轻校友Dr. Shoemaker建立了体育工作体系，他的的确确为此学院打下了非常好的体育基础。我在他手下担任了三年助理，对他的工作非常了解。他为学院做了两件大好事：第一，他建立了全中国最先进、最现代化的体育训练体系，这是



1896年，国际训练学校（春田学院前身）篮球队合影，右坐者为休梅克

全中国其他地方从未有过的；第二，通过高超的训练技术，他培养出一支强大的运动队，使清华在各项比赛中屡获胜利，为清华争得了荣誉和名声。

关于休梅克博士的生平，除了几张他跟运动队的合影外，广大清华校友知道的不多。这个回顾展引起一些校友想多了解一下这位休梅克博士的好奇心。笔者经过一番调研，在春田学院线上图书馆中找到了不少线索，基本上串出了休梅克博士一生的主线。

亚瑟·休梅克出生于1876年。从1896—1899年在基督教男青年会国际训练学校（春田学院前身）学习，期间加入校篮球队，曾任队长。值得一提的是，篮球这项运动就是在此学校于1891年发明的，到了照片上的1896年，想必规则已经完善了许多。

休梅克于1899年从该校毕业。他的毕业论文题目是《论崇拜英雄对一个人的影响》。在他的档案里，从毕业到来清华前的履历如下：

'99. Miss Dawn Fitch was married to Dr. Arthur Shoemaker on June 8 at Mooers, N. Y. Dr. and Mrs. Shoemaker sailed from San Francisco June 21 and will be at home after the 15th of August in Peking, China, where Dr. Shoemaker will be director of physical training and athletics, at the Imperial Ching Hua College.

春田学校文档 1911 年的记录

1900—1903：去堪萨斯大学医学院学医，同时担任该城基督教男青年会的体育副指导。1903—1905：任堪萨斯城运动俱乐部的秘书兼体育指导员。1905：获得堪萨斯大学医学院的医学博士学位（M.D.）。1906：获得哥伦比亚大学（纽约市）的科学学士学位（B.S.）。1906—1907：担任过哥伦比亚大学体育教育系助理，纽约市亨利街定居点的体育训练主管，圣约翰大教堂合唱学校的体能指导员和体检医生；同时在纽约市范德比尔特诊所担任助理医生。1908：担任纽约市亨利街定居点和大学定居点的体育训练主管。1909—1910：在纽约行医，同时负责亨利街定居点男子和男孩俱乐部和体育训练。1910—1911：在新泽西州莫里斯敦高中担任体育、健康及生理学和卫生学的导师。

从春田学院保留的其他记录中，可以看出对休梅克博士在各地开展工作能力的褒赞，说有他在是那地方工作可以成功开展的保证。看来清华是请到了一位学识渊博且有十几年美国体育训练中心建设和管理经验的专家。

从春田学校文档里下面这条1911年的记录看，休梅克博士于6月8日结婚，随即便于6月21日携新婚妻子从旧金山坐船，于8月15日到达中国北京的清华学堂，

走马上任体育训练和田径运动部门主任之职。

根据当年的零散记录，休博士刚到北京不久就赶上武昌起义，学校暂时关门停课，夫妇俩在此期间北上日本租借地大连，帮助那里开办体育训练中心，成绩斐然。他们的长子于1912年6月20日生于北京，但是不幸于1914年夭折。

休梅克博士在清华一共工作了六年，为清华的体育教育事业打下了扎实的基础，作出了奠基性的贡献。他还于1913年作为中国代表团领队之一，带领6位清华学生前往菲律宾马尼拉参加第一届远东运动会，取得傲人成绩，为中国争了光（见下图）。

1917年，休梅克博士从清华调到北京高等师范学院，任体育教育部主任，并指导体育训练课程。1919—1924年离开北京，到上海安德森与迈尔斯公司（Anderson & Myers, Shanghai, China）转行从事工商业工作。1924—1941年在北京创立并经营休梅克工艺纺织厂，从事中国

地毯的生产和出口业务。根据档案中1929年11月的记载，此时的休博士“非常非常富有，在中国北京是一名百万富豪”，他的企业应该办得相当成功。

1935年的一则消息说，休梅克有三个孩子：大儿子Arthur在美国新坎布尔的Dartmouth学院上学，女儿在中国上高中，小儿子上8年级。1941年珍珠港事件后，跟很多在美国的中国侨民一样，休梅克一家也受到了影响。他在1950年8月7日给友人的信中写道：

我和妻子 Dawn 仍然居住在北京，虽然我们的健康状况良好，但过去十年的生活异常艰辛……我们大部分时间足不出户，在我们的房子里安静度日。目前我一个人独守空房，夫人去香港看望小儿子 John，他是飞行器有限公司（AIRCRAFT Ltd）三分之一的股东。他们在香港设了办事处。我为给太太办回国文件努力半年了，至今无果，但我还是抱有希望。

休梅克一家于1953年转道意大利回到了美国，结束了长达42年的中国之旅。



1913年远东运动会中国代表团部分成员。其中1休梅克、2潘文炳、3关颂声、4黄元道均来自清华

根据档案记载，亚瑟·休梅克博士于1968年8月14日在美国加州圣地亚哥去世，结束了他跌宕起伏的一生，享年92岁。

所幸的是，他早年对清华大学体育教育事业的奠基性贡献，在马约翰教授和蒋南翔校长等人的继承和开拓下继续开花结果。Dr. Arthur Shoemaker的名字将永远留在清华体育教育的史册中。



# 核大家的传奇人生落幕

## ——致敬李德平院士

○王思淇



李德平院士

2025年3月16日，清华大学物理系1948届校友，中国科学院院士，中国核工业功勋奖章、全国科学大会奖获得者，第六、七、八、九届全国政协委员，中国辐射防护领域的主要开拓者和奠基人之一，国际著名辐射防护专家，中国辐射防护研究院原院长、名誉院长李德平在北京逝世，享年99岁。

2024年，中核传媒记者曾叩开李德平先生的家门，记录下这位科学家在晨光中的动人一幕——手腕上跳动着时代节拍，眼眸里沉淀着科学星火，98岁的灵魂仍在书页与网络界面间轻盈穿行。

当我们重新展开这份珍贵的记录，银发先生与时间赛跑的脚步声依然清晰可闻，那些关于“安全必须较真”的铿锵话语，仍在时空回响中闪耀着永恒的光芒。这位曾用三块手表丈量光阴的“时尚老头”，最终在时间长跑中留下了永恒的刻度。此刻，让我们循着先生留下的时光轨迹，再次走近这位永葆赤子心的科学家。

窗外晨曦散落着的光打在满头银发的

他身上，光圈在银丝间“舞动”，眼前的色彩别样绚烂，两鬓染霜，岁月的行囊里装满了他对核工业的拳拳热情。整洁的衣衫，和蔼的面容，唯独手腕上的三块表显得格格不入，“我这三块表，都有它们的用处，我可不想被时间落下。”老人笑着调侃道。这位98岁的长寿老人，不仅言语幽默，更是每天都会定点上网冲浪的时尚老头，他就是我国辐射防护领域的重要开拓者和奠基人之一，也是我国辐射探测技术的主要开拓者之一——李德平。

### 《科学画报》种下科学种子

1926年11月，李德平出生于北京，随父亲李继侗在天津南开八里台和北京清华园度过了他的童年。在清华成志学校念小学时，他就常常对身边事物感到好奇，总是兴奋地翻阅父亲买给他的《科学画报》。这本充满新思想、新概念的期刊成为了少年李德平的喜爱书目，而这或许也在他心里埋下了科学之路上不断前行的种子。

### “物理研究，我在行”

1944年春，李德平考入西南联大先修班，半年后以优异成绩保送到物理系，真正开启了他“感兴趣”的这份事业。那时候的李德平对实验课较有兴趣，喜欢动手，肯下功夫，实验做得好，在同学之间口口相传。1946年，西南联大结束后，李

德平选择在清华大学物理系继续学习。当他回忆起那段时间，布满时光印记的眼褶下，依旧充满着对这份事业热爱的目光，“我当时有别的选择机会，但是物理研究这件事，我在行，那我就要继续做啊！”于是，这份事业，他又继续做了下去……

1948年，李德平清华大学物理系毕业留校做了助教。那时候，清华大学物理系招生人数迅速增长，物理课还是所有理工科学生的必修课，原有的实验室、实验器材等远远无法满足教学需求。条件艰苦，年轻的助教们便竭力充实实验室，没有教材就动手编写讲义，大家一起商量解决对策，师长们鼓励大家相互讨论，李德平就在其中，这样的氛围深深地影响着他。

### “吹玻璃管”的研究员

1951年，李德平调入近代物理研究所工作。在这里，李德平作为助理研究员在钱三强先生担任组长的探测器组工作，从事辐射探测器的研究。当时条件十分困难，制作仪器设备的原材料都没有，是同事们去各处找来的。有的设备需要自己吹玻璃制作，李德平的实验能力便派上了用处，用上了大学时学会的吹玻璃抽真空的技能，吹制了探测器需要的单级汞扩散泵。李德平通力配合，因陋就简，带领大家吹玻璃管，自己设计并焊接电子线路。在解决了许多工艺难题之后，他们终于研制出一个具有国际先进水平的用卤素盖格计数管做成的便携式辐射探测器和一个用强流管做的探测器。戴传曾、李德平及其合作者关于卤素计数管与强流管的制备及其放电机制的研究成果获得中国科学院1956年度国家自然科学三等奖。这些计数管和探测器的研制成功和批量生产，为地

质勘探、中子物理实验和核试验等提供了必不可少的测量手段。

### “押中高考题”的伯乐

“我常常会感到好奇，到现在我还要学点新东西。”李德平一直在为中国辐射防护事业后继有人而默默耕耘。他说过：

“世上只有一样东西给了别人自己不会减少，那就是知识。”在建立华北工业卫生研究所（现为中国辐射防护研究院）之初，他就注意设立恰当的科研课题并挑选一批勤奋、踏实、有独立工作能力的中青年人才挑起重担。正因有了李德平这样的“伯乐”，一些工作没几年的年轻“千里马”才能被发掘，很快独立地拿出科研成果。李德平一直默默鼓励新一代年轻人，给予他们机会，对一些后来获奖的重要项目做了许多关键性的指导。

“你的老家是太原的吗？太原！那我可太熟悉了。”和记者聊到太原，李老开心地主动分享起他曾经在那里奋斗过的时光。“那会儿，还没有那条路呢。”“那会在太原，孩子们要考试，邻居之间自己押题，没想到，押中了那年的高考题！”“这不，我这里还有从太原带回来的老陈醋。”一桩桩、一件件都被李老记得那样清晰，可能是那时候的时光让他记



1984年，李德平陪同ICRP主委会主席等参观中国辐射防护研究院实验室

## □ 怀念师友

忆犹新，也可能是那段奋斗过的历史，暖在心间。

1992年，国际原子能机构核安全咨询顾问组全体成员在早期许多国际学术交流活动中，李德平曾率领业务骨干赴日本、德国等国家进行辐射防护科研考察，还邀请国际知名的辐射防护和核安全专家来所里讲学，介绍国际上的最新动态。1984年冬，在核工业部的安排下，国际放射防护委员会（ICRP）专家组得到地处太原的七所考察，了解该所在辐射防护各个领域的工作进展，发现了中国从事辐射防护工作的主力军原来在这里。

### “5G 网速”的“冲浪”老头

对生活的热情，他一直没有改变。他对新鲜事物充满着无限好奇。互联网普及

之后，李德平便会用网络搜索自己的老同学；通过自学编程，画出相应图形；在软件修图技术未完全普及之前，他已经在学习如何用软件将自己的孙子与长颈鹿完美地融合于一张照片上。现在每天“头条”必看，还时不时看看抖音的搞笑视频……

数十年来，李德平在辐射防护领域默默地耕耘，取得了骄人业绩，他的卓越成就得到了国内外同仁的认可，被公认为我国辐射物理、辐射防护专家，中国辐射防护领域的奠基人、开拓者之一。98岁高龄的他仍关心着中国辐射防护研究的发展，追逐这一领域世界最新动态。眼前的他还是最初那个刚刚走出清华校园，胸怀事业梦想的他……他的身后是一代又一代追随着老一辈科学家精神的青年。

（转自“中国核工业”公众号，2025年3月17日）

# 把青春奉献给祖国的核试验事业

○ 范如玉（1966届工物）口述 郑渊方（2017级工物）整理

原国防科工委21基地司令员范如玉少将，因病于2025年5月13日在北京逝世，享年82岁。

范如玉，1943年1月出生，江苏丹阳人，1966年清华大学工程物理系毕业。长期从事核试验技术研究和工程管理工作，在国防科研试验领域取得多项重要成果。历任核试验基地研究所项目组长、研究室主任、科技处处长、研究所所长、基地副司令员、司令员等职，研究员，少将军衔。

今天，我们怀着无比崇敬与深切缅怀之情，刊登新中国成立70周年之际工物系同学对范如玉学长的采访，致敬范如玉学长波澜壮阔的一生。



范如玉少将

理想和志愿是随着成长变化的，  
选择清华工物系，完全是偶然

我老家在江苏丹阳，从小生活在农村。小时候每天早晚去替别人放牛，牛没有吃饱就不准回家。稍大一些每逢节假日



就到地里帮大人干活。夏天炎热，水稻叶子在皮肤上划出一道道红印，又痛又痒；水田里还有蚂蝗，提心吊胆。村子里老老少少、男男女女，几乎都是一年忙到头，从早忙到黑。看到苏联新闻电影中拖拉机干活的情景，非常羡慕。就想长大后做个拖拉机手。到了高中，1958年全国大炼钢铁，知道国家需要钢铁，造拖拉机也需要钢铁，又想将来做一名钢铁工程师。

高考填志愿，因为我家住南方，只知道南京、上海是大城市，于是我第一、第二志愿全都填了南京和上海的学校。班主任老师看到了找我谈话，要我填清华。我心里想，干嘛要跑那么远去上学？在老师的坚持下，我只好第一个志愿表里填上了清华大学。选择什么系，也没有人商量。招生简章介绍工程物理系是研究原子能的，新设立的专业，国家非常需要这方面人才，于是就选择了这个系。

### 清华不仅教我们专业技术知识， 也教我们怎样做人

那时清华本科是六年制。工物系老师告诉我们，系里培养的学生要“理工结合，又红又专”，因此工物系的高等数学和普通物理与北大的课程一样。数学教材是斯米尔诺夫编的《高等数学》，由马良老师授课。物理教材是福里斯编的《普通物理》，由刘绍唐老师授课。老师们认真风趣生动的讲解，让我至今记忆犹新。

当时学校对学生的要求很严，明确规定一门主课不及格可以补考，两门不及格就要留级，3分以下的一律不能当学生干部（学校实行5分制）。所以，大家学习都很认真，基础比较扎实。三年级以后开始学习专业基础课，理论力学、量



范如玉学长清华入学照

子力学、电动力学、材料力学等，课程排得很满很紧。接下来就是专业课，核物理（熊家炯老师）、实验核物理方法（齐卉荃/安继刚老师）和核电子学（许纯儒/屈建石/范天民老师），以及大量的专业实验（叶立润/王经瑾老师）。学校要求学生掌握两门外语。总之，大学生活紧张、充实，每天就是宿舍、食堂和教室、图书馆来回跑。

真正比较了解未来工作的性质并深深地震动了我的，是1964年10月16日我国第一颗原子弹爆炸成功的新闻传到了学校。同学们为祖国自豪，大家兴奋地谈着未来，谈着理想，设想毕业后也参加到这一伟大的事业中。

清华经常请许多名人和国家各部委的领导来学校作报告。这些报告帮助同学们了解祖国的发展、世界的变化和自己的责任。何东昌系主任还亲自给我们讲核材料、核武器和核反应堆等基本知识，把我们的学习与国家发展原子能事业联系起来，让我们很受教育和鼓舞。毕业时，“听从祖国召唤，到祖国最需要的地方去！”就成了自然而然的选择了。

### 艰苦的连队生活， 向战士们学习什么叫“无私奉献”

我们那一届工物系分到马兰去的，一

开始是我和袁仁峰两人。几个月后，朱凤蓉也去了。理想是美好的，现实往往很残酷。虽然看了原子弹爆炸的新闻纪录片，已经有了心理准备，真正到了那个环境，才发现比预想的要艰苦得多。

由于“文革”，1966届毕业生是1967年底才分配的。我和袁仁峰到小西天报到后，部队让我们先回家过年。年后回到北京，就随刘芬耀政委去了新疆马兰基地。当时没有直达火车，我们在西安、兰州换车。一过兰州，气候干燥，风沙很大，即使关上两层玻璃窗，沙子还是往车里钻。车上极度缺水，嘴唇起泡，连饭也吃不下去。最后到吐鲁番（大河沿），再换乘没有座的敞篷卡车，行驶300公里左右，七八个小时，坑坑洼洼，翻越天山，颠到马兰。一路上看到的都是荒凉的大戈壁，连棵树也没有。到马兰招待所，同车的人都下车走了，我却傻了眼。我有两件行李，一个是纸箱装的学校的讲义和上课笔记，另一个是布包的棉被卷。因为卡车上没有座，这两件行李就一路上被车上的人当座了。到马兰后，书早已经散了满车，棉被也沾满了沙土。最后，还是袁仁峰帮我用床单把书兜好，抬到了房间。可以说，“初到马兰，非常狼狈，印象极差”。

我和袁仁峰被分配到基地研究所，在离马兰还有45公里的红山上。到红山不足一个星期，就下放到连队当兵。我在工程兵124团3营12连实实在在干了一年半。刚开始连队条件还是不错的，住的正规营房，每天筛铺路用的石子，或者合土脱坯制砖。但没过几天的一个下午，遇到一场大风，扬起的面土很快遮住了太阳，天一下子就黑了，真是伸手不见五指！班长赶快让大家趴下别动。不知道过了多久，风

小了后，我们才一个个从土里爬起来，每个人的头发、眼睛、鼻子、耳朵、嘴巴和脖子里全都是土，已经谁也不认识谁了。有的班一看刮风就往营区跑，跑着跑着人就丢了。后来，花了很长时间才将人找回来。营房里到处覆盖上了厚厚的一层土。这次大风又给了我一个下马威，准备接受更艰苦的环境考验！

4月下旬，连队奉命从马兰到试验场区黄羊沟执行开山采石子任务。又是300多公里搓板路！一个班一台卡车，把所有家当装上，全班13个战士再坐在最上面。车子一摇一晃，我实在有点害怕，大家让我坐在中间。战士们似乎习以为常，聊天、唱豫剧、哼小曲，嘻嘻哈哈了一路。一早出发，傍晚终于到达目的地。顾不上休息，班长立即组织大家搭帐篷。按班长安排，大家各就各位，各负其责，很快就搞定了。班长的组织指挥能力和战士们的严格纪律与主动精神给了我很深印象。

有天夜里刮大风，刚开始，觉得风刮起的沙子打在帐篷上像冰雹一样，后来整个固定帐篷的角钢都摇晃起来。班长一声吆喝：“不好，赶紧起来拽帐篷！”大家七手八脚地每人拽一个帐篷角，拼命拉着，甚至躺在地上拽，才防止了帐篷像风筝一样飞走。连队每天吃的、喝的和用的水都是孔雀河的水，又苦又咸。喝了这样的水，一天拉五六次肚子，人也很快就消瘦了。吃的基本上是罐头肉，罐头咸菜，新鲜蔬菜很少，即使有，从几百公里外拉到了场区也都蔫巴了。

场区主要任务是采石头。当时的技术条件下，这绝对是一项既要有体力又要有技术的活。先挑合适的大石头打炮眼，钻成炸药孔，然后装炸药爆破，再把碎石敲

成直径三四厘米大小的石块。打炸药孔有两种办法。一种办法是用大锤打钢钎。抡大锤的人自然要有力气，也要打得准稳，一旦偏了就可能砸到扶钢钎的人了。扶钢钎的人也要有力气，每打一下，钢钎要转一下，刚开始钢钎在石头上跳动，很难抓住抓稳，等到打深了，要转动就很困难。两人配合也极其重要。

另一种办法是用风钻，装上大约1.5米长的钻杆，由一个人抱着风钻就可以打眼了。但是一开始，钻杆在石面上乱跳，抱不住就很危险。等到打深了，又很容易卡钻，也很危险。两种办法相比，风钻还是安全一些。班长让我用风钻，我当时体重不到100斤，抱30公斤风钻，浑身都好像被颠散了。每次点雷管，都是班长或副班长带着去。点完后，班长让大家先跑，他自己躲在一块大石头后数响了多少炮，看看雷管是不是都炸了。我很佩服老同志的经验。采石头的活一直干到了冬天。

1968年冬，连队接受了核试验现场工程保障任务。记得有一个任务是为工程兵

在爆心附近建一个钢筋混凝土工号。前前后后十几天，起早贪黑加班加点。浇铸水泥那几天，因为天特别冷，为保证混凝土质量，需不间断浇铸养护，每天四班轮流倒，许多人都累得趴下了。

还有一次是为九院从过去的工号顶层挖防护铅砖。因为工号顶上全是浮土，战士们一个个头发、眼睛、鼻子、嘴巴和脖子里都灌满了土，戴了两层口罩也不管用。浮土还沿着扎紧了裤腿往上钻。一出汗，浑身和泥。下班时大家站在卡车上，刺骨的寒风一吹，冻得浑身瑟瑟发抖。回到营地，也不能洗澡。虽然又累又饿，一进了暖暖的营房，马上就歪在铺上睡着了。

这时候班长和老同志就把大家一个一个人叫起来，把热水端到大家面前，强迫每一个人洗脸洗脚。又到炊事班把饭打回来，催促大家吃饭。第二天早晨，战士们喊着“一不怕苦，二不怕死”，唱着毛主席语录歌，又上工地了。

零日那一天，我们静静地坐在戈壁滩上等候零时。当我第一次看到核爆炸那炙热明亮的火球，翻滚上升的烟云，当一阵阵热浪扑面，耳边传来隆隆响声的时候，我突然欣慰地想，我也是核试验战线的一员了。几天以后，老兵复员命令下来了。班长他们马上就要离开连队，战友之间说不完的知心话，互相叮咛嘱咐，难舍难分。几年来，班长和老兵的一言一行都浮现在眼前。他们的品德和作风永远留在了连队。我想，部队的好作风大概就是这样一代一代传下来的。

我和连队的战士也结下了深厚的友谊。特别是1968年，河南驻马店入伍的战士文盲较多，他们经常找我帮他们写家



105周年校庆，1966届工物系4位校友留影。后排右起：范如玉、朱凤蓉、郭勇，前排：汪致远



信。我想，为什么不让他们学文化呢？得到班长的支持鼓励，我以《为人民服务》为教材，每天中午上课。三个月下来，他们基本都能自己给家里写信了。一些要求入党的老兵也来找我帮他们写入党申请书。在连队，战友之间互相照顾、谈心，在生活上工作上也经常照顾我，教我许多施工经验。虽然连队生活艰苦、紧张，心情还是很好的。

### 要善于在具体工作中 学习、思考、实践、总结

真正开始投入技术研究，才发现从学校带去的讲义其实看的不多。因为学校学的都是基础，是盖房子的砖、木料和水泥。这些基础材料的质量当然很重要，但一个科研项目，不论大小难易，都需要综合的知识，这是其一。其二，这里的科研项目都是全新的，需要探索研究才能找到解决问题的办法。我很幸运，遇到了许多好的老师和同事。

叶立润曾经是我们清华工物系的老师，三年前被调到这里当组长。叶老师送我一本萨·格拉斯顿写的《核武器效应》，他要我从头到尾认真真看。我们研究室的副主任吕敏同志，也送给我俄文版的《中子》和《 $\gamma$ 射线与物质的相互作用》两本书，要我好好学习。后来，他又要我到资料室借《实验核物理》和《 $\alpha$ 、 $\beta$ 、 $\gamma$ 谱学》来看。这些书对我比较快地了解和开展工作，起到了很大的作用。

叶老师是我们大组的组长。他带了四个人，到北京参加一个大的外协项目，我是其中之一。核试验的参试项目，一般由两大部分组成。一是物理系统，把核爆瞬时的强脉冲射线束高保真地转换成电



1998年，朱光亚（前排右）在试验场区视察指导工作，前排左为范如玉

信号。二是电子学系统，把单次快速大动态范围变化的信号无畸变地记录下来。叶老师安排我参加电子学工作，从研制十二路电源开始。从电源原理图设计，器材采购、筛选、老化，印刷电路板版图设计、刻蚀、焊接，到调试和检验考核、提供使用，走了一个全过程。接着，又设计研制了拉宽电路、纳秒级的线性放大器，调试了符合电路和二十路脉冲幅度分析器。

我在完成这些任务、熟悉各个单元电路设计和性能的同时，也总结了许多知识，比如电子学系统总体设计怎样适应物理系统的要求，电子学系统研制过程中可能遇到的困难、问题和解决办法，等等。事实证明，这些知识对我后来的工作有很大的帮助。

由于我对电子学产生了浓厚兴趣，一有空，我就把核测试的四大设备拿出来，看说明书，研究电路设计原理，计算关键电路的工作点，再一个个实际测量对应的工作点等。有一天，就在我查看设备电路的时候，吕敏主任到了我的实验室，看到我拨弄仪器，他说：“21所不缺搞电子学的人，缺搞物理的人，你应该多研究物

理问题。”后来，叶老师要我在保障整个电子系统正常工作的同时，也参加物理工作。当时设计物理计算方案，主要靠计算尺和手摇计算机，一摇就几个月，手都酸了。所里有一台441-B电子计算机，叶老师就带我学机器语言编程，用电子计算机计算。叶老师调侃说：“在21所除了搞理论计算的人，最早玩计算机的恐怕就是咱们了。”后来，所里进了新的计算机，我们组里也有了计算机，使用手编语言，还可以绘图，学习和使用就方便多了。以后每次计算物理方案，或有一个什么想法，总想上计算机算一算，逐渐养成了习惯。

在物理工作的过程中，我学会了探测器的选择、标定，机械设计，物理实验的设计、数据分析和处理，等等。做单能粒子响应函数实验、厚靶韧致辐射谱测量实验，试验现场量程安排设计等，都要仔细算一算。从而，对物理系统怎样满足核爆炸脉冲射线测量要求，物理设计应该考虑什么问题，怎样解决这些问题等，也有了一定的了解。叶老师带着我走上了一条进行科学研究正确道路，打下了独立开展科学技术研究的基础。

有一次，吕敏主任对我说，核试验的物理测量系统都是由几个部分组成的，虽然我们尽可能无畸变地获取反映脉冲射线的信号，但测量结果不可避免地会带有测量系统的影响，应该想办法扣除这些影响，希望我研究一下褶积与逆褶积问题。那时，我对褶积的概念一点不懂。为此，我找了许多资料，请教了许多人，又在一篇资料中找到了解决这个问题的办法，并且编程进行了计算，证明这种褶积与逆褶积方法是可行的。褶积与逆褶积的概念和方法，后来在近区物理测量的数据处理中

发挥了重要作用。同时，也提醒我在研制物理测量系统时，要关注系统时间响应性能的重要性。

由于有了这些基础，吕敏主任和叶立润老师安排我担任某个项目组组长，组织十几个人，历时两年多，大家齐心协力，很好地完成了现场测量任务。当吕敏主任提出“用聚变高能 $\gamma$ 测量聚变反应时间行为”的设想后，叶老师又要我对此进行计算论证。我很快拿出了物理设计的初步计算结果。经吕敏主任和其他领导认可后，又组织人进行了磁谱仪的设计计算，成功地达到了目标。多年以后，这个设计用于了现场试验，取得了圆满成功，为武器发展提供了宝贵的数据。联想到吕敏同志开创的许多其他近区物理测量项目，使我认识到，一个核试验技术领导人，一定要像吕敏同志那样有远见卓识，善于科学判断未来武器发展对试验技术的需求，从而提出要发展什么测试技术，安排预先研究，及早培养人才。

所有这些经历告诉我，一个人的知识总是在工作过程中不断学习、不断拓展



范如玉学长（左5）和采访他的工物系同学们合影。同学从左至右依次为：赵可源、洪伟航、于博君、海潇、郑渊方、李钰淋、李杭龙、刘睿丰

的，科研能力也是这样慢慢地培养的。关键是要有心、肯学。工作上不要分什么分内分外，不要问将来有用没用，更不能考虑对自己有利没利。工作需要就认真干好。只有工作实践，才能学到真本事。有了真本事，有了能力，才能承担更多更重要的工作。

### 这三句话送给你们

送同学们三句话：“要学会做人，学会做事，学会一套科学的方法。”

做人，一要正确对待自己，二要正确对待别人。同学们走上社会，总要与各种

各样的人打交道，只有团结，才能办成事。只有自己身正，诚实、老实、踏实，才能得到别人的信任，搞好团结。

学会做事。同学们中的多数人将来总是要用自己的专业技术知识来为祖国和人民服务的。只有把基本功练好，将来才能适应国家的需要。

要学会一套好的思想方法和工作方法。掌握好的方法要靠勤快和悟性。对一个问题认识，必须靠反复实践，在实践过程中不断丰富完善，才能上升到理性认识。要把实践得来的认识变成自己的智慧。

（转自“天工物华”公众号，2019年11月）

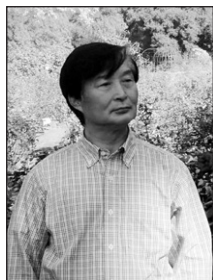
## 一生诗意干寻瀑

### ——追忆蓝棣之教授

○金兼斌（1986级工物）

清华大学人文学院中国语言文学系蓝棣之先生，因病于2025年4月24日在北京逝世，享年85岁。

蓝棣之先生1940年5月出生于四川新津。1963年毕业于四川师范大学，留校任教；1978年考入中国社会科学院文学研究所，师从唐弢先生攻读硕士学位，1981年获文学硕士学位。其后任教于北京师范大学中文系、中国工运学院文化系。1992年晋升教授。20世纪80年代开始在清华大学兼职讲授文学课程。1994年调至清华大学人文社科学院，任中文系教授、文学研究所所长等职，为清华中文学科的重建和发展，尤其是文学博士点的建立，作出了重要贡献。



蓝棣之教授

2025年4月24日是一个令人悲伤的日子。那天下午3:32，在由中文系八九十年代学生组成的微信群“文四五六七编N”中，原文四班学生、现清华大学出版社社长赵鑫赫然贴出一个关于蓝棣之老师去世的讣告截图。

在讣告文中，蓝老师的生前同事们是



这样介绍蓝老师对清华人文学科重建所作出的特殊贡献的：

（蓝棣之教授）80年代开始在清华大学兼职讲授文学课程。1994年调至清华大学人文社科学院，任中文系教授、文学研究所所长等职，为清华中文学科的重建和发展，尤其是文学博士点的建立，作出了重要贡献。

我最初知道蓝棣之老师，想来就是他“80年代开始在清华大学兼职讲授文学课程”时期。我选修了蓝老师主讲的“中国现代诗歌”全校性选修课程。那时中文系已经复建，但我尚未到中文系攻读第二学士学位，因此我选蓝老师的这门课，时间上应该是1987—1989年期间，地点则还记得很清楚，是在清华三教二段的大阶梯教室，且是晚上的课。

很多生于20世纪60、70年代或者在80年代上大学的人如今回忆，大概都会同意，20世纪80年代是一段中国诗歌发展的黄金时期。那是一个物质并不富足，但精神和情感都非常充沛的时代。清华那时虽然是一所不折不扣的工科大学，很多院系女生通常只占五分之一到四分之一，男女比例严重失调，但不影响校园里有活跃的文学社和不少来自理工院系的文艺爱好者。需知那是一个不知手机为何物、电视也只存在于宿舍楼道水房附近供整层学生扎堆围观的年代。南北主干道上从早到晚匆匆往来于教室、食堂、宿舍三点一线的自行车洪流固然几十年不曾变过，但那时的草坪上一到晚上却常常有校园诗人的即兴诗歌朗诵和文艺爱好者的吉他自弹自唱，而周末的七食堂、九食堂、十食堂和西大饭厅更是常常有各系学生会组织的友谊舞会。总之，其时看上去不解风情带点

土味的“板板的”清华校园里，并不缺乏文艺爱好者和文学氛围。学校也鼓励学生们除了做题做实验，去多接触诗词歌赋音乐舞蹈以陶冶审美修养，所谓情智双修。而复建于1984年的中文系，其时并没有自己的学生，只负责给全校理工科学生开设一些人文选修课。徐葆耕老师的“西方文艺思潮”和蓝棣之老师的“中国现代诗歌”是我在清华最早接触的人文类课程，并对我在1990年下定决心攻读中文系科技编辑第二学士学位有直接的影响。

蓝老师其时还不到50岁，但已经是国内文学评论界的知名学者，不紧不慢操一口有独特韵味的“川普”。记得每次晚上他课前进入教室来，似乎周围总围着一些不同年龄段的校园诗人或校外诗人。蓝老师目光炯炯，无论是讲课还是和人交流，眼睛总是直视对方，温和而坚定，平静的语调中有一种不由分说的自信和确定，令人着迷。正是在蓝老师的这门课上，我第一次听说徐志摩、林徽因、梁思成、金岳霖之间的故事。蓝老师是讲故事的高手。他的课虽然名叫“中国现代诗歌”，但课堂上以讲诗人的故事为主，从徐志摩、闻一多、戴望舒到北岛、舒婷、顾城，其对不同诗人诗作的分析，大多从分析作品创作前后诗人的生活状态、人际关系和情感纠葛入手，从各种资料的穿插引用和抽丝剥茧式的基于文本的情感和心理分析中，给出他对诗人诗作的独特理解和解读，引人入胜，令人遐想和神往。这样的分析角度和方法，在20世纪80年代，无疑是非常前沿的。蓝老师在其后来的名著《现代文学经典：症候式分析》中，把这种由各种诗人生活和情感世界所显露出来的“症候”入手，去理解和还原作品的创作初

衷、文本内涵和寓意的方法，名之曰“症候式分析”。偌大的阶梯教室常常座无虚席，上百双涉世未深、对情感带着渴望和懵懂清澈的眼睛，齐刷刷盯着站在黑板前或讲台旁的蓝老师，听他讲述那些诗人或激越张扬或平淡灰暗的家国情怀和爱恨情仇，仿佛他是上帝视角的亲历者一般。而我们一大群听众，则如围着收音机听刘兰芳绘声绘色讲《岳飞传》般沉醉其中而不自觉。

在前述中文系于4月24日下午三点发布于学校信息门户的“讣告”中，对蓝棣之老师在中国现代文学研究界的影响及其“症候式分析”方法有中肯的评价：

蓝棣之先生是中国现代文学研究界成果卓著的学者，著名的文学批评家，在中国现当代诗歌和小说梳理和阐释方面，率先开拓，引领风气，作出了一系列原创性的学术贡献，出版有《正统的与异端的》《现代诗的情感与形式》《现代诗歌理论：渊源与走势》《现代诗名著名篇解读》等重要著作，主编和编纂的《八十年代文学新潮丛书》《现代派诗选》《新月派诗选》《九叶派诗选》《何其芳全集》《当代女性文学书系》等产生了广泛的影响。他的名作《现代文学经典：症候式分析》在文本分析中引入精神分析的方法，独辟蹊径，为阐发现代文学经典的深层意蕴，提供了崭新的角度。

如上所述，蓝老师的课之所以引人入胜，吸引了大批清华园里乃至附近大学的诗歌爱好者和文学爱好者前来听课或蹭课，是因为他作为当时声名鹊起的文学评论家，经常参加或受邀参加各种文学、诗歌交流沙龙和作品研讨会，在报刊上发表对当时活跃的诗人诗作的评论，在周围聚

集了一批先锋诗人。我记得蓝老师多次邀请过不同的诗人来到他的课堂上，来与同学们面对面交流，请这些在当时崭露头角的年轻诗人在课堂上朗诵他们的新作、力作。我印象最深的两位诗人是西川和唐晓渡。西川那时非常年轻，个子颇长，一头长发，往课堂前一站，诗人气质扑面而来。他朗诵的诗篇具体关于什么已经记不得了，但他当日朗诵时那种神采飞扬，却深深烙印在我的脑海里，30多年来不时会浮现，有时甚至还会寻思：那个西川是否还写诗？直到前两年，我偶然在电视上还是在微信视频号上，看到一个对诗人西川的简短访谈，见到他仍然长发飘飘，但长发已经灰白，脸上也缀满了岁月的风霜，心下竟有一股莫名的伤感：原来他也老了。

关于唐晓渡，我对他的形象已经记不太清，只记得当年蓝棣之老师向我们大力推荐唐晓渡的诗集《不断重临的起点》。我记得我在听到这个诗集的名字的一刹那，仿佛就被这个表述给击中了，印象非常深，以至在其后几十年很多场合，包括我在“传播学研究方法”和“媒介调查与统计”课上讲述“赌徒幻觉”和“独立事件”时，还常常会引用晓渡老师“不断重临的起点”这个表述。

总体上言，我虽然爱好古典诗词，但对现代诗从未真正入门，只是有时候吟诵徐志摩、北岛、顾城的诗，觉得节奏和意境都很美。但自己终究没有往文学方面去着力。1992年8月我毕业留在中文系。两年后，蓝棣之老师从中国工运学院文化系正式调入清华大学中文系，我们遂成为同事。其时虽然我认识蓝老师已经好多年，但蓝老师应该是在他来到清华中文系后才认识我，但我们很投缘。他和其他中文系

老师一样，自始至终都是叫我“小金”，没有叫过我名字。

1995年底，我的情感生活遭遇了一次重挫，情绪十分低落，寒假放假后没有回诸暨老家去，常常一个人缩在16号后二楼到三楼转角处我作为中文系学生组长的小单间里。一天晚上，蓝棣之老师带着他其时的女朋友小青一起来看我。蓝老师和我讲了不少他自己的生活和故事，鼓励我要从情感的废墟中勇敢走出来。那一晚他们两人在我的小屋坐了很久，也谈了很久。期间我和蓝老师起来一起去楼道中间的卫生间上厕所。由于那是男生宿舍楼，没有女厕，小青继续在我小屋里坐着。蓝老师也和我聊他和小青的故事，告诉我：“小金，男人永远不老。”

昏暗的楼道里，蓝老师说这话时的语调一如既往的坚定和自信。我想这是那一刻他能给我的最适切、最有力的鼓励和激励。

1998年1月，我在徐葆耕老师等当时中文系领导的支持下，赴香港浸会大学传理学院攻读传播学博士学位。临行前，蓝老师和小青在照澜院一家其时很火的餐厅请我吃饭，给我饯行。期间他以一贯的直率问了我一个直击灵魂的问题：读完博士会回来吗？

我说：“当然会回来。”

蓝老师说：“为什么这么确切？召你回来的最大因素是什么？”

印象中，那次一起吃饭，是我和蓝老师最后一次较长时间的交谈。我于2001年底在香港读完博士课程回到清华，直接进入其时刚刚成立不久、但仍从属人文社科学院的传播系，但传播系其时已经从办公空间上脱离人文学院，有了文西楼（即

后来的宏盟楼、现在的院馆）这个新的空间，因此回来后和蓝老师的见面日渐稀少。他住在学校照澜院附近的东楼，我们有时候在校园里会偶然碰到。最后一次遇到蓝老师，是大约四五年前，其时疫情还未完全过去。一次我在近春园餐厅和客人一起吃完饭，往外走时，一眼看到蓝棣之老师和他夫人李媛女士一起也在那里吃饭。李媛是清华中文系文四班学生，文四班是清华中文系复建后面向高中应届毕业生招的第一批本科生，堪称中文系的黄埔一期。李媛和最先在“文四五六七编N”群里转贴蓝棣之老师去世讣告的赵鑫正是同班同学。

在中文系悼念蓝棣之老师的讣告中，他的生前同事和朋友是这么描写他的：

他天性近诗，崇尚自由，个性鲜明，感受敏锐，见解独到，在学术研究和批评实践中，一方面重视对文学创作、文学现象进行整体把握，另一方面，又特别强调将细腻的审美感受与丰富的人生体悟相融合，让文学研究不脱离“人”的情感和经验。他的诗歌课堂广受学子欢迎，充满诗性的魅力，在诗坛和学院之间架起沟通的桥梁，深刻感染和启迪了一代又一代学子。

“天性近诗，崇尚自由，个性鲜明，感受敏锐，见解独到”这20个字，的确是对蓝老师一生性情的最好写照。我记得在他的课堂上，他讲到金岳霖在林徽因去世后，写了一副对联寄托哀思和赞美，其辞云：

一生诗意千寻瀑，万古人间四月天。

其实这句诗用来形容和纪念蓝棣之老师也是非常贴切的。

（金兼斌，清华大学新闻与传播学院教授，清华大学图书馆馆长）



# 从核潜艇设计到核科技与信息研究

## ——怀念我的丈夫齐植棣

○王中秀

齐植棣离开我们已经17年了，他将自己的一生奉献给了我国的核科技与信息事业，离世时仅仅67岁。齐植棣一生热爱清华，今年是他清华毕业60周年，我希望能将他的事迹分享给清华的学友们，也以此作为纪念。

1941年1月11日，齐植棣在北平出生。父亲齐永康是京城知名教育家，母亲桂继淑是一名特级教师。良好的家庭环境，加上天资聪颖、勤奋好学，北师大附小、北京四中、清华大学，一路走来，齐植棣都接受到最好的教育，这为他日后的工作打下坚实的基础。

### 为宏伟事业奔赴三线

1965年7月，齐植棣从清华大学工程物理系毕业，被分配到715所，即当时的核潜艇动力研究所，办公地点在北京阜成门外马神庙1号。

1965年，正值中国核潜艇二次上马，一场十年之久的核潜艇大会战再次在中国大地上展开（核潜艇工程代号为〇九）。715所的老同志们干劲十足，争分夺秒地投入这场大会战中。办公室内战斗气息浓厚，晚间仍灯火通明。老同志们早进晚出，活跃的学术气氛、严谨的工作作风，深深地感染了齐植棣。他跟随老同志们刻苦学习，努力工作，争取早日成为一名合格的〇九战士。

齐植棣凭借扎实的专业理论知识和肯



齐植棣（右）与王中秀结婚照

于钻研、乐于奉献的精神，投入一系列军用核反应堆的设计中，从事了核潜艇陆上模式堆（196堆）和第一艘核潜艇用堆（195堆）的热工设计计算工作，参加了新堆型09-4堆的设计工作，等等。

1968年8月31日，我也完成了学业。考虑到我与齐植棣的关系，组织上将我分配到离北京较近的山西省阳泉市。

9月1日，我与齐植棣在北新桥街道登记结婚。结婚10天后，我告别了家人和齐植棣，一个人带着简单的行李，坐了一夜火车，到了陌生的阳泉，进入位于大寨脚下的小水泥厂参加体力劳动，粮食定量48斤，是劳力工的标准。从此，我与工人们打成一片，还被评为厂先进工作者。

1965年，中央决定在三线建设战略大后方，核潜艇陆上模式堆和核动力研究设计基地定点在四川西南山区，代号为九〇九基地。1969年下半年，九〇九基地主体工程基本完工，开始进入设备安装和调试阶段。在这个关键时刻，需要大量的科研

人员和运行操作人员。为此，上级决定，将已归海军领导的715所迁往九〇九基地。命令下达后，仅短短的10天，800余名科技人员和家属放弃了北京的生活和工作，无条件地离开北京。1969年9月3日，大家带着简易的行装，由海军派出的若干辆大卡车拉到西直门火车站，乘上军用专列，4天日夜兼程，直奔大西南的九〇九基地。

“一声汽笛长鸣，壮士出征西行。今日众志成城，明日蛟龙入海。”齐植棣离京时，两家人到西直门火车站送行。从此，齐植棣在四川，我在山西，双方家人在北京，我们只有在春节探亲假时在北京团聚。

大批人马到达九〇九基地后，立即投入热火朝天的模式堆设备安装、调试和启堆试验中。沉睡了千年的寂静山谷被这批外来者闯入，沸腾了！隐蔽的山寨中开始了一场轰轰烈烈的科技攻关大会战。

九〇九基地四面环山，林木密集，地势隐蔽。夏天湿热，蚊虫肆虐。那里有一种小飞虫叫小咬（学名蠓），比蚊子小，但咬人厉害，很难抓到。齐植棣刚到九〇九基地两个月，就被小咬咬得全身过敏，从头到脚长满了包块，流黄水，奇痒无比。当时〇九任务很重，为了坚持工作，他努力克服身体不适，靠服用激素药和擦激素药膏止痒，不但没有影响工作，而且完成了大量的调研计算任务。他凭借从小学习英语的优势和扎实的专业知识，查阅翻译了大量的英文资料。他的翻译之快速和准确，常令同事们惊叹不已！在当时大多数同事不懂英语的情况下，他

优秀的英文翻译能力对同事及时了解国外的相关科研动态、保证设计任务的顺利完成起到了很重要的作用。

他在身体奇痒不适的情况下，还要经常乘长途火车往返于基地与北京之间，到北京中科院计算机所上机算题。上机的时间要事先预约，有时排到夜间。他经常清晨抱着大卷的计算纸返回，很辛苦，但保证了196堆、195堆的热工计算设计任务顺利完成。

他与另外四位同志组成了“196堆运行分析”课题组，承担了为196堆开堆提供参考数据的任务，对各种工况两百余套方案进行了计算，并进行了认真的分析评估，为196堆开堆提供了可靠的依据，确保了196堆开堆一次成功。

1971年，我结束了再教育，调入九〇九基地，成为成字137部队的一名战士，成了光荣的〇九人。所里分配给我们一间12平方米的平房，我们终于有了自己的家。

九〇九基地的建设一切都是围绕革命开展的。先工程，再生活，但大家甘献丹



齐植棣（左3）在九〇九基地与热工组同事合影

## □ 怀念师友

心，从不言苦，满腔热血，将青春和生命融入核潜艇事业中。

在第一代核潜艇总设计师彭士禄的带领下，广大科技人员自力更生、艰苦奋斗、努力拼搏。1970年8月30日，陆上模式堆实现了满功率运行。同年12月26日，中国第一艘攻击型核潜艇胜利下水。

在196堆投入正常运行后，齐植棣又进行了大量的校核计算，并写出了有关报告，执笔编写了《196反应堆河水断流后冷却方式计算说明书》。他在09-4方案组对未来核潜艇和核动力航空母舰可能采用的反应堆类型开展了广泛的调研论证，并对超临界压水堆做了初步设计，与另一位同志共同编写了《09-4型核潜艇超临界压水堆热工计算》。他在热工组参加了195堆改进定型计算工作，对核潜艇服役后195堆出现的一些问题进行了分析计算，并根据需要参加了反应堆运行工作，在反应堆上进行各种动态试验和事故模拟试验。

1974年8月1日，中国第一艘核潜艇被命名为“长征一号”，正式列入海军战斗序列。从此，我国成为世界上第五个拥有核潜艇的国家，人民海军进入了核海军的行列。

1989年9月25日，在新中国成立40周



齐植棣（后排右2）与同学在清华校园合影

年前夕，中央人民广播电台在午间半小时节目中播出了一篇回顾我国核潜艇研制历程的专题报道，其中特别讲了齐植棣在九〇九基地被小咬咬得皮肤过敏，但他克服困难、坚持工作取得突出成绩的模范事迹。

齐植棣的湿疹十多年后还没有完全好，总是随身带着激素药膏用来止痒。由于多年服用激素，药物的副作用影响到心脏，埋下了隐患。

1985年，核潜艇研制获得了国家科学技术进步奖特等奖，核动力设计研究院寄来了荣誉证书和10元奖金，肯定了他对核潜艇研究设计所作的贡献。对〇九人来说，这是一张分量最重的荣誉证书和一笔价值最高的奖金。

## 核科技与信息研究

在完成了〇九的阶段任务后，我国加入了国际原子能机构，需要搞汉字系统信息化，核情报所承担了“汉字信息处理系统工程”——七四八工程，急需核反应堆专业及英文能力强的人才，齐植棣是非常适合的人选。他从此开始了核信息研究工作。

齐植棣继续发挥在15年核潜艇设计工作中养成的严谨、认真、负责的工作作风，很快适应了新的工作。他首先参加了《汉语主题词表》（国表）和《核科技主题词典》（部表）的编制工作。在国表中，他负责核反应堆、核电厂、核舰船等有关专业的选词、定名、英文译名等工作。在部表中，除这三个专业外，他还承担了舰船工程、航空航天、动力工程、军事科学、交通运输、传热学、热力学等外围专业叙词的翻译定名，注释项翻译和自





1990年齐植棣（右1）与国际原子能专家合影

选词定名、英文译名等工作。在三大文献数据库的建设中，他均负责反应堆、核电厂相关文献的标引。

1987年11月，我国首次向国际核信息系统（INIS）输入的全英文会议记录《第六届太平洋地区核能讨论会议文集》是由齐植棣标引的。在INIS库的文献标引工作中，他对质量问题给予了特别的注意，交出的工作单不但法词准确、范畴适当，而且书写整齐、格式规范、项目齐全，INIS标引专家对此给予了很高的评价。

1990年，齐植棣作为访问学者对国际原子能机构进行了访问，他把了解中国核情报中心INIS库输入质量和存在的问题作为主要任务，与专家进行了详细的讨论，为提高我国的INIS库输入质量作出了贡献。

从1997年起，齐植棣又承担了每年3000篇INIS库输入的终审校核任务。由于责任重、工作量大，他经常加班加点，分秒必争，尽最大的努力做好这项工作。

齐植棣参加编辑了《核科学技术叙词表》，词表出版投入使用后，又承担词表相关专业叙词的修改、增补、新词译名工作；参加编辑《广东核电合营公司叙词表》；参加军工系统叙词表中核科学技术

部分的选词、定名和英文译名工作；曾担任《中国核技术文摘》编辑；为制定《核科技情报计算机网络系统发展计划》进行了调研工作，并写出了有关报告。他还与另外两位同志一起完成了国际原子能机构“动力堆数据库”在布尔机上的移植工作。在中国核科技报告库及中文核科技文献数据库的建设中，齐植棣做了大量的工作，除负责反应堆、核电厂相关文献的标引外，还多次承担标引培训班的讲课任务，编写了《文献标引工作中主题标题的选择》《核科技文献标引实例分析》《报告库标引校对工作小结》《短语的标引》等讲稿，为培养核情报系统标引人员作出了贡献。

2003年，齐植棣对国际原子能机构INIS科进行了两周的科学访问。这次科学访问的主要任务是与INIS专家商讨联合叙词表中文译本的有关问题，以及其他一些技术问题，共有20个课题要讨论，时间短、任务重。我曾对他说：“你的能力没有问题，不比其他国家的专家水平低。你可以利用周末休息时间去附近转转。”他说：“我一个人去是代表国家，一定要做好充分的准备，不能给中国丢脸。”在维也纳，他每天下班后随便吃点儿面包，马上抓紧晚上的时间，准备第二天要讨论的课题。最终，他圆满地完成了任务，得到了INIS专家的认可，为中国争了光。

## 倒在工作岗位上

齐植棣承担着极为繁重的工作，一个人顶几个人，已将近63岁时，仍在坚持工作。在这次访问后不久，2003年9月10日，他在工作中心脏不堪重负，发生严重房颤，引起脑部大面积栓塞，造成他深度

昏迷，他倒下了。后来才知道他的心脏房颤已经发生好几天了，但他不能休息，时间对他来说太宝贵了，那么多工作在等着他干，他分秒必争。这需要多么大的毅力呀！他把工作看得比生命还重要！

齐植棣由复兴医院转入宣武医院ICU进行了抢救，由于已处于深度昏迷状态，随时都有生命危险，医院要求家属每天24小时在医院等候。我与女儿们在医院对面的小宾馆租了一间房住下，夜间大女婿在医院家属等候室等候。我们只能一周两次隔着玻璃看齐植棣一眼。20天过去了，他仍然处于深度昏迷状态。国庆节时，刚刚从外地出差回来的核工业总公司副总经理黄国俊听说齐植棣的情况后，立即来到宣武医院，由宣武医院党委书记陪同，破例进入ICU。黄总拉着齐植棣的手，呼唤他的名字，突然，齐植棣的手动了一下，黄总激动地向玻璃窗外的我说：“小王，快进来！”齐植棣醒了！他摆脱了死神的纠缠，从ICU转入普通病房。但他还坐不起来，没有恢复语言能力和吞咽能力。我们先后把他转入北京中医医院、西山医院，开始了漫长的康复治疗。半年多后他恢复到能用左手拿勺吃饭、左腿能迈步的状态，但右半身仍瘫痪不能动。语音功能恢复到能说两三个字。他可以出院回家了。在抢救治疗过程中，核情报所领导给予了大力支持，齐植棣的兄弟姐妹都尽力帮助照顾，并给予我们经济上的援助。

因我家住在最高层7楼，没有电梯，核工业总公司办公厅借给了我们一套位于二机部宿舍花园村小区的1楼一居室住房。这样，我们就可以每天推着轮椅带着齐植棣在户外锻炼了。从此，我们每天带着他锻炼，经常推着他去公园观景赏花，

这是他一生中最放松的时光。有时带他去基辅餐厅，听他最喜欢的苏联卫国战争时期的歌曲。

整整五年，他的病情比较稳定，虽然右半身瘫痪，几乎不能说话，但是感觉他的脑子里记忆的东西并没有消失。有一次，女儿问他一首很偏的古诗作者，他马上说出诗人的名字。还有一天，我听电视里一个人在说外国话，我说他说的不是英文，就问齐植棣是哪国语言，他马上回答“西班牙”。他知识渊博，一直是我们家的“活字典”。

2008年9月16日晚，齐植棣突发肺栓塞，急救车将他送到海军医院，经抢救无效离世，终年67岁。核情报所在八宝山为他举行了隆重的追悼大会。亲朋好友、同事、同学都来为他送行。我们把齐植棣安葬在他父母从小生活、学习、成长的香山前的金山陵园。从我们家的7楼向西看，就能清晰地看到远处的香山，我们好像还在一起。

他从事核信息研究工作20多年来，肩负着我国为国际原子能机构输送数据的关键任务，肩负着信息标引、文献终审等专业性强、关乎国际声誉的工作。齐植棣一生热爱祖国、热爱人民，在近40年的工作中，他服从国家需要，干一行，专一行。他严格要求自己，一生为人正直，生活俭朴，品德高尚，学识渊博，工作兢兢业业，任劳任怨，深受大家的喜爱和尊敬！

齐植棣把毕生精力和聪明才智都无私奉献给了我国的核事业，他将永远活在我们的心中！

（摘编自《影入平羌——一代核科学家的奋斗人生》，四川教育出版社，2024年9月，王秀清、孙吉荣主编）

# 从小镇的画画少年到连环画大家

## ——纪念我的父亲吴冠英

○吴 垠（2007级美院）



吴冠英先生与女儿吴垠

记忆中，父亲总是静静地坐在桌前画画，室内播放着轻柔的古典音乐，而妈妈在一旁静静地看着书。画了一天画的父亲累了时，就把老花镜一摘，笑着问：“晚上想吃什么？”擅长厨艺的他便围起围裙，从厨房的油烟中端出一桌好菜。每每想起再也看不到这样温馨的场景，我的心就如刀割。与那些常在大画布前挥舞画笔，把绘画和宇宙、深奥的哲学思想联系起来的画家不同，父亲的画常常是在方寸之间，十分通俗易懂。他的画如其人，是柔和的、安静的、细腻的，有着生活的烟火气和动人的诗意。

1955年，父亲出生于广西南宁。1960年，爷爷带着一家老小被下放到苍梧县。记得小时候和爸爸回老家，我们喜欢穿行在苍梧县龙圩镇窄窄的、泥泞的街道上。街道两边是木制的房子，一楼都是铺面，有卖活鸡的、卖各种新鲜蔬果的，还有现

做的汤粉，充满着生活气息。有一次父亲指给我他童年住过的小木屋，那是一个十几平方米的简陋小屋。我无法想象当时爷爷奶奶是如何带着6个孩子和曾祖母挤在一间小屋生活的。父亲童年的生活十分贫苦，家里每个月都要先借钱才能勉强给一家人糊口。在三年困难时期，父亲甚至因为缺少粮食而吃过树皮。

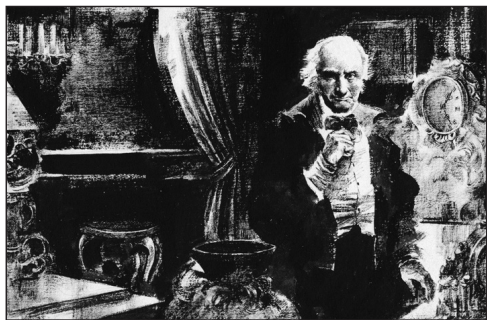
父亲从小就喜欢画画，常常在地上用树枝写写画画。小时候，他的艺术启蒙来自小人书。据他回忆，只要有两分钱，他就会跑到街边的小人书摊里租两本钉在一块小木板上的连环画，坐在小板凳上如痴如醉地阅读，梦想着以后也能画连环画。他从小并没有受过正规的美术训练，家里也没有条件给他买美术用品，但对画画的热爱让他在高中毕业后，自己跑去苍梧县文化馆给美术辅导老师胡蔚泛一边当助手一边学画画。据当初跟父亲一起学画画的一位老同学回忆，父亲平时话不多，一天除了创作就是埋头写生，常常默默地把同学画画的样子画到速写本上。绘画成了他在穷苦生活中快乐的源泉。我想到出身于小镇、生活清贫的父亲，后来醉心于古典音乐，画着外国小说插图，参与动画、吉祥物设计，每每不禁感叹这期间的经历是多么奇妙又不可思议。

1978年，父亲以广西壮族自治区第一名的成绩考入中央工艺美术学院（现清华



大学美术学院)。在那里,他结识了对他连环画创作有着重要影响的高燕老师。他常常回忆那段美好的师徒关系:“因志趣相投,我和高燕老师常合作创作连环画。还记得我们一起画《红与黑》连环画的那些日子,当时浙江美术出版社钱贵荪先生特意住在北京‘催稿’,我们俩‘日夜兼程’地赶稿,等到完稿时累得都快虚脱了。那段‘激情燃烧’的岁月、时光,真是难以忘怀。”他和高燕老师不仅一起创作,还一起欣赏古典音乐。据他回忆,“每来一笔稿费,我们就会一起跑到灯市东口的一家进口音像制品门市部买对当时来说很昂贵的古典音乐磁带。画画之余,我们常常陶醉于美妙的音乐之中。”后来我逐渐领悟到,是音乐滋润了他的心性,才使他笔下的画面洋溢着澎湃的激情和韵律之美。即便后来由于漫画的流行,很多出版社不再出连环画了,他转行做起了动画片《小猴子的故事》《学问猫》,高燕老师对他的一生影响还是巨大的。他一直热爱着插图、连环画,家里也常常一整天都放着古典音乐。

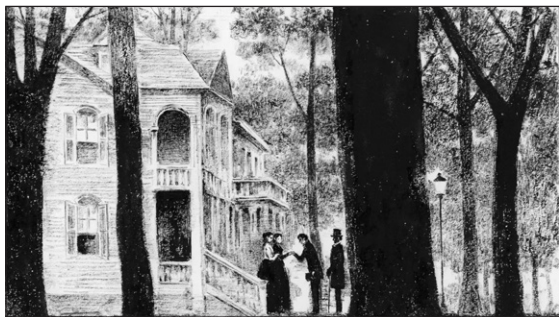
认识母亲后,父亲仍一如既往地投入插图、连环画创作中。记得母亲说过:他们两人还没结婚时,父亲每周日就带着纸和笔来到姥爷家,坐在书桌前画一天的画。母亲则在旁欣赏,那便是他们的“约会”了。当时父亲并没有在国外旅行、生活的经验,而这也成为他创作许多西方文学插图的难题。据他回忆,他常常去图书馆搜集外国的图片和影像资料来作为连环画的素材,去了解和揣摩不同历史时期的人物服饰、家具、建筑等。直到很多年以后,他才有机会去欧洲旅行,真正见到了他笔下曾画过的风景。父亲喜欢外国文



《邦斯舅舅》内页

学,尤其是俄国文学、法国文学和日本文学。他在闲暇之余也十分爱看欧洲电影,尤其是一些讲述小镇的宁静生活又有着戏剧张力和细腻情感的电影。他创作了许多西方小说题材的插图、连环画,这也与他对外国小说和电影的喜爱有关。

《邦斯舅舅》是19世纪中期法国现实主义作家巴尔扎克创作的长篇小说。邦斯舅舅是一位音乐家,同时也是一位收藏家。他十分狡黠贪婪,常常通过一些欺骗的手段来收藏古董。然而这些古董却并没有给他带来幸福,反倒引起身边的人都想来瓜分他的财产,他最后在疾病和痛苦中死去。1978年,父亲作为讲师团的一员到广西右江民族师专支教。这套连环画正是在支教期间所画。据他回忆,“每当我看到这套连环画,会不禁想起那段自在创作的美好时光……记得当时参考资料匮乏,很多场景与人物服装全凭记忆而作,这套连环画成为参加讲师团一年中难以忘怀的印记。”很难想象在百色的乡下,手边缺少参考资料的情况下,父亲全凭记忆画出如此生动的西方人物形象、服饰,所有的家居、户外场景。据他回忆,“《邦斯舅舅》对故事中的各色人等刻画得可谓入木三分……我在创作中对角色的每一个动态



《带阁楼的房子》内页

与眼神的描绘中都颇下了些功夫。”父亲笔下的邦斯舅舅那秃顶、有些狡黠又执拗的形象十分深入人心。

《带阁楼的房子》和《艺术品》都是19世纪末俄国文学巨匠契诃夫所写的短篇小说。

《带阁楼的房子》表现了在沙俄时期一位贵族画家遇到一对姐妹所经历的爱情、争执和追忆，故事在宁静、诗意中有着细腻的情感。1985年，当时《富春江画报》的编辑向父亲约稿《带阁楼的房子》，父亲十分激动，因为《富春江画报》是当时连环画作品发表的殿堂。据他回忆，“创作这套连环画让我真正体验了俄罗斯文学和契诃夫小说的魅力，也使我深深地沉浸于刻画其中的人物性格和细腻的情感之中。契诃夫笔下浓郁的俄罗斯风情和活生生的人物塑造，似一幅幅画面如电影镜头般闪现在我的脑海中，也似乎使我的画笔有了灵性。我感受到了作品中深沉又略带伤感的一种美”。也许，那时候的父亲也如契诃夫笔下的画家一样，对未来有着许多不确定和迷茫。20世纪80年代涌入中国的各种思想给那时的年轻人带来了激情和迷茫。不确定父亲对书中所探讨的社会改革多么热衷，可能更多的是契诃

夫文学中略带伤感的美打动了他，让他在画画中找到了一方净土，来表现那种美好的期待和迷茫交织的感情。正如他画笔下天真烂漫的任尼雅，似乎代表了他对未来美好的期待，但又有着隐隐的哀伤。因为那美好似乎可望而不可即。正如书中的画家所呼唤的：任尼雅，你在哪儿啊！

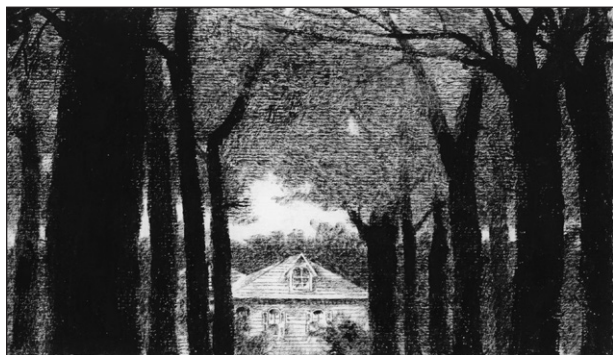
《艺术品》则有着跌宕起伏的剧情和意想不到的结局。从萨沙和母亲出于感恩送了一件艺术品给医生，到医生因顾忌这个有裸体雕像的青铜烛台而转送给朋友，但最后艺术品又辗转回到了医生手中，故事戏剧性地体现了人们对于艺术的不同反应和思考。这部短篇小说经过改编后改名为《无独有偶》，父亲据此创作了连环画在1986年的《中国连环画》杂志上发表。这部作品创作手法和风格与《带阁楼的房子》十分接近。据父亲多年后回忆：“短篇连环画《无独有偶》用毛笔皴擦的手法既可轻松随意，也可深入刻画，有较强的表现力。”父亲在构图时运用很多电影的特写镜头语言，表现出人物的性格和情节上的张力，正符合这篇短篇小说跌宕起伏的故事情节。



《无独有偶》内页

父亲每画一套连环画或插图，都精心地阅读原著，揣摩书中人物的性格，场景、情节的变换，正如电影导演对人物的刻画、对光的运用和镜头叙述一样。我们从《带阁楼的房子》中的每一幅画都可以看出他精心的构图，比如第二幅画中的场景在原著中是这样描绘的：“有一天，在回家的路上，我无意中走进一处陌生的庄园。这时太阳已经落山，黄昏的阴影在扬花的黑麦地里延伸开去。两行又高又密的老云杉，像两面连绵不断的墙，营造出一条幽暗而美丽的林荫道……后来榑树林荫道总算到头了，我经过一幢白色的带凉台和阁楼的房子，眼前忽地展现出一座庄园的院落和一个水面宽阔的池塘。”

父亲在前景用炭笔皴擦出树干和郁郁葱葱的叶子。实际上，画中的树并不是契诃夫文中描述的老枞树，也不是菩提树，而更像是北京林荫道常见的槐树。想必父亲在中央工艺美术学院求学时见过老北京的林荫道，道路两侧的槐树枝繁叶茂，遮蔽了阳光，也正符合契诃夫笔下静谧的林荫道。画面中间是白色的带阁楼的房子，



《带阁楼的房子》内页



《带阁楼的房子》内页

他特意把房子画得很低，而显出树荫浓郁的前景。前景黑色的树干和大面积的树叶也突出了这所房子。他并没有十分精细地画出树的轮廓和树叶，而是用了模糊的笔触和粗糙的肌理，让人的视线聚焦在中间的房子。我们如画家般经过一片浓荫遮蔽的树林，突然瞥见在阳光下熠熠发光的房子，它如大面积黑色中的一点留白，带有一丝神秘感，又像是一道阳光照进契诃夫笔下有些压抑的画家的心。

另一幅画表现的是画家第一次见到莉达和任尼雅姐妹俩的场景。原著是这样描绘的：“一道白色的砖砌大门由院落通向田野，这大门古老而结实，两侧有一对石狮子。大门口站着两个姑娘。其中一个年长些，身材苗条，脸色苍白，十分漂亮，长一头浓密的栗色头发，一张小嘴轮廓分明，神态严厉，对我似乎不屑一顾。另一个还很年轻，顶多十六七岁，同样苗条而苍白，嘴巴大些，一双大眼睛吃惊地望着我打一旁走过，说了一句英语，又忸怩起来。”

父亲将莉达和任尼雅画在画面的下方，只表现了肩膀以上而没有画出全身，让读者的视线集



中在了姐妹俩的脸庞上。莉达被表现为扭过头，目光并不看向画家或读者，头和眉头稍稍抬起，一副骄傲的样子，体现了她有些不易亲近，而短发也表现了她干练的性格。而妹妹任尼雅则微微低头，眼神略带试探地看向画家或读者，嘴唇微微闭着，似乎欲语还休，浓密的长发也显得十分温柔可爱。姐妹俩的不同性格就这样被鲜明地表现出来。姐姐手举着伞，在背后罩着妹妹，似乎也暗示了她在家中做主、照顾妹妹的地位。姐妹俩的身后是文字中所描述的大门，以及门柱上的石狮子。一侧的门敞开着，似乎也暗示了主人的好客和接下来画家将要去做客的场景。

《邦斯舅舅》《带阁楼的房子》和《无独有偶》中的每一幅画都值得细细品读，只是篇幅有限，无法一一分析，在此就把解读和想象的空间留给各位读者吧。由于年代久远，一些原稿已遗失。但似乎是上天冥冥之中的安排，父亲在2022年去世前的一个月补完了所有《带阁楼的房

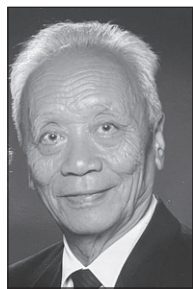


《遇见吴冠英》，2025年3月连环画出版社出版

子》已经丢失了原稿的部分的图画。然而他却在那个最冷的冬天骤然离世，没能等到图书出版的那一天。斯人已逝，留给我们的无尽的悲伤，但他的画笔让狡黠贪婪的邦斯、眼神清澈的萨沙、严肃真诚的莉达和天真烂漫的任尼雅，以及小说中人性的丑陋与光辉、贪婪与慷慨，青春的迷茫与真挚都更加生动地留在了我们的心里。

（转自《遇见吴冠英》，连环画出版社出版，2025年3月）

## 沈安俊老学长逝世 享年 98 岁



河北工业大学离休教授沈安俊学长，因病于2025年3月15日在美国西雅图逝世，享年98岁。

沈学长1947年毕业于重庆清华中学，1951年毕业于清华大学电机系，1955年毕业于哈尔滨工业大学研究生班。曾在北京工业学院、哈尔滨工业大学及河北工业大学任教，教授职称。曾任哈工大电力传动教研室副主任，河北工大自

动化教研室主任，高等学校电气自动化专业教材编审委员会委员，中国自动化学会理事，中国自动化学会电气自动化专业委员会副主任。曾主编出版高校教材《电力拖动与自动控制》《自动控制与调节原理》《电气自动控制》三本著作。主持过多项科研项目，曾获1978年全国科学大会重要贡献奖，河北省科技一等奖。

2006年在重庆清华中学设立清华情暨沈安俊奖学金30万元，2012年在河北工业大学设立30万元的沈安俊奖学金，每年资助家庭贫困并努力学习的学生15名。

## “五道口”创始人刘鸿儒逝世 享年95岁



2025年3月14日，中国人民银行原副行长、中国证监会首任主席、“五道口”创始人刘鸿儒在北京病逝，享年95岁。

刘鸿儒，1930年11月生，吉林榆树人。1947年9月参加革命工作，1948年9月加入中国共产党。1952年毕业于中国人民大学财政研究生班。1959年于苏联莫斯科大学经济专业获副博士学位。

回国后，刘鸿儒长期在中国人民银行工作；1979年至1980年参与组建中国农业银行并担任副行长；1980年至1989年任中国人民银行副行长，主管中国金融体制改革；1990年至1992年任国家经济体制改革委员会副主任，主管金融体制改革、股份制改革和住房体制改革；1992年至1995年创建中国证监会并担任首任主席；1992年至2002年担任全国政协经济委员会副主任。在20世纪80年代至90年代中期中国金融改革的黄金时期和金融体制转轨的关键时期，刘鸿儒几乎参与了所有重要的改革环节，是中国金融体制改革最重要的拓荒者、组织者、设计者和实践者之一。

1980年，刘鸿儒时任中国人民银行副行长，主管金融体制改革，深感真正懂金融的高素质人才非常匮乏。他提出由中国人民银行自己办一个研究生部，培养真正适应金融体制改革需要的骨干人才。经刘

鸿儒四处奔走，寻求多方支持，1981年5月，中国人民银行金融研究所招收研究生终于获得教育部批准，办学地点选定在北京市海淀区五道口。1982年2月，首届研究生正式入学。随后，中国人民银行在金融研究所下设立研究生部，并成立研究生工作领导小组，刘鸿儒担任组长。后来，刘鸿儒还担任研究生部学位委员会主席，亲自授课，并担任导师。在刘鸿儒的关心和培养下，研究生部的一大批毕业生成为中国金融改革的中坚力量。

2012年3月29日，清华大学五道口金融学院正式挂牌成立，刘鸿儒任学院理事会名誉理事长。在学院成立大会前夕，刘鸿儒专门为学院题词：“继承五道口精神，发扬清华传统，立足国内、面向世界，建立国际一流金融学院。”

刘鸿儒始终关心五道口学生和校友的成长。2010年，五道口校友会成立，他担任名誉会长，并为校友会题词：“校友会是校友活动的家园，联结情感的纽带，交流经验的平台，继续学习的园地。发扬‘不怕苦，敢为先，讲团结，重贡献’的五道口精神。我们齐心协力办好校友会。”这成为五道口人共同的烙印，在传承中熠熠生辉。

刘鸿儒是第八届、第九届全国政协委员，中共第十二届、十三届中央候补委员，并历任中国金融教育发展基金会理事长、中华慈善总会副会长、鸿儒金融教育基金会名誉理事长。

（五道口金融院校友办）

## 地基基础工程专家刘金砺先生逝世



我国著名的地基基础工程专家、中国建筑科学研究院有限公司地基基础研究所原所长、顾问总工程师刘金砺同志，因病于2025年4月13日在北京逝世，享年92岁。

刘金砺，1933年6月17日出生于湖南省益阳市，1952年考入清华大学土木工程系，1957年毕业分配至中国建筑科学研究院地基基础研究所工作。早期从事黄土地基研究、软土工程性质研究与事故处理。1983年任中国建筑科学研究院地基基础研

究所副所长，1987年起任地基基础研究所所长、院副总工程师、博士生导师。

主编《工业与民用建筑灌注桩基础设计与施工规程》(JGJ4-80)，主编新中国第一部《建筑桩基技术规范》，编著《桩基设计与计算》《建筑桩基技术规范应用手册》等专著。主持研发《灌注桩后注浆成套技术》《高层建筑地基基础变刚度调平设计与处理技术》《带裙房高层建筑上部结构与地基基础共同作用计算方法》等。历任中国土木工程学会土力学与岩土工程分会桩基础学术委员会主任委员、中国工程建设标准化协会地基基础专业委员会主任委员等职。

## 原北京城建设计研究院总建筑师盛允伟逝世



特许一级注册建筑师、原北京城建设计研究院（北京城建设计发展集团前身）总建筑师、建筑领域杰出专家盛允伟同志，因病于2025年1月5日在北京逝世，享年82岁。

盛允伟1965年清华大学建筑系毕业后，先后在铁道部北京地下铁道工程局勘测设计处、基建工程兵北京办公室设计院、基建工程兵北京指挥部科研设计院、北京市城市建设工程设计院任职。曾任北京市城市建设工程设计院副院长、海南分院院长、总建筑师。

盛允伟先后主持设计了众多重点工

程，包括上海徐家汇车站、青岛火车站广场、北京方庄芳星园小区、北京万泉河住宅区、北京京信大厦、北京中医学院方庄医院、北京王府井麦当劳餐厅、中国驻斯里兰卡大使馆、北京动物园公交枢纽大厦、北京中国社科院研究生院等多项重点工程，这些建筑不仅成为了城市地标，更彰显了他对建筑艺术与功能完美融合的独特追求。

盛允伟治学严谨、成果丰硕。他积极参与学术研究与交流活动，两幅建筑画作品入选《全国建筑画选》，并发表了多篇具有重要学术价值的论文和著作，为建筑理论体系的完善和创新作出了突出贡献，在建筑业界享有极高声誉并拥有广泛影响力。



## 建五的风格

○林贤光（教）



2025年4月26日，林贤光老师参加建五毕业60周年聚会并讲话

2025年，建五班毕业60年了。当年20岁出头的小兄弟姐妹们，如今都已年过八旬。我今年93岁，苟活至今，虽有不尽沧桑之感，但是，看到建五班仍能几十位同窗好友欢聚一堂，共叙友情，自是十分高兴，白头翁妯回忆华年，难得，难得！

我1953年天津大学毕业后，分配来清华当助教，教画法几何和阴影透视。到1963年接替崔克摄先生做建五班的班主任。那时，你们已经是大学三年级，崔先生和你们共处三年多，骤然被调离清华，我也是很突然地被黄报青先生约谈，让我接任。当时，我不敢接，我说：“我一个群众，不是党员团员，怎么能当班主任？”黄先生说：“这是经过组织上讨论的，让你干，你就干，是信得过你才让你去干的。至于思想政治工作有辅导员、团支部去做，你只要把学生的日常教学事情安排好就行了。”就这样，我接受了班主任这个工作，走马上任。

那时，我教建筑系每一届一年级的画

法几何和阴影透视，同时又在学校的基建会上班，参加关肇邨、殷一和、高亦兰先生领导的主楼和校内工程的设计工作。

在接任了建五的班主任之后，系总支书记李德耀先生曾找我谈了一次话，指出了建五班的问题要注意自由主义，我又找了辅导员单德启先生和建五三个班的团支部书记了解了一下班上的情况，到同学宿舍去了几趟。说实在的，我除了在建五才入学的一年级时，给大家上了一年的课以外，对建五毫无接触也毫无了解，同学的名字都记不住几个。从这时开始，我担任建五的班主任一直到1965年，把建五班送到毕业。

说实在的，我对建五，就班主任这个工作来说，我做得不好。一方面是我还有课要上，基建会的活要干，也不知道班主任应当怎么做。但是更主要的是，我自忖不是党员团员，政治上很怕犯错误，缩手缩脚，反正许多重要的决策性的工作都有辅导员和党团组织去做了，用不着我操心，在组织上做出了决定之后通知我，我忠实地执行落实就是了，仅此而已。

和同学们的接触，我也是缩手缩脚，反右才过去几年很怕犯“政治性错误”，小心翼翼。但是，终究在一些问题上自己也必须表态。建五这个班又确实是有许多同学很有个性，尽管有时乖张一些，但也是年轻人的常态，应当保护，不必大加鞭挞。那时，我和建五同学直接参与的主要活动，一个是1964年暑期在京西宾馆的实习，另一个是当年秋季建筑系开展的“建

筑思想批判和讨论”。

1964年暑期，建五部分同学在京西宾馆进行工长实习，同学们表现出和解放军工程部队工人极大的亲和力，实习结束时和也在该工地实习的建七班举办了一场联欢会，热闹非凡。

1964年11月，在系里开展的“建筑思想批判和讨论”，主要是在建筑设计思想方面批判形式主义崇洋崇古，建五作为毕业班成了重点。是以学术批判方式，讨论为主，是比较和风细雨的，我作为班主任自然参加了讨论。先是同学，后是教师，都是批洋批古。其实，批了几个星期也没批透，最后草草收兵，不了了之。

1964年下半年，建五同学进入毕业设计阶段。同学们被分配到几个工程设计组进行毕业设计，一部分到重新启动的主楼设计，一部分到新开辟的左家庄小区的规划和住宅设计，另外一些人去了绵阳的651清华分校工程。我那时也从基建会调到左家庄设计组，建五有一批同学参加了

左家庄的预制大板住宅设计，我在该工程中负责两栋现砌的房屋设计，分配给了我四个同学：孔力行、侯世荣、蒋钟埏和伍文玮。我和他们共处了半年多，在接触中看到了这几位同学的优点。孔力行似乎具有天生的组织才能，身为同学的组长，把设计组的工作安排得井井有条，并与相邻工种配合得十分融洽。侯世荣思想缜密，处理多方面的关系极为妥帖。两位女同学都极为纯真，蒋钟埏非常单纯，愿意和人谈心，伍文玮则沉默寡言比较内向。几个同学虽然性格不同，却都努力上进。

那时，左家庄的重点在预制大板的住宅群，我们的现砌组不是重点，而这几位同学却无怨无悔，也不去和大板组的同学比高比低，安心地做好我们的现砌工程，仅就这一点就非常难得了。到了1965年，又有十几位同学来到我这一组。当时，朱自煊先生将垂杨柳的一座烂尾住宅楼给了我们，这十来个同学在极短的时间里把这个甩掉了两三年的烂摊子结束了，以上使



1965年7月28日，林贤光先生（前排右6）与建五在校同学在天安门广场留影

得我对建五的同学有了进一步的了解。

建五班的同学是一批非常淳朴、天真、极具个性、十分可爱的年轻人。有时不是很“听话”，但又是非常“出活”。自由奔放，但是绝不出格，奋发有为，天天向上，很可爱的一个集体。那时，有人似乎更喜欢“老实听话”的班级，对于建五认为是“大毛病不出，小毛病不断”，于是认为是班上自由主义泛滥，不好管。但是，也就是这个班，集体抱团，全面发展，多次获得了集体荣誉，毕业时有36人入党，15人跟着蒋南翔校长到永年“四清”，班上数十人参加了学校的文艺社团，十余人进入校体育代表队。毕业后，且不说班上同学中出了几位部长级的领导干部和院士，就大家在毕业后从事的设计单位来说，担任行政和技术领导骨干的就数不过来。说建五人才“倍”出一点都不过分。

建五何以能够如此？我在《班门弄斧三集》的文章中曾经提到，这个班1959年入学，1965年毕业，前未赶上反右，后未沾上“文革”，班上基本上没有受到激烈政治运动的冲击，所以从班史上看没有受到内伤，没出现过人斗人和类似的伤害。这应当说是赶上了好的天时。这在那个政治运动一个接着一个的时期是极为难得的。

再者，我对单德启老师在《读建五班陆强同志〈回忆〉一文感言》的文章中所提到的：当时对学生的思想管理上执行了一个“宽”的原则，我非常

赞赏。也就是对同学中出现的一些“自由主义”的现象（实际上往往是一些个性的表达），采取了宽容的措施，适当地加以引导，而不是斗争或扼杀。这一点使得多数同学的独特能力和品质得以发挥。这一点，在建五同学走上工作岗位后表现得尤为突出。单先生说：“宽松的成长环境，宽容的人际关系，目的是调动一切积极因素；而宽泛的学习领域，就是重点在引导同学们提高自己的人文素质，优化自己的思想能力和改进自己的学习方法。”单先生很精彩地引用了爱因斯坦的话：“什么是教育？当你离开学校以后，把老师们的堂堂讲课都忘了，把那些课本教材都忘了，还剩下的东西，那就是教育。”真精彩啊！有鉴于单先生引用了这一段话，我联想到我们的建五同学，你们毕业60年了，生动地验证了单先生在文章最后指出的：在一切都忘记了之后留下来的是什么？是人的自我成长。在这方面的的确确我不及单先生认识得如此深邃，正是这样的宽松条件扶植了建五同学们的“自我成长”。



2019年林贤光先生（前排左5）出席建五同学聚会



第三，这几天，我又重读了《班门弄斧集》和《清华建五纪事》，再一次回顾了同学们从毕业到退休的历程。深深感到这个“自我成长”的过程，极其清晰地展现在每位同学乃至我们建五这个集体中间。

建五同学毕业时分配到十几个不同的领域部门工作，加上以后随着世态的变化，特别是到了十年浩劫之后，每个人都经历了不同的再分配、再创业，乃至走上完全非原来预期的事业，而我们一个个同学都能做到事业有成，绩效突出，成为不同岗位上的骨干，乃至成为一方的领军人物。这一点绝非偶然。正是体现了前面因素的效果。不仅如此，就建五这个集体而言，成员虽然处在不同领域的全国各处，但是，作为建五这个集体却一直没有散，保持着密切的联系，同学间亲密的友情一直维系着，尽管每个成员都已年过古稀，但是，“建五”这个班，仍旧存在着，它似一株长青树，依然枝繁叶茂，依然挺然屹立。这一点十分难得，我在清华七十多年，没见到过一个班集体能够维系得如此长久、如此紧密，青山常在，友谊长存。

从一件小事看，建五班编写的《清华大学建五班通讯录》，从1979年编的第一本，以后屡次更新，到2014年，我收到的就有七个版本。仅就这件事来说，就是班上有那么一些有心人，仔仔细细认认真真地在做这样一件无声无息、任劳任怨的事。

我在清华建筑系教一年级的课五十年、几十个班，却没有一个班像建五班这样几十年如一日地作为一个完整的集体而活力无尽地存在并积极开展活动的。这说明了这个班的内在凝聚力有多么强，

同学彼此之间的友谊有多么深。今年校庆，《通讯录》又出了2025版，这可真是好消息。

回想到当年和你们共处的两年多，我还记得许多同学间的轶事。像陈尚义的苏州园林报告、韩江陵的“玫瑰与剑”、应朝去买大皮鞋而缺席了实习的动员会、刘海泉与黄报青先生关于简体字的争论，以及在“建筑思想批判”中对几座西方标志性的现代建筑批判又批不动等等情节，尽管已经过了几十年，我回忆起来仍历历在目。把这些记忆与几十年后再看到的陈尚义的《宝石上的皇冠》，韩江陵的两本《龙凤山人诗集》，应朝的《三字诗》以及多种形式的杂文，再加上数不尽的同学们的著作，像马国馨，院士、总建、会长多重身份在身，竟能在百忙中著作等身，甚至还能参加业余的艺友合唱团，难矣哉！

推而广之，建五的能人不少：叶如棠、白福恩、高寿荃、马国馨、林桔洲、吴塾瑶等的书法；绘画就不必提了，学建筑岂有不能画的，但尤为突出的如韩光煦、杜文光这样专业水平的也不少见；高寿荃在楹联领域已是高峰档次；喜欢治印的人不少，张思浩、马国馨、应朝都有相当水平；能诗的人不少，除了韩江陵诗人外，还有像从建一班转来的吴庆麟也爱写诗，吴亭莉夫妇还出了诗集；吴亭莉还活跃在歌唱的舞台上；何维增出了关于建筑摄影的专书；叶如棠、宋春华、袁镜夫妇的摄影集也都出了好几辑；还有黄邦杰的小说，等等。这仅仅是建五部分同学业余爱好的冰山一角，但从如此广泛的业余爱好之间可以看到同学们个性的发展。至于大家在不同专业、不同领域方面的专业成

就，就不必在此赘言了。总之，建五是一个英才“倍”出的集体，无论在哪一个领域都是认认真真地做事，认认真真地把事做好，而且力求做得好上加好。追求卓越，这是清华的风格，也是建五班的风格。

我还想到，那几位英年早逝的同学，像才华横溢的应朝、功在保护古城的王景慧、事业有成的林丙棠、老实憨厚的张增贵、名门世家的张允冲、十项全能运动健将殷亘龄，特别是较早病逝的蒋钟埏，1984年去世的时候才42岁。这位曾在毕业设计时与我相处半年多的女同学，那么单纯、憨厚，竟然成为班上较早离世的同学。在马国馨推荐我看《蒋天枢传》之后，我才知道蒋钟埏患病之后的情况，我落了泪，惋惜这位早走的好同学，也后悔我没有能够参加她的告别。此外，先我远行的同学还有：诸耀明、黎旺秋、范玉庆、朱治安、王崇礼、陈尚义、罗玉阁、胡正凡、周美培。我会永远记住这些名字。我想，如果真是有一个天国的话，有一个应朝在那里，加上一个陈尚义，那里的建五班会还能开得起。

毕业60年还能开得起几十人的班会，太难得了。就我自己而言，我自忖愧为你们的“班主任”，和同学们的交往我不及崔克摄，和同学们思想的深入我不及单德启，于德于才我也不及班上的每一位同

学，更谈不到“学为人师，行为世范”这个师范的最高标准，我还差得很远很远。

但是，建五的同学们并没有忘记了我，使我终生难忘的是：在十年浩劫、我历经困难之后，我收到的第一封信，竟是建五的姚娟娟寄来的，关心我的情况，询问我的安危。而应朝、黎旺秋生前每年必有一张贺卡寄给我，孔力行更是对我关怀备至，时有信来。马国馨知我爱书，每有新作必定寄我一本，这些虽然都是些许关怀，却都使我感激不尽，牢记在心。很简单，同学们没有忘记了我。特别是在我年老之后，觉得有人还惦记着我，这总是高兴的。

至今，我在清华建筑系已逾70年，在建筑系里，我也仅仅是普通一兵，但却曾和如此优秀的建五班集体建立了友谊，实在是平生中一件最幸福的事。能够和这样一些好同学交往了几十年，回想起来，对自己当年的“班主任”工作没能做得更好，真是有愧于当年组织上和同学们的信任 and 希望。反思起来，我除了比同学们略长几岁之外，谈不上有什么可取之处。所以，对同学们来说，忝为“兄长”而已。故此，作为家常的心里话和弟弟妹妹们交交心，谈一点心中想说的话，都是自己人，没有什么顾忌，坦然面对。

大家都过了80岁了，你们当学生的时候才20岁出头，我30岁，就似乎比你们大了许多。到了现在呢，你们80岁，我90岁，好像我们也没有太大的差异了。人生如此，我想，就我贸然充当你们的大哥，想也许不会有什么异议吧！

祝大家，我的弟弟妹妹们健健康康，家庭幸福，平安吉祥，快乐常在！让“建五”这面旗帜一直飘扬下去。



○张思浩（1965届建筑）篆刻

# 奔流 40 年的人生长河是一道美丽的风景线

○胡东成（1970 届自动化）

本文是胡东成老师在自动化系1979级毕业40周年感谢师恩座谈会上的讲话。

一位清华前辈说，总以为人生最美好的是相遇，其实最难得的是重逢。今天，我和阔别了40年之久的1979级校友重逢了，特别高兴，引发了很多回忆和感慨。

## 一、讲课三求

刚才大家提到当年上课的情景，使我想起了那时候老师们对讲课的三个层次的追求。一求条理清楚。这是基本要求。必须讲清概念，捋清思路，深入浅出，逻辑性强，便于学生理解。二求重点突出。这是进一步的要求。做到提纲挈领，讲透关键，居高临下，画龙点睛，便于学生掌握。为了做到这两条，甚至板书都要精心编排和设计。但是光有这两条还不够，还要三求：引人入胜。这是更高的要求。内容不仅要科学严谨，还要有伏笔铺垫和悬念，环环相扣，步步深入，使人神往；应用举例不仅要典型，还要尽可能联系学生熟悉的生活实际，饶有趣味；语言表达不仅要准确简洁，还要尽可能生动精彩，以便学生增强兴趣，加深印象，提高对教学内容的关注度。这就是老师们努力登攀的讲课三境界。

执教自动化系1979级的老师，无论年长或年轻，可以说全都是一心一意、精益求精地要把课教好。大家都在忘我地工作，默默地奉献。我想这大概是教师的责



胡东成老师（中）在感谢师恩活动现场

任感在驱动吧！尽职尽责，问心无愧，同时也乐在其中。

## 二、教师三乐

今天同学们回家了。40年没有见面，发生了很多事情，可是我对大家仍然有清晰的记忆。不少同学变化很大，见了面是不敢认了，但是名字我还有印象。这次你们中的二黄，黄泽民和黄新华，先后代表年级诚恳邀请我参加活动，我非常感动。

对我来说，今天也是回家。我和大家一样，是从自动化系成长起来的。1996年我离开自动化系，至今也已经28年了，所以也愿意回系里看看。现在我见到了在座的各位同学，见到了我的老师、我的学长、我的同学、我的同事，欢声笑语，其乐融融，感觉就是家人团聚，所以那高兴劲儿就不用提了。

我一直觉得做教师有三乐：第一乐，应该是孟子说的话，叫做得天下英才而教育之。作为教师，如果学生都是天下英



才，而且日后都成为国家栋梁，那还有什么比这更能让自己有成就感的呢？清华的学生都是英才，很让人自豪。而且，教学相长，我也向大家学到了很多東西。所以，育天下英才才是教师的第一乐。

第二乐，是被学生记在了心里，这一点最让我感动。这些年来，我多次与毕业的同学偶遇。在会议上、在飞机上、在国内、在国外，一些同学十分惊喜和激动地认出了我，主动跑来叫我，而我更是喜出望外，热泪盈眶。离别这么多年没有被忘记，我太欣慰了。

教师的第三乐是校友给母校回馈，支持母校的建设和发展。有的捐赠钱物或设立奖学金，有的当兼职导师或兼职辅导员，有的积极宣传母校文化，扩大母校影响。所有这些多元化的回报都使母校受益，曾经的老师怎能不兴奋和骄傲呢？如果说前面提到的第二乐是教师个人感动于同学们的感恩之心，那么这里的第三乐则是教师群体感激于同学们的感恩之举。

今天你们的感谢师恩会之所以好，就是因为把老师的三个不同层面的欢乐都叠加交融在一起了。

### 三、校友三题

我差不多每年都会见到一些校友。校友们相聚，常常有三大话题：在毕业10周年、20周年到30周年的时候，大家见了面，总是互相询问现在干什么，工作怎么样，在拼搏创业过程中有什么成绩、困难、兴趣和打算，还会进一步探讨联手合作的机会和可能性。这是第一个话题：工作与事业。到

了毕业40年，虽然还会继续谈工作，但重点慢慢转移到身体怎么样，子女怎么样，家庭怎么样，是不是退休了，等等。这就是第二个话题：身体与生活。

到了毕业50年，前面的内容还会有，但是又开始了新的话题。很多人感慨，哎呀，这一辈子，光阴似箭啊！互相表述对人生的看法和为人处世的经验体会。大家明白了很多道理，思想也变得更加深邃。这就是第三个话题：思考与感悟。

这三个话题，对老师来说，都是有兴趣的。我就愿意听校友们讲动人的故事和深刻的见解，觉得那是一件很高兴的事情。刚才一位校友问我，胡老师，你有什么人生感悟？要说没有，那不是事实，但都是零零碎碎的，确实没有完整系统地思考过。我觉得有一点，就是人的一生很像一条河流。河流从来不会是笔直的，它一定有曲折。河水从源头出来，穿过千山万壑。遇到山岩阻挡就顺势拐个弯，再遇到什么障碍，就再拐个弯，但始终滚滚向前。在历尽艰险和磨难之后，水面越来越宽阔，水流越来越平缓，水量越来越充沛，水底越来越静深，最后从容淡定地到达目的地。



参加感谢师恩座谈会师生合影

人生就是如此啊！没有直路，没有坦途，没有永远的顺境。谁的一生不是既有忧又有喜，既有苦又有甜，既有悲又有欢？一路摸爬滚打，千辛万苦，就是一条曲曲折折地前行着的河流。古人说“河以逶迤故能远”，人生也正是因为有曲折，才显出历程的光彩和深厚的底蕴，体现出久远的弥足珍贵的价值。

我见过一幅航拍照片，在茫茫大草原上流淌着一条弯弯曲曲的长河，可谓九曲十八弯，河水涌动，在朦胧的远方与天地融合，非常非常的美。这不正是人生的写照吗？回首你们九字班同学的过往，曾经的弯道坎坷，如今看来都是令人笑傲的亮眼之处。你们的人生是那么充实生动，那么多姿多彩，你们40年奔流不息的人生长河就是一道美丽的风景线。

蜿蜒曲折是所有河流的共性，而每条河又都有其个性，有着独一无二的路径和方式，有着各具特色的风光和景物。每个人的经历和境遇也如此，各有各的成功，各有各的光彩，各有各的不如意，各有各的经验和教训。认识了人生的这个河流般的规律，理解了共性和个性的对立统一，我们就能坦然面对现实，以豁达的胸襟、乐观的心态、满满的自信和源源不断的动力去追逐梦想，自强不息，永不放弃。我们也会拥有一个完美的眼光，去欣赏自己貌似不完美的人生。

#### 四、自控三论

清华大学是中国高等学校的一面旗帜，能够进清华学习是一件非常幸运的事情。而进了清华，能够进自动化系，更是一种幸运。

为什么说自动化系学生很幸运呢？暂

且不说自动化系有很好的系风，在德智体美劳各方面都有很好的传统，也不说同学们的专业知识与技能、从事社会工作和管理工作的能力，都得益于自动化系的培养，单说自动化学科的特点，比如理论体系丰满完备，技术手段不断创新，专业应用面极广，前沿引领性极强，有非常好的发展前景，就足以让同学们感到庆幸。大家都有体会，在自动化系学到的基础知识和基本技能非常有用，在很多领域都能发挥作用，感觉像是学了个“万能”专业。

说到自动化学科的“万能”，就不能不说到自动化技术的三大基本理论：信息论、系统论和控制论。要是精通这三论，会举一反三，那么你无论在哪个领域或哪个行业，无论从事技术工作还是在管理岗位，就都能高屋建瓴，驾驭自如。想一想，现在哪行哪业不需要这三论指导呢？干什么工作不需要准确的完全的信息和数据呢？做什么事情不需要系统的观点、系统的思维来帮助你成功，而不是头痛医头、脚痛医脚呢？遇到系统问题，小到家用电器，大到工业控制、社会管理、人体生命、太空宇宙，哪个不需要借助于系统论和控制论的理念而走得更远呢？这些年来，自动控制的一些基本的概念和方法，比如反馈控制、PID（比例积分微分）调节、扁平化模式等，已经在很多领域被广泛应用。随着经典控制理论发展到现代控制理论，又进一步发展到智能控制理论，信息与自控学科的渗透力越来越强，影响面越来越广，我们的面前是一片崭新的天地。从这个意义上讲，学了自动化就会变得眼界开阔，思路灵活，一通百通，触类旁通。过去有人说自动化系毕业生是万金

油，这不是在贬低你的水平，而是在夸你知识面宽，适应能力强，称赞你是个全能型多面手。

刚才一位同学的发言，也证明了自动化手段不仅可以应用于科学技术与工程，还可以在军事、经济、企业管理、交通运输、外交和国际关系上得到应用。记得有一次我跟一位系友聊天，他当时在负责外汇管理。我说自动化的很多知识都可以在你那里用上。比如说你出台一个政策，对金融、外贸、社会系统而言，就是输入了一个使系统改变原来状态的“激励信号”，它会引发什么情况，需要事先充分研判，弄不好会引起振荡。如果我们借鉴PID反馈调节的思路，就有可能使系统的动态过程平稳，跟踪目标准确，响应动作迅速，实现稳、准、快三者的完美统一。这位系友耐心听我说完，不动声色地告诉我，他已经在工作中成功运用了。我惊喜交加，发觉年轻的毕业生早已跑到我前面去了。

我说这些，就是想说明大家在自动化系的学习是终身受益的。我很期待我们的系友们，无论做什么工作，都能有意识地去运用自控三论以及其他所学知识，发掘和拓展它们的应用价值，我相信你们是会成功的。

### 五、寄语三愿

最后我借此机会给同学们提三点希望，与大家共勉：

第一，继续进取。大家要为祖国健康工作50年，现在才40年，还有10年，不要歇脚躺平，不能功亏一篑，相反要加把油，做好最后的冲刺，持续不断地超越自我。你们的人生之河已经从细水激流汹涌

奔腾的阶段，到了波澜壮阔、浩浩荡荡流入大海的时候了，希望大家秉承清华大学“自强不息、厚德载物”的文化传统，不断学习，不断向前，完美地收官。

第二，谦虚谨慎。大家都是佼佼者，也都是幸运儿。我们头顶上有一个清华的光环，不管走到哪里，人家都会高看我们一眼。我们是不是真有那么大的本事呢？可能是有一点，但是不一定有人家夸的那么大。

这让我联想起看到的一幅照片，是高山险峰之上的一座寺庙，巍峨耸立于云端，风光无限，叫人惊叹不已。我记不清那是什么地方的景点了。这座寺庙为什么那么了不起呢？坦率地说，不是那个建筑本身有多么出色，比如外形怎么好看，结构怎么奇特，而是它所在的山太高太险了，所以大家仰望它，赞美它。如果把这座寺庙搬到山底下，它就没有那么大价值了，至少不会比别的寺庙更壮观。我们清华师生就像是山上的寺庙，而我们的载体清华大学就是那座高山，我们借着清华大学的位势，所以才被人家高看。我们不过是幸运而已。

除了别人会过高地评价我们，我还有一个体会，就是我们自己也会对自己有过高的评价。每当我们干了一件什么事情，取得了一些成果，总觉得自己干得不错，也希望得到别人的认可。但是人家对我们的评价往往不一定有那么高，为什么？因为你做的事，只有你自己知道流了多少汗水，付出了多少艰辛，点点滴滴来之不易的成果都会让你充满成就感。但是别人不了解你的奋斗过程，不体会你的那种感觉，他们关注的只是你最后的结果，觉得这点成绩也不过如此嘛。所以大家要清醒地认识到，在很多场合，我们对自己的评



价往往高于别人对自己的评价。常言道，人贵有自知之明，之所以贵，就因为难，难就难在正确地估计自己。

过去蒋南翔校长总是强调清华师生要谦虚谨慎，不要总是卖“清华香肠”。他说清华香肠好吃，但不必到处去宣传，外人在尝过清华香肠后就知道它真正的味道了。他对毕业生说，到了新单位，不要急着亮清华牌子，要放下身段，虚心向老同志、工人师傅学习。真要是有一本事，在工作中做出了成绩，得到了大家的认可，知道了你是清华的毕业生，你就给母校争了

光，那时候清华因你而骄傲，你就是“清华香肠”。清华光环是我们严于律己的警醒剂、埋头苦干的动力源。

第三，保重身体。健康是人生之宝，是继续进取、不断超越自我的基础和前提。为了健康工作50年，我们必须保重自己的身体。即使健康工作了50年，也还不是终点，蒋校长说的是至少50年，我们还要继续凭借健康的身体使自我价值最大化。希望我们都为健康而努力，相约10年以后再重逢。愿我们的每次重逢都是彼此的照亮。

## 文青往事

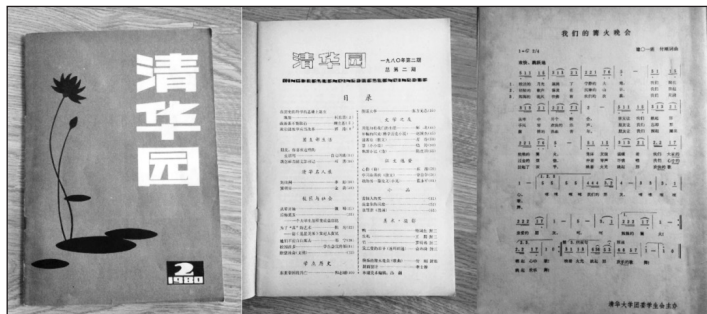
○李 军（1980级自动化）

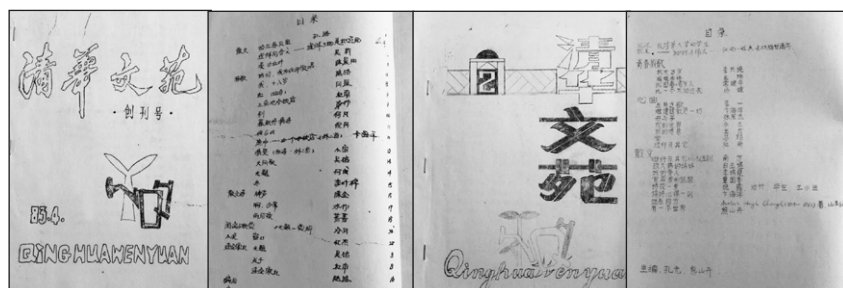
1977年，中断了11年的全国统一高考，终于在邓小平的决断之下得以恢复。1978年，1977级和1978级相继入学后，清华园里的学生文学活动也终于重现生机。1979年，校报《新清华》复刊；1980年，团委学生会创办了学生刊物《清华园》。现在可以查到的零字班（1980级）同学发表的第一篇作品，是建01傅刚词曲的《我们的篝火晚会》（《清华园》1980年第2期），不过居然目录写错了歌名，作者名

字也用了不规范的简化汉字。

1982—1983学年度，我在校学生会担任副主席，分工中包括联系校会文艺部，有幸接触了当时同学中的一批“文艺青年”，特别是“文学爱好者”。那时活跃的包括九字班的孙路、张红、武平、陈红和一字班的古丽蓉、李毅、熊山卉、王玮等，不过有些是我多年后才熟悉的校友。零字班的两位“大诗人”李兴堤、王云，作品丰硕。孔元、王云也参加了很多学生文学期刊的组稿和编辑工作。

1983年4月，《清华文苑》创刊，因为学生会经费拮据，全靠编辑部的同学们自己刻蜡板油印。到1984年，条件有所改善，《清华文学》和《清华歌声》都





是打字胶印的了。那时的学生文学作品有散文、小说等各种形式，但以诗居多，所以《清华文学》在1984年和1985年各发行一期外，还在这两年分别编发了诗增刊各一期。这两期诗增刊《华彩》和《四月》都是零字班“仙女”王云主持编辑的，而封面设计和插图则是零字班“才子”夏淳的大作。

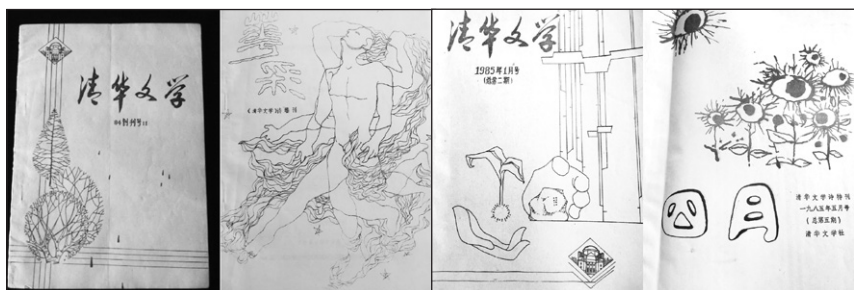
据《新清华》1979年9月20日第799期报道，清华学生文学社是1979年上半年成立的。在《清华文学》及其诗增刊中，可以看到1984年和1985年文学社主要成员名单，而且中间还有变化。那时，二字班和三字班的同学逐渐成为主力，四字班的新生邓卫也崭露头角。但我那时已进入高年级，很少参加相关活动，也就无缘结识他们了。到了零字班毕业前，学生文学活动已经十分活跃，“四月诗会”可谓百花齐放、百家争鸣（据《新清华》1985年6月19日第900期报道）。

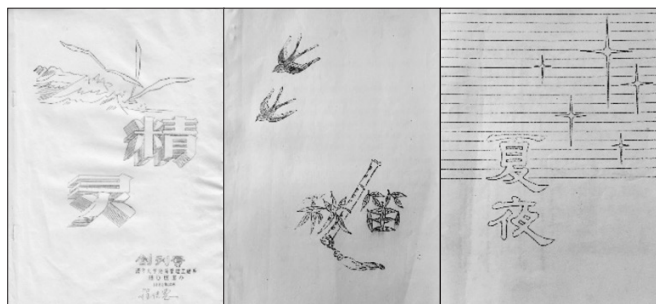
与文学社大致同期的还有学生通讯社，主要负责为广播台供稿。记得《新清华》也有自

己的学生记者。文学评论社成立于1983年9月26日（据《新清华》1983年10月20日第870期报道），是年轻教师马相武推动组建的，成员虽以本科生为主，但也包括指导教师和研究生，所以并非纯学生社团。马老师1982年毕业于北大中文系，来清华大学文史教研组任教，热衷于参加和指导学生文学活动。在二教举办的《晚霞消失的时候》讨论会，盛况空前（据《新清华》1983年12月26日第874期报道）。那时的校领导在“清除精神污染运动”期间，直接面向众多思想活跃学生，一起就敏感议题平等讨论，实在让人称叹。

那些年，各系颇具特色的班刊也如雨后天春笋，其中也不乏时代特点鲜明的出色作品。作为反映我们那一代清华人学生时代的生动记录，这些诗文与我们的影像、歌声、舞姿一起，刻入了清华的历史年轮。

1985年毕业前，零字班出版了十期《零报》，除了毕业年级的相关消息和报道，也发表了一些诗文。有的抒发了对母校的别离之情，有的表达了大学毕业踏上





征程的豪情壮志，成为零字班独特的青春记忆。

2015年，零字班毕业三十年之际，我独自汇集了一些当年的资料，包括一期《清华园》和多期《清华文苑》《清华文学》等，准备捐给档案馆和校史馆。一时兴起，又四处搜集了一些，整理出来，取名“春华拾零”，放到博客网上分享给零友。今年正值零字班毕业四十年，但原来的博客链接失效了，我自己的存档不完整，便试探着问秩年活动总召集人史宗恺，可否请在搜狐工作的校友帮忙恢复，居然就起死回生了。我又借助OCR恢复了一些十年前缺失的文字，并在刘燕欣、陈明星等零友帮助下，增加了几篇这几年新发掘的旧稿，更正了一些错别字。这些资料变得更加鲜活了。其中几篇，还被推送到零字班毕业四十年公众号。

当年零字班在校时的文青往事并不如烟，只是有些还在大家故纸堆里，没能被再次分享。不急，还有下一个十年，更多的十年。希望这些散落的文采和诗情能重现江湖，让我们蓦然回首之际再现惊鸿一瞥。

最后，谨以毕业不久时写的一首小诗，怀念零字班的文青往昔。

### 献给我零字班的诗友

老诗友们都离去了  
去远方  
寻那穿空裂岸的巨浪  
轻和着温柔母亲的脉动  
重温起斜倚着夕阳的痴想  
哦 那是童年稚拙的痴想啊  
一个狂放的男子汉  
低吟出神女峰的柔肠

老诗友们都离去了  
去远方  
寻那白鸟迁去的异乡  
仍旧是披着素洁的云衫  
吸吮着新大陆草叶的芬芳  
哦 那是彼岸狂傲的芬芳啊  
一个忧郁的小精灵  
漂泊在惠特曼的故乡

老诗友们都离去了  
留下一片冥想  
一片若失的惆怅

1985 年秋



● 诗词书画

## 七律·乙巳感怀

○刘洪亮（1965届机械）

毕业清华六十年，寒窗六载似跟前。  
课堂静听恩师诲，场上欢奔意志坚。  
咸菜窝头犹美味，实习试验若甘泉。  
承蒙母校栽培好，四海纷呈锦绣篇。

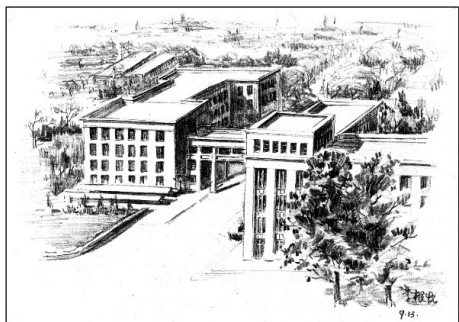
## 贺建校114周年暨入学60年

○高光华（1970届工化）

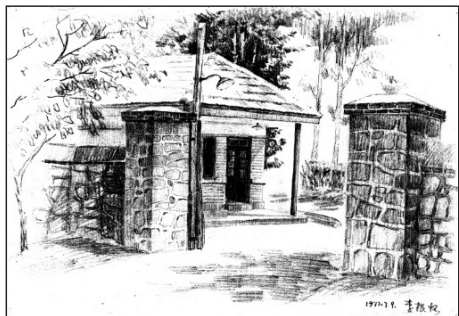
百十四载风云路，月色荷塘几度秋。  
日晷曾量经帙重，闻钟更响厚德稠。  
上天入地称王道，右史左图拜冕旒。  
一甲轮回逢旧友，仍如年少忆风流。

## 在学校期间习作

○李根怀（1972级建筑）



主楼西配楼（1973年9月13日）



清华大学原西南门（1973年7月9日）

## 忆六十年

○李永津（1965届工物）

斗转星移一花甲，魂牵梦萦咱清华。  
荷塘月色滌心志，水木清华育才华。  
当年立下报国志，而今绘就宏图画。  
倘若真有轮回事，来世再聚到清华。

## 毕业六十年感怀

○韩江陵（1965届建筑）

一别名园六十年，浮生寄世影如烟。  
大师乘鹤神仙去，小字书碑觉悟眠。  
水木清华存故事，荷塘澹荡照明天。  
衰颜日见苍稀老，对镜观吾独自怜。

## 入学六十年有感

○徐光华（1970届工物）

春风着意少年郎，明月偏心照海疆。  
亭阁钟鸣闻多韵，荷塘风过自清香。  
润藏白虎收新麦，厂有洪炉炼特钢。  
寄语天涯未归客，飞来曲水共流觞。

## 七律·二校门 ——清华大学 114 年校庆所作

○朱顺波（1970 届工物）

白玉青砖二校门，百年风雨铸清魂。有言南北天行健，无问西东地势坤。  
月色荷塘含旧韵，紫荆满苑蕴新痕。而今耄耋重瞻仰，一缕清辉一代春。



○吴绪模（1965 届工物）书

## 毕业 60 年感怀

○周 密（1965 届工物）

一别黉门六十秋，犹思园柳拂书楼。  
荷塘月色常萦梦，薪火相传耀九州。

## 七绝·相问

○吴鹤立（1983 级力学）

乙巳年春，适逢《清华校友通讯》百期，有感而作。

月霁方知心有芽，春风会意动窗纱。  
百期通讯期何物，相问紫荆可著花。  
注：期，名词兼作动词解

## 乙巳清华校庆

○包 伟（1987 级电机）

最美人间四月天，诗家吟咏已千年。  
桃花开后杏花谢，燕子来时游子还。  
风落柳绵吹复起，夜明桂魄缺重圆。  
等闲识得春消息，满眼芳菲染紫烟。

## 60年代清华大学文工团老照片



1963年元旦，清华大学文工团管弦乐队全体大合影。前排：左1王良琛，左2田登科，左3方磊，左5鲍卫民，右5杨伯科，右4施家佩，右3孙凤岐，右2谢兴达；中排：左1孙扬名，左2诸葛福，左3程宁，左7夏晔年，左8韩光照，右4郝允昇，右1吴国是；后排：左1阮仍，左3周亭远，左4左川，左7陆以循先生，左8刘西拉，右5吴泽言，右4高鲁冀，右2吴如松，右1孔祥瑞

吴国是（1964届工化）提供

1960年，管弦乐队二队（管弦乐队预备队员）与陆以循老师（后排中）合影

吴国是（1964届工化）提供



1965年5月，清华大学参加大型音乐舞蹈史诗《东方红》合唱队全体人员与校领导老师合影。第三排左9起：谭浩强、胡健、刘冰、艾知生、单德启、雷如清、牛振东

魏义祥（1970届工物）提供



## ● 回馈母校

## 张剑辉校友向清华大学捐赠仪式举行

2025年4月26日，张剑辉校友向清华大学捐赠仪式在丙所会议室举行，该捐赠将用于支持清华大学国际会议中心的建设与维护。1995级电机系校友、北京海博思创科技股份有限公司创始人、董事长、首席执行官张剑辉，校党委书记、教育基金会理事长邱勇等出席仪式。校务委员会副主任杨斌主持捐赠仪式。



双方签署捐赠协议

张剑辉回顾了清华求学、海归创业、实业报国的人生历程。邱勇代表学校诚挚感谢张剑辉校友的慷慨捐赠。他表示，张剑辉校友长期倾心支持母校建设和学生发展，彰显了清华人饮水思源、回报社会的使命担当。相信此次捐赠将助力清华以更大力度、更实举措推动国际交流合作向更高水平迈进，为推动构建人类命运共同体贡献更多清华力量。清控银杏创业投资管理有限公司创始合伙人吕大龙，清控银杏创始合伙人、董事长罗茁，武岳峰资本创始合伙人李峰作为校友代表高度评价张剑辉的实干精神与捐赠善举。

张剑辉与清华大学教育基金会秘书长袁桅签署捐赠协议。邱勇向张剑辉颁发捐赠纪念牌。捐赠双方代表及相关单位负责人参加仪式。

(基金会)

## 倪正东校友向清华大学捐赠仪式举行

4月24日，倪正东校友向清华大学捐赠仪式在丙所举行。清华企业家协会（TEEC）主席、1996级硕士校友、清华大学教育基金会理事、清科集团董事长倪正东，清华大学校务委员会副主任杨斌等出席仪式。教育基金会秘书长袁桅主持仪式。

倪正东回顾了自己学习深造、奋斗创业、加入TEEC等人生历程，以及中间与清华的各种不解之缘。1981级校友、清华大学教育基金会理事、北极光创投管理创始人邓锋，1984级校友、清华大学教育

基金会理事、水木投资集团合伙人方方，1991级校友、A8新媒体集团CEO兼董事长刘晓松等三位TEEC前主席在交流中高度评价倪正东的捐赠善举。杨斌代表学校感谢倪正东的慷慨捐赠并给予高度评价。

TEEC秘书长向辉，清科创业控股有限公司执行董事、清科集团管理合伙人符星华、张妍妍，清科创业董秘兼首席财务官杨真，清华大学教育基金会副秘书长苏郁松、任艺林、计经纬等出席仪式。

(基金会)

## 王晓滨校友捐赠设立 “清华校友—安全科学学院春晓奖学金”

4月11日，“清华校友—安全科学学院春晓奖学金”捐赠仪式在吕大龙楼举行。该奖学金旨在奖励安全科学学院成绩优秀、全面发展的研究生。1988级热能系校友、北京旻泰安全科技服务有限公司执行董事王晓滨，清华大学校务委员会副主任杨斌，安全科学学院党委书记申世飞、副院长苏国锋等出席仪式，教育基金会秘书长袁桅主持仪式。

捐赠仪式上，王晓滨表达了对国家和母校培养的感谢和从事公益的决心。杨斌指出，安全学科是学校迈向世界一流前列的重要学科之一，建好安全科学学院对培养中国高层次安全科学人才，打造中国特色新型安全领域智库，提升我国公共安全的核心竞争力具有重要意义。本次捐赠体现了王晓滨学长对母校的深厚情



王晓滨（前排右）与袁桅签署捐赠协议

谊和对社会公益事业的高度责任感。希望各位青年学子牢记学长的殷切期望和良好祝愿，积极投身安全学科，早日学成报国。1988级校友、北京旻泰安全科技服务有限公司监事麦伟洪，清华大学教育基金会副秘书长任艺林、计经纬等出席仪式。

（基金会）

## “清华校友—蒋小春李果励学金”设立

3月19日下午，自动化系校友蒋小春（2002级硕）、李果（2000级）夫妇来到清华校友总会，捐资设立“清华校友—蒋小春李果励学金”。

蒋小春和李果两位校友对母校怀有深厚的感情。多年来，他们积极参与校友捐赠，支持母校发展。此次联名设立励学金，不仅是他们对母校的回馈，更体现了他们对教育事业的热爱和对社会责任的担当。

“清华校友—蒋小春李果励学金”采

用留本发息的方式，旨在资助家庭经济困难、学习勤奋、生活简朴的清华在校生，帮助他们顺利完成学业，助力其成长成才、报效祖国。

捐赠仪式上，校友工作办公室副主任、校友总会副秘书长朱亮对两位校友的慷慨善举表示衷心感谢，并详细介绍了清华大学的资助体系及励学金工程的整体情况，向两位校友颁发了捐赠证书。

（校友总会）